



# **Ledo Grupa Izvještaj za četvrto tromjesečje 2015. godine**

Zagreb, 29. veljače 2016. godine

# **Konsolidirani nerevidirani financijski izvještaji Ledo Grupe za četvrto tromjesečje 2015. godine**

**Međuzvještaj Uprave za četvrto tromjesečje 2015. godine**

**Bilanca stanja**

**Račun dobiti i gubitka**

**Novčani tijek**

**Izvještaj o promjenama kapitala**

**Bilješke uz financijske izvještaje**

**Izjava o odgovornosti za sastavljanje financijskih izvještaja**

**Kontakt**

## Međuzvještaj Uprave za četvrto tromjesečje 2015. godine

### Aktivnosti Ledo Grupe u 2015. godini

Važnost kvalitetnog i učinkovitog upravljanja svim poslovnim procesima čini temelj u poslovanju Ledo Grupe te se sustavnim upravljanjem, nadzorom i optimizacijom poslovnih procesa osigurava konkurentnost i adaptivnost promjenama na tržištu. Tijekom 2015. godine Grupa je nastavila je s projektima čiji cilj je optimizacija troškova i poslovnih procesa. Na povećanje efikasnosti logističkih i prodajnih procesa direktno je utjecala implementacija softverskih rješenja. Povećana je učinkovitost složenih procesa u proizvodnji te planiranju proizvodnje što je rezultat kvalitetno odrađenih integracija s procesima naslonjenim na proces proizvodnje te su u skladu s tim razvijani i usavršavani projekti centrale nabave te svi logistički, distribucijski i prodajni procesi. Nakon završetka sladoledne sezone u zadnjem tromjesečju nastavljeno je s marketinškim i prodajnim aktivnostima, ali i unapređenjem internih procesa koji su omogućili da Ledo Grupa uspješno prati stalne promjene te stvori i održi kompetitivnu prednost.

Tijekom 2015. godine odrađene su i brojne marketinške aktivnosti koje su osigurale da Ledo spremno dočeka sladolednu sezonu s 35 novih sladoleda. Neki od noviteta lansiranih u grupi Sladoled bili su King Chocolate Obsession kojim se slavilo 20 godina postojanja branda, Silk Milk retro sladoled, Ledonardo 3 kojeg su kreirali potrošači, Spužva Bob, Funny Bubble te Ledo Medo 2015 i Životinjski rekordi namijenjeni najmlađima. U zadnjem tromjesečju promovirani su sladoledni deserti kao što su Ledo kremšnita, Frozen Yogurt, Mousse, a lansirani su i novi proizvodi kao što su Blagdanske tortice s ukrasima za ukrašavanje božićnog drvca i Vatrene navijač prigodom nogometnog prvenstva u Francuskoj - uz nagradu igru u kojoj su potrošači imali priliku da njihova fotografija osvane na ambalaži ovog sladoleda. Također, lansirani su novi proizvodi u kategorijama Riba, Meso, Tijesto i Gotova jela. U grupi Smrznuta hrana nastavljeno je s kampanjama Riba 2x tjedno te Svježe smrznuto. Frikom je u 2015. slavio 40. godina postojanja te su tom prigodom lansirana dva sladoleda Unique Celebration i Sweet Celebration. Slično kao i Ledo, Frikom se pripremio za sladolednu sezonu brojnim novitetima od kojih su neki Macho Cheesecake, Maximo Jaffa, Sundeš Bob, Limunko, Extra Malina Cake, King 7 Secrets i Basket... Za tržište Slovenije lansiran je impulsni

sladoled Sladki Greh te je redizajniran King Quattro koji se proizvodi isključivo za tržište Slovenije. Pokrenute su kampanje Če ni popolno, ni Ledo! koje su uključivale oglašavanje na televiziji, internetu, billboardima i printu. Ledo Grupa kontinuirano i intenzivno ulaže u razvoj novih proizvoda što je rezultiralo dugogodišnjom snažnom i etabliranom pozicijom na vodećim tržištima Ledo Grupe kao i brojnim priznanjima i nagradama.

U 2015. godini društvo Ledo Zagreb nastavilo je s radom na povećanju i repozicioniranju proizvoda iz grupe Smrznuta hrana kod ključnih kupaca. U grupi Sladoled brojne radnje uključivale su otvaranje novih kanala prodaje za impulsni asortiman te strateško pozicioniranje rashladne opreme. Nastavljene su aktivnosti daljnjeg razvoja HORECA kanala prodaje, širenja broja kupaca i pripadajućeg asortimana proizvoda. Konkretno, u zadnjem tromjesečju društvo je započelo s pripremnim radnjama za početak iduće sezone te se pregovaralo s kupcima u svim prodajnim kanalima. Pokrenuta je i usluga webshopa koja će poslovnim korisnicima omogućiti sveobuhvatan uvid u Ledovu ponudu te jednostavnije i brže naručivanje proizvoda, uključujući veću fleksibilnost njihove dostave. U Srbiji je nastavljeno s unapređenjem asortimana rinfuzne prodaje smrznute hrane te je povećan broj dostavnih mjesta. Aktivnosti koje je Frikom Beograd provodio tijekom 2015. su povećanje broja postavljenih škrinja za impulsni asortiman u regionalnom i lokalnom kanalu prodaje, daljni razvoj HORECA kanala prodaje kao i implementacija projekta gastro odjela i pekarnica te njegovo usavršavanje proširenjem asortimana. U društvu Ledo Čitluk, neke od aktivnosti uključivale su efikasnije upravljanje asortimanom na prodajnom mjestu te je uspješno završen projekt implementacije call centra i rad na povećanju skladišnih kapaciteta. U Sloveniji postavljanjem novih škrinja uz dodatno pozicioniranje i označavanje cijelog asortimana, Ledo Grupa postala je tržišni lider u kategoriji impulsnog sladoleda. U zadnjem tromjesečju 2015. godine na svim vodećim tržištima započete su neke od pripremnih radnji za početak iduće sladoledne sezone kao i pregovori s kupcima.

U 2015. godini Ledo Grupa ostvarila je izvoz na nova tržišta izvan regije kao što su Ujedinjeni Arapski Emirati, Sjedinjene Američke Države, Rusija i Švicarska. U prvoj polovici 2015. otpremljena je prva pošiljka sladoleda u SAD čime je i službeno započela realizacija suradnje između Leda i američkog trgovačkog diva Kroger koja je dogovorena potpisivanjem Ugovora o suradnji za sezonu 2015/2016. Premium sladoledi na štapiću u multipack pakiranju proizvedeni pod premium privatnom markom "Private Selection"

Krogera. Frikom je u spomenutom periodu intenzivirao izvozne poslove prema istočnoj Europi, posebice Rusiji i Bugarskoj. Grupa je tako potvrdila status pouzdanog poslovnog partnera i proizvođača inovativnih i premium sladoleda koji su dobitnici brojnih svjetskih nagrada. Sladoledi Ledo Grupe danas se mogu naći na više od dvadeset tržišta diljem svijeta. Prihod od prodaje ostvaren izvozom eksternim kupcima u 2015. zabilježio je rast od 21,9 posto u odnosu na 2014. godinu.

## **Pregled makroekonomskih indikatora na vodećim tržištima Ledo Grupe**

### **Republika Hrvatska**

Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske objavio je da je tromjesečni bruto domaći proizvod za treće tromjesečje 2015., prema prvoj procjeni, realno je veći za 2,8 posto u odnosu na isto tromjesečje 2014. Među sastavnicama domaće potražnje naj snažniji pozitivan utjecaj na kretanje gospodarske aktivnosti prouzročena je rastom izdataka za konačnu potrošnju kućanstava. Najveći pozitivan doprinos povećanju obujma bruto domaćeg proizvoda u trećem tromjesečju 2015. ostvaren je rastom izvoza usluga, pri čemu su turističke usluge najznačajnije. Cijene dobara i usluga za osobnu potrošnju, mjerene indeksom potrošačkih cijena, u prosincu 2015. u odnosu na studeni 2015. u prosjeku su niže za 0,6 posto, u odnosu na prosinac 2014., tj. na godišnjoj razini, niže su za 0,6 posto, a u godišnjem prosjeku za 0,5 posto. Realni promet od trgovine na malo što su ga u prosincu 2015. ostvarili svi poslovni subjekti koji obavljaju tu djelatnost, prema kalendarski prilagođenim podacima, bio je za 4,8 posto veći u odnosu na prosinac 2014. Ukupni turistički dolasci za razdoblje od siječnja do studenog 2015. godine zabilježili su rast od 8,4 posto, a rasla su i ukupna turistička noćenja za 6,8 posto.

### **Republika Srbija**

Zavod za statistiku Republike Srbije objavio je realni rast bruto domaćeg proizvoda u četvrtom tromjesečju 2015. godine u odnosu na isti period prethodne godine koji je prema prvoj procjeni iznosio 1,3 posto. Cijene dobara i usluga koje se koriste za osobnu potrošnju u prosincu 2015. godine, u usporedbi s istim mjesecom prethodne godine, povećane su za 1,5 posto. Promet u trgovini na malo u razdoblju od siječnja do prosinca 2015. godine u odnosu na isto razdoblje 2014. godine, veći je u tekućim cijenama za 1,4

posto, dok je u prosincu 2015. godine u odnosu na prosinac 2014. godine, u tekućim cijenama, veći za 5 posto.

### **Federacija Bosne i Hercegovine**

Agencija za statistiku Bosne i Hercegovine objavila je realni rast bruto domaćeg proizvoda u trećem tromjesečju 2015. godine, u odnosu na isto tromjesečje prethodne godine, koji je iznosio 3,1 posto. Cijene proizvoda i usluga koje se koriste za osobnu potrošnju, mjerene indeksom potrošačkih cijena, u prosincu 2015. u odnosu na isti mjesec prethodne godine niže su za 1,3 posto. Ukupan promet trgovine na malo, u tekućim cijenama, u prosincu 2015. godine zabilježio je rast od 5,3 posto u odnosu na isti mjesec prethodne godine.

### **Republika Slovenija**

Državni zavod za statistiku Republike Slovenije objavio je da je tromjesečni bruto domaći proizvod za treće tromjesečje 2015. realno veći za 2,5 posto u odnosu na isto tromjesečje 2014. Pozitivan utjecaj na kretanje gospodarske aktivnosti imao je rast izdataka za konačnu potrošnju kućanstava. Cijene proizvoda i usluga u 2015. godini u odnosu na 2014. niže su za 0,5 posto. Ukupan realni promet trgovine na malo u 2015. u odnosu na 2014. godinu veći je za 0,7 posto.

### **Komentar Uprave na konsolidirane financijske izvještaje Ledo Grupe za četvrto tromjesečje 2015. godine**

Poslovni prihodi Ledo Grupe u 2015. godini rasli su za 15,1 posto u odnosu na 2014. što je rezultat uspješno odrađenih svih marketinških i prodajnih aktivnosti, povoljnih vremenskih prilika tijekom ljetnih mjeseci te dobroj turističkoj sezoni.

U 2015. godini prihodi od prodaje grupe Sladoled ostvaren je rast od 22,3 posto u odnosu na 2014. Snažan dvoznamenkasti rast zabilježen je u svim kategorijama u navedenoj grupi proizvoda. U periodu izvještavanja nastavljen je pozitivan trend u HORECA kanalu prodaje što je posljedica svih aktivnosti Grupe usmjernim ka razvoju navedenog kanala prodaje i pripadajućeg asortimana, ali i odlične turističke sezone. Inovacije, ulazak u nove grupe proizvoda, razvoj postojećeg asortimana, kampanje i promocije te širenje kanala prodaje i edukacije potrošača utjecali su na rast prihoda od prodaje grupe Smrznuta hrana od 13,1 posto u 2015. u odnosu na 2014. Ostvaren je rast

u svim kategorijama navedene grupe s tim da su najveći rast zabilježili Tijesto, Meso i Riba. Prihodi svih društava Ledo Grupe u 2015. godini u usporedbi s 2014. su zabilježili rast.

Poslovni rashodi u 2015. godini rasli su za 7,9 posto, međutim udio poslovnih rashoda u prihodima se smanjio za 5,9 posto u usporedbi s 2014. Zbog rasta proizvedenih količina pozicija materijalnih troškova, koja čini 75,8 posto poslovnih rashoda, zabilježila je rast u 2015. u usporedbi s 2014. Troškovi sirovina i materijala u 2015. u usporedbi s 2014. rasli su za 10,5 posto, međutim zabilježeni rast navedene pozicije sporiji je od rasta prihoda od prodaje vlastitih proizvoda što je posljedica ušteda ostvarenih u okviru projekta centralne nabave. U 2015. godini u odnosu na 2014. udjeli svih ostalih pozicija troškova u prihodima Grupe su smanjeni zbog konstantnog rada na optimizaciji troškova i racionalizaciji poslovanja. Troškovi osoblja u istom periodu rasli su za 3,6 posto uslijed porasta obujma prodajnih aktivnosti. Ostali troškovi zabilježili su pad od 10,3 posto.

U 2015. godini rashladna oprema i informacijski sustavi potrebni prodajnoj podršci činili su glavninu kapitalnih ulaganja koji iznose 96.3 milijuna kuna te su zabilježila blagi rast od 3,3 posto. Amortizacija u 2015. godini je iznosila 93.2 milijuna kuna.

Kretanje bilančnih pozicija u skladu je s redovnim kretanjima za taj period.

Financijski prihodi u 2015. zabilježili su pad od 24,2 posto u odnosu na 2014. godinu te su iznosili 78.9 milijuna kuna. Najveći udio u financijskim prihodima imali su prihodi od kamata i dividendi. U istom razdoblju financijski rashodi zabilježili su pad od 21,8 posto i iznosili 47.1 milijuna kuna. U skladu s dugoročnom strategijom Grupe koja se odnosi na daljnu konsolidaciju poslovanja, Uprava Društva je prihvatila ponudu za prodaju dionica Hajduka ŠDD po tržišnoj vrijednosti od 2.5 milijuna kuna.

Ukupni prihodi u 2015. rasli su za 13,2 posto dok su istovremeno ukupni rashodi rasli za 6,9 posto te nisu zabilježeni izvanredni rashodi niti izvanredni prihodi.

Dobit prije oporezivanja Ledo Grupe u 2015. godini iznosila 316.7 milijuna kuna te bilježi snažni rast od 82,1 posto u odnosu na 2014. što je rezultat rada na optimizaciji poslovnih procesa s naglaskom na proizvodnju i nabavu, ostvarivanja sinergija unutar Grupe, sustavnog upravljanja troškovima te prodajnih i marketinških aktivnosti s ciljem povećanja konzumacije sladoleda i smrznute hrane.

## **Dodatno**

Nakon datuma bilance do objave konsolidiranih financijskih izvještaja za četvrto tromjesečje 2015. Ledo Grupe nije bilo značajnih događaja koji bi utjecali na financijski rezultat.

Konsolidirani financijski izvještaji Ledo Grupe sastavljeni za četvrto tromjesečje 2015. godine prikazani su fer i istinito u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koji su konzistentno primjenjeni u odnosu na prethodne godine.



Sve materijalno značajne transakcije su odgovarajuće evidentirane u računovodstvenim evidencijama na kojima se temelje financijski izvještaji.

## **Konsolidirani financijski izvještaji Ledo Grupe za četvrto tromjesečje 2015. godine**

Konsolidirani izvještaji Ledo Grupe za četvrto tromjesečje 2015. godine sastoje se od društva Ledo d.d. Zagreb i društva kćeri: Frikom d.o.o. Beograd, Ledo d.o.o. Čitluk, Ledo d.o.o. Podgorica, Ledo d.o.o. Ljubljana, Frikom Beograd d.o.o.e.l. Makedonija, Ledo Kft. Budimpešta, Ledo Sh.p.k Kosovo, Irida d.o.o. Daruvar i Agkor d.o.o. Beograd.

Na usporedivost konsolidiranih izvještaja Ledo Grupe za 2015. godinu s 2014. godinom i dalje utječu, u prethodnim izvještajima navedeni, jednokratni događaji koji su obilježili 2014., a to su kazna društva Frikom, prodaja društva Nova Sloga te pridruživanje društva Frikom Makedonija u konsolidaciju Grupe. U 2015. godini društvo Agkor d.o.o. Beograd, u vlasništvu društva Frikom d.o.o., pridruženo je konsolidiranim izvještajima Grupe.



<b>Prilog 1.</b>		Razdoblje izvještavanja:		01.01.	do	31.12.2015	
<b>Tromjesečni financijski izvještaj poduzetnika TFI-POD</b>							
Matični broj (MB):	03218821						
Matični broj subjekta (MBS):	080002964						
Osobni identifikacijski broj (OIB):	87955847581						
Tvrtka izdavateljca:	LEDO d.d.						
Poštanski broj i mjesto:	10000	Zagreb					
Ulica i kućni broj:	Marijana Čavića 1a						
Adresa e-pošte:	financije@ledo.hr						
Internet adresa:	www.ledo.hr						
Šifra i naziv općine/grada:	133	Zagreb					
Šifra i naziv županije:	21	Grad Zagreb				Broj zaposlenih:	2380
Konsolidirani izvještaj:	DA	(krajem izvještajnog razdoblja)				Šifra NKD-a:	1052
Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):	Sjedište:		MB:				
	Irida d.o.o.	Ulica P. Zrinskog 34; Daruvar				72383446154	
	Frikom d.o.o.	Zrenjaninski put bb, Beograd, Srbija				07042728	
	Ledo d.o.o. Čitluk	Industrijska zona; Tromeda bb; Čitluk, BIH				4227031530007	
	Ledo d.o.o.	Liješnje bb; Podgorica, Crna Gora				02126265	
	Ledo kft.	2111 Szada 098/3 Hrszm Mađarska				10579967-2-13	
	Ledo d.o.o. Ljubljana	1231 Ljubljana-Črnuče, Brnčičeva ul 45				1216350	
	Frikom Beograd dooel Makedonija	Ul.1632 br. 46, 1000 Skoplje, Makedonija				6311946	
	Ledo Sh.p.k.	Millosheve p.n., 1500 Obiliq, Kosovo				600042741	
	Agkor d.o.o. Beograd	Bulevar umetnosti br. 4/II7; Beograd; Srbij				21098302	
Knjigovodstveni servis:							
Osoba za kontakt:	Lisjak Jelena						
	(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)						
Telefon:	01/2385-723				Telefaks:	01/2385-686	
Adresa e-pošte:	jelena.lisjak@ledo.hr						
Prezime i ime:	Vrabec Darlo						
	(osoba ovlaštene za zastupanje)						
<b>Dokumentacija za objavu:</b>							
1. Financijski izvještaji (bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom tijeku, izvještaj o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje)							
2. Međuizvještaj posloводства,							
3. Izjavu osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja izdavatelja.							
				 (potpis osobe ovlaštene za zastupanje)			

**BILANCA**  
stanje na dan 31.12.2015.

Obveznik: LEDO GRUPA-KONSOLIDIRANO			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI I NEUPLAĆENI KAPITAL</b>	<b>001</b>	0	0
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)</b>	<b>002</b>	745.702.564	714.603.456
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)</b>	<b>003</b>	94.778.908	94.500.918
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	7.822.556	7.028.975
3. Goodwill	006	85.921.275	85.921.275
4. Predumovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	1.035.077	0
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	1.550.666
<b>II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)</b>	<b>010</b>	510.683.409	501.830.719
1. Zemljište	011	118.386.543	109.771.105
2. Građevinski objekti	012	144.265.311	135.182.158
3. Postrojenja i oprema	013	191.410.697	190.000.747
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	50.833.320	55.489.019
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predumovi za materijalnu imovinu	016	359.060	1.531.995
7. Materijalna imovina u pripremi	017	0	4.209.487
8. Ostala materijalna imovina	018	5.406.018	5.646.208
9. Ulaganje u nekretnine	019	22.460	0
<b>III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (021 do 028)</b>	<b>020</b>	127.586.882	105.482.329
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	5.505.120	505.120
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025	38.347.430	40.840.612
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	79.764.442	60.637.549
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027	1.290.298	1.285.847
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028	2.679.592	2.213.201
<b>IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)</b>	<b>029</b>	3.955.720	3.039.708
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031	0	0
3. Ostala potraživanja	032	3.955.720	3.039.708
<b>V. ODGOBENA POREZNA IMOVINA</b>	<b>033</b>	8.697.645	9.749.784
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)</b>	<b>034</b>	1.571.878.389	1.846.114.819
<b>I. ZALIH (036 do 042)</b>	<b>035</b>	421.526.361	470.948.735
1. Sirovine i materijal	036	149.888.142	163.931.493
2. Proizvodnja u tijeku	037	66.269.955	78.101.323
3. Gotovi proizvodi	038	81.216.359	83.154.525
4. Trgovačka roba	039	121.501.242	140.709.208
5. Predumovi za zalihe	040	1.256.065	3.669.787
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	1.394.598	1.382.399
7. Biološka imovina	042	0	0
<b>II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)</b>	<b>043</b>	378.150.574	359.204.249
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	0	0
2. Potraživanja od kupaca	045	352.174.535	333.630.577
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	793.134	826.851
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	18.167.079	18.381.818
6. Ostala potraživanja	049	7.015.826	6.365.003
<b>III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (051 do 057)</b>	<b>050</b>	741.323.198	990.046.722
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055	2.135.000	1.055.000
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	739.188.198	988.991.722
7. Ostala financijska imovina	057	0	0
<b>IV. NOVAC U BANCIMA I BLAGAJNI</b>	<b>058</b>	30.878.256	25.914.913
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	<b>059</b>	9.132.585	10.170.917
<b>E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)</b>	<b>060</b>	2.326.713.538	2.570.888.992
<b>F) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>061</b>		

11 | Ledo Grupa: Konsolidirani nerevidirani financijski izvještaji za  
četvrto tromjesečje 2015. godine

<b>PASIVA</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)</b>	<b>062</b>	1.594.857.222	1.789.282.071
<b>I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	<b>063</b>	119.289.600	119.289.600
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	<b>064</b>	713.232.769	713.232.769
<b>III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)</b>	<b>065</b>	107.108.315	107.389.196
1. Zakonske rezerve	066	27.311.727	27.091.699
2. Rezerve za vlastite dionice	067	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068	0	0
4. Statutarne rezerve	069	0	0
5. Ostale rezerve	070	79.796.588	80.297.497
<b>IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE</b>	<b>071</b>	63.711.573	66.011.048
<b>V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)</b>	<b>072</b>	456.621.025	516.697.773
1. Zadržana dobit	073	456.621.025	516.697.773
2. Preneseni gubitak	074	0	0
<b>VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)</b>	<b>075</b>	134.893.940	266.661.685
1. Dobit poslovne godine	076	134.893.940	266.661.685
2. Gubitak poslovne godine	077	0	0
<b>VII. MANJINSKI INTERES</b>	<b>078</b>	0	0
<b>B) REZERVIRANJA (080 do 082)</b>	<b>079</b>	4.287.946	4.739.693
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080	4.287.946	4.739.693
2. Rezerviranja za porezne obveze	081	0	0
3. Druga rezerviranja	082	0	0
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)</b>	<b>083</b>	40.405.731	18.703.489
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085	34.330	2.292.351
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	086	24.280.333	0
4. Obveze za predujmove	087	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	088	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	091	0	0
9. Odgođena porezna obveza	092	16.091.068	16.411.138
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)</b>	<b>093</b>	683.569.946	755.044.612
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095	18.105.567	53.369.636
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	096	436.219.668	420.670.247
4. Obveze za predujmove	097	1.189.370	6.198.198
5. Obveze prema dobavljačima	098	195.332.721	230.713.984
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100	0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	101	13.686.217	13.968.772
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102	16.076.251	28.032.388
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	103	395.572	366.527
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	105	2.564.580	1.724.860
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b>	<b>106</b>	3.592.693	3.119.127
<b>F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)</b>	<b>107</b>	2.326.713.538	2.570.888.992
<b>G) IZVANBILANČNI ZAPISI</b>	<b>108</b>	0	0
<b>DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>			
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109	1.594.857.222	1.789.282.071
2. Pripisano manjinskom interesu	110	0	0

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane financijske izvještaje.

**RAČUN DOBITI I GUBITKA**  
u razdoblju 01.01.2015. do 31.12.2015.

Obveznik: LEDO GRUPA- KONSOLIDIRANO

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativno	Tromjesečje	Kumulativno	Tromjesečje
1	2	3	4	5	6
<b>I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)</b>	<b>111</b>	1.990.800.648	286.133.374	2.280.345.121	327.663.416
1. Prihodi od prodaje	112	1.977.190.006	283.329.865	2.277.339.448	327.528.801
2. Ostali poslovni prihodi	113	3.610.540	2.803.509	3.005.673	134.815
<b>II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)</b>	<b>114</b>	1.849.388.468	351.863.483	1.985.054.270	350.061.745
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-6.287.247	-815.883	-14.229.240	-12.485.762
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	1.312.957.851	186.582.757	1.511.264.830	237.167.295
a) Troškovi sirovina i materijala	117	592.708.420	69.380.999	654.651.836	74.805.807
b) Troškovi prodane robe	118	416.597.127	48.674.028	509.289.083	84.137.201
c) Ostali vanjski troškovi	119	303.654.304	70.528.860	347.343.911	78.244.287
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	238.205.368	57.622.122	246.717.676	57.056.108
a) Neto plaće i nadnice	121	143.505.015	36.182.111	150.170.438	34.699.060
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	61.340.314	14.531.089	63.199.352	15.600.293
c) Doprinosi na plaće	123	33.360.039	7.828.922	33.347.886	6.756.755
4. Amortizacija	124	91.077.808	23.873.057	93.220.883	22.726.994
5. Ostali troškovi	125	168.502.112	40.432.577	161.086.406	41.607.855
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	44.879.678	42.016.058	6.540.784	3.528.024
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	32.298.550	32.298.550	25.823	25.823
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	12.583.129	9.718.508	6.515.161	3.500.401
7. Rezerviranja	129	52.897	52.897	453.131	453.131
8. Ostali poslovni rashodi	130	0	0	0	0
<b>III. FINANIJSKI PRIHODI (132 do 136)</b>	<b>131</b>	104.112.102	23.657.802	78.909.341	17.020.853
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	0	0	0	0
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	78.838.770	23.835.460	78.909.341	17.020.853
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0	0	0
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	0	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	25.273.332	-177.658	0	0
<b>IV. FINANIJSKI RASHODI (138 do 141)</b>	<b>137</b>	80.183.040	17.135.237	47.088.108	9.185.728
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	0	0	0
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	139	80.183.040	17.135.237	44.588.108	9.185.728
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0	0	0
4. Ostali financijski rashodi	141	0	0	2.500.000	0
<b>V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>142</b>	0	0	0	0
<b>VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA</b>	<b>143</b>	1.440.282	1.440.282	411.086	411.086
<b>VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI</b>	<b>144</b>	0	0	0	0
<b>VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI</b>	<b>145</b>	0	0	0	0
<b>IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)</b>	<b>146</b>	2.084.912.648	309.790.878	2.359.254.462	344.684.069
<b>X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)</b>	<b>147</b>	1.911.011.798	370.239.012	2.042.553.464	359.638.559
<b>XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)</b>	<b>148</b>	173.900.850	-60.448.038	316.700.998	-14.954.490
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	173.900.850	0	316.700.998	0
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	60.448.038	0	14.954.490
<b>XII. POREZ NA DOBIT</b>	<b>151</b>	39.006.910	10.619.281	50.039.313	21.215.988
<b>XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)</b>	<b>152</b>	134.893.940	-71.067.317	266.661.685	-36.170.478
1. Dobit razdoblja (148-151)	153	134.893.940	0	266.661.685	0
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	71.067.317	0	36.170.478
<b>DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>					
<b>XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155	134.893.940	-71.067.317	266.661.685	-36.170.478
2. Pripisana manjinskom interesu	156	0	0	0	0
<b>IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)</b>					
<b>I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)</b>	<b>157</b>	134.893.940	-71.067.317	266.661.685	-36.170.478
<b>II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)</b>	<b>158</b>	19.712.869	36.646.402	-1.678.769	-5.269.451
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159	18.475.832	36.409.365	-4.298.556	-7.899.238
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	160	0	0	3.203.117	3.203.117
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	161	237.037	237.037	-429.827	-429.827
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162	0	0	0	0
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163	0	0	0	0
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164	0	0	0	0
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	165	0	0	-153.503	-153.503
<b>III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA</b>	<b>166</b>	47.407	47.407	320.312	320.312
<b>IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (158-166)</b>	<b>167</b>	19.665.462	36.598.995	-1.999.081	-5.599.763
<b>V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)</b>	<b>168</b>	164.559.402	-34.468.322	264.662.604	-41.760.239
<b>DODATAK izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)</b>					
<b>VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA</b>					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	164.559.402	-34.468.322	264.662.604	-41.760.239
2. Pripisana manjinskom interesu	170	0	0	0	0

**IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda**  
u razdoblju 01.01.2015. do 31.12.2015.

Obveznik: LEDO GRUPA - KONSOLIDIRANO			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
<b>NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Dobit prije poreza	001	173.900.850	316.700.998
2. Amortizacija	002	91.077.806	93.220.683
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	47.357.365	35.381.259
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	36.074.110	23.397.554
5. Smanjenje zaliha	005	0	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	105.062.719	60.147.625
<b>I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)</b>	<b>007</b>	<b>453.472.850</b>	<b>528.848.119</b>
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	0	0
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	0	0
3. Povećanje zaliha	010	17.100.573	49.434.572
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	207.288.412	156.814.744
<b>II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)</b>	<b>012</b>	<b>224.388.985</b>	<b>206.249.316</b>
<b>A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (007-012)</b>	<b>013</b>	<b>229.083.865</b>	<b>322.598.803</b>
<b>A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI (012-007)</b>	<b>014</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	1.772.518	16.206.490
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	127.803.139	2.500.000
3. Novčani primici od kamata	017	49.889.611	52.332.391
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	16.627.959
<b>III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)</b>	<b>020</b>	<b>179.445.268</b>	<b>87.666.840</b>
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	93.199.631	96.258.409
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	78.271.760	2.808.407
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	218.543.412	243.874.876
<b>IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)</b>	<b>024</b>	<b>389.994.803</b>	<b>342.939.692</b>
<b>B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (020-024)</b>	<b>025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI (024-020)</b>	<b>026</b>	<b>210.549.535</b>	<b>255.072.852</b>
<b>NOVČANI TIJEK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	75.881.320	65.379.882
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
<b>V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)</b>	<b>030</b>	<b>75.881.320</b>	<b>65.379.882</b>
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	20.304.722	67.379.224
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	95.992.098	70.181.630
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	769.580	308.322
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	0	0
<b>VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)</b>	<b>036</b>	<b>117.066.380</b>	<b>137.869.176</b>
<b>C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (030-036)</b>	<b>037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI (036-030)</b>	<b>038</b>	<b>41.185.060</b>	<b>72.489.294</b>
<b>Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)</b>	<b>039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)</b>	<b>040</b>	<b>22.670.730</b>	<b>4.983.343</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja</b>	<b>041</b>	<b>53.548.986</b>	<b>30.878.258</b>
<b>Povećanje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>042</b>	<b>229.083.865</b>	<b>322.598.803</b>
<b>Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata</b>	<b>043</b>	<b>251.754.595</b>	<b>327.562.146</b>
<b>Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja</b>	<b>044</b>	<b>30.878.256</b>	<b>25.914.913</b>

**IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA**  
za razdoblje od **01.01.** do **31.12.2015.**

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	119.289.600	119.289.600
2. Kapitalne rezerve	002	713.232.769	713.232.769
3. Rezerve iz dobiti	003	107.108.315	107.989.196
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	456.621.025	516.897.773
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	134.893.940	266.661.685
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	64.646.977	67.529.782
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008	-935.404	-1.365.231
9. Ostala revalorizacija	009	0	-153.503
<b>10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)</b>	<b>010</b>	<b>1.594.857.222</b>	<b>1.789.282.071</b>
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	-20.086.508	-4.298.556
12. Tekući i odgođeni porezi (dlo)	012	0	0
13. Zaštita novčanog tijeka	013	0	0
14. Promjene računovodstvenih politika	014	0	0
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015	0	0
16. Ostale promjene kapitala	016	58.192.972	198.723.405
<b>17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)</b>	<b>017</b>	<b>38.106.464</b>	<b>194.424.849</b>
<b>17 a. Pripisano imateljima kapitala matice</b>	<b>018</b>	<b>38.106.464</b>	<b>194.424.849</b>
<b>17 b. Pripisano manjinskom interesu</b>	<b>019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

## Bilješke uz financijske izvještaje

Bilješke uz financijske izvještaje sadrže dodatne i dopunske informacije koje nisu prezentirane u bilanci, računu dobiti i gubitka, izvještaju o novčanom tijeku i izvještaju o promjenama kapitala sukladno odredbama odgovarajućih standarda financijskog izvještavanja.

U promatranom razdoblju nije bilo značajnih događaja koji bi utjecali na razumijevanje financijskog položaja i uspješnosti društva Ledo Grupe.



dioničko društvo  
za proizvodnju i  
promet sladoleda  
i smrznute hrane




## Izjava o odgovornosti za sastavljanje financijskih izvještaja

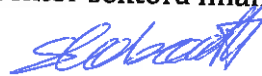
Konsolidirani financijski izvještaji Ledo d.d. sastavljeni za period 01. siječnja 2015. – 31. prosinca 2015. godine prikazani su fer i istinito u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, koji su konzistentno primjenjeni u odnosu na prethodnu godinu.

Sve materijalno značajne transakcije su odgovarajuće edvidentirane u računovodstvenim evidencijama, na kojima se temelje financijski izvještaji. Pružaju istinit i potpun pregled imovine i obveza, financijskog položaja i poslovanja društva Leda d.d.

Direktor računovodstva

  
Jelena Lisjak

Direktor sektora financija

  
Ankica Slobodanac







dioničko društvo  
za proizvodnju i  
promet sladoleda  
i smrznute hrane



## Kontakt

Ledo d.d.

M.Čavića 1a

10000 Zagreb

Hrvatska

Odnosi s investitorima

E-mail: [investors@ledo.hr](mailto:investors@ledo.hr)

Tel: +385 1 2385 526

+385 1 2385 861

Ledo d.d.  
M.Čavića 1a,  
10000 Zagreb  
Hrvatska  
MB: 3218821  
OIB: 87955947581  
[www.ledo.hr](http://www.ledo.hr)

### Kontakt

Centrala: 01/2385-555; Uprava: 01/2385-501, fax: 01/2385-511  
Prodaja: 01/2385-551; Izvoz: 01/2385-630;  
Marketing i razvoj: 01/2385-628; Nabava: 01/2385-505;  
Proizvodnja: 01/2385-768;  
Financije: 01/2385-667, fax: 01/2385-686  
Korporativne aktivnosti: 01/2385-525

IBAN HR39 2503 0071 1000 2063 6  
SWIFT VBCRHR22  
kod SBERBANK d.d., upisano u registar Trgovačkog suda u Zagrebu  
pod brojem: MBS 080002964.  
Temeljni kapital Društva iznosi 119.289.600,00 kuna uplaćen u  
cjelosti. Izdano je 313.920 dionica u nominalnom iznosu od  
380,00 kuna po dionici.

Uprava  
Predsjednik Uprave  
mr.sc. Dario Vrabec  
član Uprave  
Ankica Slobodanac, dipl.oec  
Predsjednik Nadzornog odbora  
Ljerka Puljić, dipl.oec