



PROSPEKT UVRŠTENJA REDOVNIH DIONICA

LEDO d.d. OZNAKE LEDO-R-A („Postojeće dionice“) i OZNAKE LEDO-R-B („Nove dionice“, zajedno Postojeće i Nove dionice „Dionice“) NA SLUŽBENO TRŽIŠTE ZAGREBAČKE BURZE d.d.

LEDO dioničko društvo za proizvodnju i promet sladoleda i smrznute hrane, sa sjedištem u Zagrebu, Čavićeva 9 (u daljem tekstu „Izdavatelj“, „Ledo d.d.“ ili „Ledo“), izdao je 93.750 novih redovnih dionica na ime u nematerijaliziranom obliku, pojedinačne nominalne vrijednosti 380,00 kuna (u nastavku „Nove dionice“). Time je temeljni kapital Izdavatelja povećan uplatom u novcu s iznosa od 83.664.600,00 kuna, podijeljenog na 220.170 redovnih dionica na ime za iznos od 35.625.000,00 kuna, na iznos od 119.289.600,00 kuna podijeljenog na 313.920 dionica.

Nove dionice izdane su bez prethodno odobrenog Prospekta jer je Izdavatelj oslobođen obveze izrade i objave odobrenog Prospekta sukladno odredbi članka 351., stavak 1., točka 1. i točka 3., Zakona o tržištu kapitala, budući da je ponuda Novih dionica upućena isključivo kvalificiranim ulagateljima od kojih je svaki za upisane Nove dionice uplatio iznos od najmanje HRK 400.000,00, što je više od EUR 50.000,00 u kunskoj protuvrijednosti obračunato prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan uplate Novih dionica.

Ovaj Prospekt će Izdavatelj objaviti nakon primitka rješenja Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga o njegovu odobrenju u skladu s člankom 374. Zakona o tržištu kapitala, a prije samog uvrštenja Dionica na Službeno tržište.

Ulaganje u dionice uključuje rizike. Prije ulaganja u dionice, ulagatelji bi trebali izvršiti uvid i uzeti u obzir bitne čimbenike rizika koji su navedeni u dijelu 4. – „Čimbenici rizika“ s početkom na 16. stranici ovog Prospekta

OŽUJAK 2013.

VAŽNE NAPOMENE

Ledo prihvaća odgovornost za sadržaj ovog Prospekta uvrštenja. Prema Izdavateljevu uvjerenju i u skladu sa saznanjima i podacima kojima on raspolaže, podaci iz ovog Prospekta uvrštenja čine cjelovit i istinit prikaz imovine i obveza, dobiti i gubitka i financijskog položaja Izdavatelja i prava sadržanih u dionicama, te ni jedna činjenica koja bi prema najboljem saznanju Izdavatelja mogla utjecati na potpunost i istinitost ovog Prospekta uvrštenja nije izostavljena.

Istinitost i potpunost informacija sadržanih u ovom Prospektu utvrđena je sukladno stanju na dan ovoga Prospekta, osim ukoliko izričito u samom Prospektu nije naznačeno da se odnose na neki drugi dan. Izdavatelj napominje kako postoji mogućnost da se informacije sadržane u ovom Prospektu vezane za poslovanje Izdavatelja, njegov financijski položaj te rezultate poslovanja, promijene nakon dana ovog Prospekta. Na pravne odnose koji između Izdavatelja i ulagatelja, odnosno imatelja Dionica nastanu povodom izdavanja i trgovanja, ostvarivanja prava i ispunjavanja obveza iz Dionica, uključujući i sporove, mjerodavno je pravo Republike Hrvatske.

Distribucija Prospekta uvrštenja i ulaganje u Dionice u pojedinim stranim pravnim porecima može biti zabranjeno ili ograničeno. Ulagatelji na koje se primjenjuju propisi takvih pravnih poredaka dužni su pridržavati se tih zabrana i ograničenja te snose isključivu odgovornost za eventualne propuste u pridržavanju.

Ni Izdavatelj niti osobe odgovorne za sadržaj ovog Prospekta uvrštenja nisu ovlastile drugu osobu za davanje podataka i izjava u vezi s javnom ponudom novih dionica, koji nisu sadržani u ovom Prospektu uvrštenja. Ako bi takvi podaci ili izjave bili neovlašteno

dani, na njih se ulagatelji ne smiju osloniti kao na podatke i izjave koje je dao ili čije je davanje odobrio Izdavatelj. Izdavatelj također ne daje izričitu ni prešutnu potvrdu istinitosti neovlašteno danih podataka ili izjava, niti pristanak na njihovo davanje niti preuzima odgovornost za bilo kakvu štetu koju ulagatelji s njima u svezi mogu pretrpjeti.

Izdavatelj je do informacija koje su navedene u Prospektu a koje se odnose na tržište, veličinu tržišta, tržišne udjele, stope rasta i stope penetracije na tržište kao i do ostalih informacija vezanih uz djelatnost koju Izdavatelj obavlja u okviru svog redovnog poslovanja, došao korištenjem izvora informacija posredno ili neposredno vezanih uz njegovu redovitu djelatnost, kao i korištenjem javno dostupnih informacija. Izdavatelj prihvaća odgovornost za istinit i potpun prikaz javno dostupnih informacija, međutim Izdavatelj ne prihvaća odgovornost za točnost i potpunost svih takvih informacija. Izdavatelj nije samostalno provjeravao informacije dobivene od strane drugih subjekata koje se bave njegovom djelatnošću kao niti informacije dobivene od strane nadležnih državnih tijela.

Ovaj Prospekt uvrštenja ne smije se smatrati preporukom za kupnju ili ponudom za prodaju Dionica Izdavatelja, investicijskim savjetom ili preporukom, pravnim ili poreznim savjetom od strane ili za račun Leda. Prospekt ne sadrži nikakve savjete, uključujući ali ne ograničavajući se na savjete vezane uz ulaganje u dionice Izdavatelja, pravne ili financijske savjete.

Svakog ulagatelja koji razmatra mogućnost upisa i uplate, odnosno kupnje i prodaje novih dionica Izdavatelj upućuje na potrebu i poželjnost vlastitog ispitivanja, ocjene i prosudbe svih podataka o činjenicama, rizicima, trendovima, procjenama i predviđanjima koji se odnose na Izdavatelja, dionice i poslovno okruženje.

Izdavatelj također upućuje ulagatelje da prema vlastitoj procjeni i potrebi, te o vlastitom trošku zatraže potreban savjet ovlaštenih pravnih, poreznih, financijskih i drugih savjetnika.

PRIKAZ FINACIJSKIH I DRUGIH PODATAKA

Sve godišnje informacije, uključujući Izvještaje neovisnog revizora temelje se na kalendarским godinama. Na određenim mjestima u Prospektu brojevi su zaokruživani, zbog čega postoji mogućnost da pojedini navedeni zbrojevi u Prospektu ne odgovaraju aritmetičkom zbroju njihovih sastavnica.

Prospekt sadrži revidirane konsolidirane financijske izvještaje Ledo Grupe za godine koje su završile 31. prosinca 2011., 31. prosinca 2010. i 31. prosinca 2009. Navedena financijska izvješća pripremljena su u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“). Prezentacija financijskih informacija u skladu s MSFI zahtijeva od Managementa da izrađuje procjene i stvara pretpostavke vezane za budućnost koje mogu utjecati na vrijednosti prikazane u financijskim izvještajima i bilješkama. Proizašle računovodstvene procjene su, po definiciji, u rijetkim slučajevima izjednačene sa stvarnim rezultatima. Godišnji financijski izvještaji su revidirani od strane društva Baker Tilly Discordia d.o.o. sa sjedištem u Zagrebu, Ulica Grada Vukovara 269F, upisanog u sudskom registru Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 080022264, OIB: 71665824084

Prospekt sadrži i nerevidirane konsolidirane izvještaje Ledo grupe za treće tromjesečje 2012. godine, te nerevidirane nekonsolidirane

izvještaje Leda d.d. za četvrto tromjesečje 2012. godine (TFI-POD) koje je Ledo d.d. objavio na Zagrebačkoj burzi. Obzirom da navedeni izvještaji nisu revidirani, postoji mogućnost da nisu u potpunosti usporedivi s godišnjim financijskim izvještajem Izdavatelja.

Potencijalni ulagatelji dužni su prilikom donošenja odluke o ulaganju u dionice Izdavatelja samostalno ocijeniti poslovanje Izdavatelja, uvjete ponude kao i financijske podatke sadržane u Prospektu.

INFORMACIJE O TEČAJU

Upućivanje u ovom dokumentu na „EUR“ označava euro, „USD“ američki dolar, „CHF“ švicarski franak, „KM“ konvertibilnu marku, „HRK“ ili „kn“ ili „kuna“ hrvatske kune, „dinar“ ili „RSD“ srpski dinar a „THRK“ tisuće hrvatskih kuna.

SADRŽAJ

I	DIO: SAŽETAK PROSPEKTA.....	9	4.2.9	Rizik fluktuacije cijena burzovnih roba	25
1	UPOZORENJE	9	4.2.10	Ovisnost o menadžmentu i ključnim zaposlenicima 25	
2	SAŽETAK INFORMACIJA O DIONICAMA KOJE SU PREDMET UVRŠTENJA NA SLUŽBENO TRŽIŠTE	9	4.2.11	Rizik poremećaja radne snage.....	25
3	SAŽETAK FAKTORA RIZIKA VEZANIH UZ IZDAVATELJA 10		4.2.12	Rizik održavanja brenda i zaštite intelektualne imovine 25	
4	SAŽETAK FAKTORA RIZIKA VEZANIH UZ DIONICE.....	10	4.2.13	Rizik poremećaja IT sustava	26
5	SAŽETAK O IZDAVATELJU	10	4.2.14	Rizik povrede tržišnog natjecanja.....	26
6	FINANCIJSKE INFORMACIJE	12	4.2.15	Rizik pravnih sporova.....	26
II	DIO: REGISTRACIJSKI DOKUMENT	16	4.2.16	Rizik obveza ili gubitaka koji nisu pokriveni osiguranjem	26
1	ODGOVORNE OSOBE	16	4.3	Rizici industrije.....	26
1.1	Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u registracijskom dokumentu	16	4.3.1	Rizik cikličnosti i vremenskih uvjeta	26
	Osobe odgovorne za informacije sadržane u Prospektu su: 16		4.3.2	Rizik promjene pravnog okvira.....	27
1.2	Izjava odgovornih osoba.....	17	4.3.3	Rizik izbijanja bolesti i nutricionističkih promjena ..	27
2	OSOBE ZADUŽENE ZA REVIZIJU FINANCIJSKIH INFORMACIJA	18	4.4	Financijski rizici	27
3	IZABRANE FINANCIJSKE INFORMACIJE	19	4.4.1	Tečajni rizik.....	27
4	ČIMBENICI RIZIKA.....	20	4.4.2	Rizici vezani za financijske obveze društva Agrokor d.d., a za koje Izdavaatelj solidarno jamči	28
4.1	Opći geografski rizici.....	20	4.4.3	Kreditni rizik	28
4.1.1	Rizik poslovnog okruženja	20	4.4.4	Kamatni rizik	28
4.1.2	Rizik poslovanja u više zemalja	21	5	INFORMACIJE O IZDAVATELJU	29
4.2	Rizici redovnog poslovanja	22	5.1	Povijest i razvoj izdavaatelja	29
4.2.1	Rizik konkurencije.....	22	5.1.1	Tvrtka izdavaatelja.....	29
4.2.2	Mogućnost utjecaja većinskog dioničara na interese koji se mogu razlikovati od interesa Izdavaatelja.....	22	5.1.2	Sjedište izdavaatelja, Trgovački sud registracije i matični broj subjekta	29
4.2.3	Rizik provođenja akvizicija	22	5.1.3	Pravni oblik izdavaatelja, adresa i broj telefona na kojem je dostupan.....	29
4.2.4	Rizik upravljanja obrtnim kapitalom.....	23	5.1.4	Datum osnivanja i registracije izdavaatelja.....	29
4.2.5	Rizik izloženosti najvećim kupcima i dobavljačima.....	24	5.1.5	Događaji značajni za razvoj izdavaatelja.....	29
4.2.6	Rizik kvara proizvoda.....	24	5.2	Značajna ulaganja.....	29
4.2.7	Rizik upravljanja lancem opskrbe.....	24	5.2.1	Opis najznačajnijih investicija izdavaatelja	29
4.2.8	Rizik upravljanja proizvodnjom i distribucijom	24	5.2.2	Opis najznačajnijih tekućih investicija Izdavaatelja i metoda financiranja investicija	30

5.2.3	Informacije o Izdavateljevim budućim investicijama	
	30	
6	PREGLED POSLOVANJA.....	31
6.1	Glavne aktivnosti	31
6.1.1	Predmet poslovanja, opis glavnih djelatnosti i stvarnih aktivnosti Izdavatelja, popis značajnih proizvoda Izdavatelja	31
6.1.2	Novi značajni proizvodi Izdavatelja, te njihov razvoj	31
6.2	Glavna tržišta i prikaz prihoda po djelatnostima i tržištima	33
6.3	Utjecaj iznimnih činjenica.....	35
6.4	Prikaz informacija o patentima, licencama, značajnim ugovorima ili novim proizvodnim procesima.....	35
7	ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	36
7.1	Opis grupe	36
7.2	Popis Izdavateljevih ovisnih društava.....	37
8	NEKRETNINE, POGONI I OPREMA	38
8.1	Informacije o postojećoj ili planiranoj dugotrajnoj materijalnoj imovini	38
8.2	Opis svih problema u svezi sa zaštitom okoliša koji bio mogli utjecati na korištenje materijalne dugotrajne imovine....	45
9	POSLOVNI I FINANCIJSKI PREGLED	46
9.1	Financijsko stanje	46
9.1.1	Pregled poslovanja i opis promjena u prihodima u razdoblju od 2009. do 2011. godine	46
9.1.2	Financijsko stanje u razdoblju od 2009. do 2011. godine	47
9.1.3	Pregled poslovanja i opis promjena u prihodima u prvih devet mjeseci 2012. godine.....	49
9.1.4	Financijsko stanje u prvih devet mjeseci 2012. godine	50
9.1.5	Pregled poslovanja i financijsko stanje društva Ledo d.d. u 2012. godini	51
9.2	Poslovni rezultati.....	52
9.2.1	Informacije o značajnim činjenicama koje utječu na prihod iz poslovanja Izdavatelja	52
9.2.2	Nova Ledo grupa	53
9.2.3	Utjecaj vladinih, gospodarskih, fiskalnih, monetarnih ili političkih politika ili čimbenika na poslovanje Izdavatelja.	54
10	IZVORI SREDSTAVA	55
10.1	Informacije o izvorima novčanih sredstava izdavatelja.	55
10.2	Opis novčanog tijeka.....	56
10.3	Informacije o bonitetu i strukturi financiranja Izdavatelja	56
10.4	Informacije o svim ograničenjima korištenja kapitalnih sredstava koja su značajno utjecala ili bi mogla značajno utjecati, izravno ili neizravno, na poslovanje Izdavatelja.....	57
10.5	Informacije o predviđenim izvorima financiranja budućih investicija i dugotrajne materijalne imovine	57
11	ISTRAŽIVANJA I RAZVOJ, PATENTI I LICENCE.....	58
12	TRENDОВИ	59
12.1	Najznačajniji trendovi u proizvodnji, prodaji i zalihama te troškovima i prodajnim cijenama od završetka posljednje financijske godine do datuma izrade Prospekta	59
12.2	Informacije o svim poznatim trendovima, nesigurnostima, zahtjevima, obvezama ili događajima koji bi mogli imati znatan utjecaj na mogućnosti razvoja Izdavatelja.	59
13	UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO.....	60
13.1	Uprava i Nadzorni odbor Izdavatelja	60
13.2	Pojedinosti o stečajevima ili likvidacijama s kojima bi upravna, rukovodeća i nadzorna tijela bila povezana.....	64
13.3	Sukob interesa upravnih, rukovodećih i.....	64
14	NAKNADE I POGODNOSTI.....	65
14.1	Iznos naknada i primanja članova Uprave i Nadzornog odbora Izdavatelja u zadnjoj financijskoj godini.....	65
14.2	Ukupni iznosi koje izdavatelj ili njegova povezana društva izdvoje u svrhu mirovine, mirovinskih prava ili slične pogodnosti	66

15	PRAKSA UPRAVE.....	67		
15.1	Datum isteka aktualnog mandata te razdoblje obnašanja funkcije	67		
15.2	Informacije o ugovorima koji predviđaju pogodnosti po raskidu radnog odnosa članova Uprave i Nadzornog odbora Izdavatelja	67		
15.3	Odbor za reviziju, Odbor za imenovanje i nagrađivanje i Odbor za korporativno upravljanje	67		
15.4	Izjava izdavatelja o usklađenosti sa standardima korporativnog upravljanja.....	67		
16	ZAPOSLENICI	69		
16.1	Broj zaposlenika i podjela po glavnim kategorijama djelatnosti	69		
16.2	Informacije o statusu dioničara u Izdavatelju članova Uprave i Nadzornog odbora.....	69		
16.3	Opis svih aranžmana u svezi s radničkim dioničarstvom	69		
17	VEĆINSKI DIONIČARI.....	70		
17.1	Popis dioničara Izdavatelja koji čine učešće od 5% i više u temeljnom kapitalu izdavatelja	70		
17.2	Dionice s različitim pravom glasa	70		
17.3	Opis vladajućeg položaja u Izdavatelju	70		
17.4	Promjena vladajućeg položaja u Izdavatelju	70		
18	TRANSAKCIJE POVEZANIH STRANA	71		
19	FINANCIJSKI PODACI O IMOVINI, OBVEZAMA FINANCIJSKOM POLOŽAJU, TE DOBICIMA I GUBICIMA IZDAVATELJA.....	73		
19.1	Povijesni, financijski podaci, Financijski izvještaji, Revizija.....	73		
	financijskih izvještaja koja čine povijesni prikaz podataka	73		
19.2	Financijski podaci za razdoblje kraće od poslovne godine.....	74		
19.3	Financijski podaci Leda d.d. za 2012. godinu.....	75		
19.4	Dividende.....	76		
	19.4.1 Iznos dividende po dionici za financijske godine od 2009. do 2011.	76		
	19.5 Sudski, upravni i arbitražni postupci.....	76		
	19.6 Značajna promjena financijskog ili tržišnog položaja Izdavatelja	76		
20	DODATNE INFORMACIJE	78		
20.1	Temeljni kapital.....	78		
20.1.1	Broj i nominalna vrijednost vlastitih dionica izdavatelja i njihov udio u temeljnom kapitalu izdavatelja ...	78		
20.1.2	Broj zamjenjivih vrijednosnih papira koji daju pravo na stjecanje dionica izdavatelja.....	78		
20.1.3	Postojanje bilo kakve odluke ili obveze izdavatelja u svezi s davanjem prava prvenstva pri budućim povećanjima temeljnog kapitala	78		
20.1.4	Informacije o broju i postotku dionica za koje su izdane izvedenice	78		
20.1.5	Povijesni pregled promjena u iznosu temeljnog kapitala	78		
20.2	Statut društva.....	78		
20.2.1	Opis djelatnosti Izdavatelja	78		
20.2.2	Kratki prikaz odredaba Statuta o organima društva te prikaz podjele Izdavatelja na administrativne cjeline	79		
20.2.3	Opis prava, posebnih pogodnosti i ograničenja koji važe za svaki rod već izdanih dionica	79		
20.2.4	Opis aktivnosti koje su potrebne kako bi se promijenila prava imatelja dionica	79		
20.2.5	Opis načina sazivanja Glavne skupštine Izdavatelja	80		
20.2.6	Opis odredbi Statuta koje bi mogle odgoditi ili spriječiti stjecanje kontrolnog paketa dionica u Izdavatelju.	80		
20.2.7	Naznaka odredbi Statuta ili drugog akta Izdavatelja koji nalaže razotkrivanje udjela u izdavateljevom temeljnom kapitalu ili glasačkim pravima.....	80		
20.2.8	Naznaka posebnih odredbi Statuta koje se odnose na promjenu temeljnog kapitala	80		

21	ZNAČAJNI UGOVORI	81	2.1.8	Financiranje ulaganja u Dionice pozajmljenim sredstvima	96
22	INFORMACIJE ČIJI SU IZVOR TREĆE OSOBE I IZJAVE STRUČNJAKA	82	2.1.9	Transakcijski troškovi / naknade prilikom sekundarnog trgovanja Dionicama	96
	22.1 Mišljenje ili izvješće koje je izradila treća osoba	82	2.1.10	Rizici povezani s oporezivanjem ulaganja u Dionice	97
	22.2 Informacije od trećih osoba	82	2.1.11	Zakonska ograničenja ulaganja pojedinih ulagatelja	97
23	DOKUMENTI DOSTUPNI NA PREGLED	83	2.1.12	Trgovanje na Službenom tržištu Zagrebačke burze	97
24	INFORMACIJE O UDJELIMA	84	3	KLJUČNE INFORMACIJE	98
25	SADRŽAJ REGISTRACIJSKOG DOKUMENTA	85	3.1	Izjava o kapitalu	98
III	DIO: OBAVIJEST O VRIJEDNOSNOM PAPIRU	93	3.2	Kapitalizacija i zaduženost	98
1	ODGOVORNE OSOBE	93	3.3	Interesi pravnih/fizičkih osoba u svezi s izdavanjem/ponudom	99
1.1	Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u registracijskom dokumentu	93	3.4	Razlozi za ponudu i korištenje sredstava	100
1.1.1	Osobe odgovorne za informacije sadržane u Prospektu su:	93	4	INFORMACIJE O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA KOJI ĆE BITI PONUĐENI/UVRŠTENI RADI TRGOVANJA	102
1.1.2	Izjava odgovornih osoba	94	4.1	Opis roda i serije vrijednosnih papira koji su predmet uvrštenja u trgovanje	102
2	ČIMBENICI RIZIKA	95	4.2	Broj i karakteristike dionica koje su predmet uvrštenja u trgovanje	102
2.1	Rizici vezani uz ulaganje u dionice	95	4.3	Opis prava koje daju dionice	102
2.1.1	Moguća promjenjivost cijene Dionica može imati nepovoljan učinak na imatelje Dionica	95	4.4	Plan novih izdanja dionica	102
2.1.2	Pravo prvokupa dodijeljeno imateljima Dionica može biti ograničeno i/ili nedostupno svim imateljima Dionica	95	4.5	Naznaka obveza preuzimanja Izdavatelja od strane treće osobe	102
2.1.3	Sposobnost da Izdavatelj isplati dividendu u budućnosti ovisit će o budućim prihodima, financijskim uvjetima, novčanom tijeku, potrebama za obrtnim sredstvima, kapitalnim izdacima i drugim čimbenicima	95	4.6	Naznaka da li se u prethodne dvije godine dogodilo preuzimanje Izdavatelja	102
2.1.4	Stjecanje Dionica može imati za posljedicu objavu ponude za preuzimanje	95	4.7	Porezi i druga davanja u svezi s dionicama	102
2.1.5	Prodaje znatnih količina Dionica, ili percepcija da bi se takve prodaje mogle dogoditi, mogle bi nepovoljno utjecati na tržišnu vrijednost	96	4.8	Opis svih ograničenja u vezi slobodne prenosivosti vrijednosnih papira	102
2.1.6	Hrvatsko tržište vrijednosnih papira je malo tržište s ograničenom likvidnošću i promjenjivije od vodećih svjetskih tržišta kapitala	96	5	UVJETI PONUDE	103
2.1.7	Rizik likvidnosti	96	6	UVRŠTENJE I TRGOVANJE	104
			6.1	Naznaka o zahtjevu za uvrštenje u trgovanje	104
			6.2	Uređena tržišta	104

6.3	Pojedinosti o poslovima	104
6.4	Pojedinosti o osobama.....	104
7	IMATELJI DIONICA KOJI PRODAJU DIONICE	105
8	TROŠKOVI IZDANJA/PONUDE	106
9	PROMJENE U OMJERIMA UDJELA IMATELJA DIONICA 107	
10	DODATNE INFORMACIJE	108
10.1	Savjetnici povezani s Izdanjem	108
10.2	Naznaka ostalih informacija u Obavijesti o vrijednosnom papiru koje su revidirali ili pregledali ovlašteni revizori i o tome izradili izvješće.....	108
10.3	Mišljenje ili izvješće koje je izradila treća osoba.....	108
10.4	Informacije od trećih osoba.....	108
11	SADRŽAJ OBAVIJESTI O VRIJEDNOSNOM PAPIRU....	109
IV	DIO: POPIS KRATICA KORIŠTENIH U PROSPEKTU.....	113

I DIO: SAŽETAK PROSPEKTA

1 UPOZORENJE

U nastavku slijedi sažetak (dalje u tekstu: Sažetak) bitnih osobina i rizika povezanih s Izdavateljem i Dionicama koje su predmet uvrštenja na Službeno tržište. Ovaj sažetak smatra se uvodom u Prospekt uvrštenja.

Svaka odluka investitora o ulaganju u Dionice koje su predmet uvrštenja na Službeno tržište treba se temeljiti na Prospektu kao cjelini.

Ulagatelji će, u slučaju tužbe i sudskog postupka u svezi s informacijama sadržanim u Prospektu, izraditi prijevod Prospekta na službeni jezik suda pred kojim se vodi postupak, o vlastitom trošku.

Osobe koje su izradile Sažetak, uključujući i prijevod istog te koje su zatražile njegovu notifikaciju, solidarno i neograničeno odgovaraju samo za štetu nastalu zbog toga što Sažetak dovodi u zabludu, netočan je, ili je nedosljedan kad ga se čita zajedno s ostalim dijelovima Prospekta.

2 SAŽETAK INFORMACIJA O DIONICAMA KOJE SU PREDMET UVRŠTENJA NA SLUŽBENO TRŽIŠTE

Tvrtka izdavatelja: **LEDO dioničko društvo za proizvodnju i promet sladoleda i smrznute hrane**

Sjedište: Zagreb, Čavićeva 9

Temeljem Odluke Glavne Skupštine Izdavatelja od 14.12.2012. o povećanju temeljnog kapitala izdavanjem novih dionica javnom ponudom, proveden je postupak upisa i uplate 93.750 Novih dionica Izdavatelja, skraćene oznake, roda i serije: LEDO-R-B, izdanih u nematerijaliziranom obliku, nominalne vrijednosti 380,00 kn po dionici, ukupne nominalne vrijednosti 35.625.000,00 kn. U danim rokovima upisa i uplate upisano je i uplaćeno 100% navedenih dionica novog izdanja Izdavatelja, te je posljedično, upisom navedenog povećanja temeljnog kapitala Izdavatelja u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, temeljni kapital Izdavatelja

povećan sa iznosa od 83.664.600,00 kn za iznos od 35.625.000,00 kn, na iznos od 119.289.600,00 kn. Izdanjem novih 93.750 dionica temeljni kapital Izdavatelja je, uključujući ranije izdanih 220.170 dionica, podijeljen na ukupno 313.920 redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti od 380,00 kn, ukupne nominalne vrijednosti 119.289.600,00 kn.

Nove dionice Izdavatelja imaju jednaka prava kao i do tada izdane dionice Izdavatelja. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini Izdavatelja. Redovne dionice daju pravo glasa na Glavnoj skupštini Izdavatelja, pravo na obavještenost o poslovanju Izdavatelja, pravo na isplatu dijela dobiti Izdavatelja, te pravo na isplatu dijela ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase. odnosno upravljačka i glasačka prava koja za redovne dionice proizlaze iz odredbi Zakona o trgovačkim društvima.

Novih 93.750 redovnih dionica Izdavatelja kao i postojećih 220.170 redovnih dionica Izdavatelja koje su uvrštene u Redovito tržište Zagrebačke burze d.d. dana 21.7.2003.godine, bit će predmetom zahtjeva za uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d., a iste će se uvrstiti nakon odobrenja Prospekta uvrštenja od strane HANFE te odluke Zagrebačke burze d.d. o uvrštenju.

Izdavatelj nema agenta uvrštenja.

Depozitorij i namira: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d.

Izdavatelj svoje obveze prema vlasnicima vrijednosnih papira podmiruje putem Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d., Zagreb, Heinzelova 62a.

Oznaka Postojećih dionica: LEDO-R-A, ISIN: HRLEDORA0003;

Oznaka Novih dionica: LEDO-R-B, ISIN: HRLEDORB0002;

Mjerodavno pravo: pravo Republike Hrvatske.

Nadležnost za rješavanje sporova: nadležni sud u Zagrebu.

3 SAŽETAK FAKTORA RIZIKA VEZANIH UZ IZDAVATELJA

Rizik poslovnog okruženja uključuje političke, pravne i makroekonomske rizike okruženja u kojima Ledo Grupa djeluje, a što se prije svega odnosi na tržišta Hrvatske i ostalih država bivše Jugoslavije te Mađarske. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će tržišta na kojima posluje nastaviti s uspješnom implementacijom političkih i ekonomskih reformi. Ogdode ili neuspjesi u provođenju istih mogli bi imati značajan utjecaj na poslovanje. Mjere štednje državnih proračuna te rast poreznog opterećenja koja se trenutno provode na tržištima na kojima Ledo Grupa posluje mogli bi rezultirati usporavanjem rasta gospodarstava ili smanjenjem raspoloživog dohotka, a što bi moglo utjecati kako na prihode tako i na profitabilnost.

Ledo Grupa je izložena riziku domaće i inozemne konkurencije u svim proizvodnim kategorijama. Konkurencija se bazira između ostalog na cijeni, kvaliteti proizvoda i reputaciji brenda. S obzirom na navedeno Izdavalatelj mora kontinuirano provoditi optimizaciju troškova, razvijati nove proizvode, prodajne i marketinške tehnike, provoditi strateške investicije ili preuzimanja s ciljem očuvanja vodeće tržišne pozicije. Eventualna preuzimanja također su podložna određenim rizicima kako u samom procesu akviriranja tako i u integraciji te kasnijem upravljanju s preuzetom kompanijom.

Ledo Grupa je također izložena mnogobrojnim operativnim rizicima svakodnevnog poslovanja kao što su upravljanje obrtnim kapitalom, izloženost najvećim kupcima i dobavljačima, kvar proizvoda, upravljanje lancem opskrbe, upravljanje proizvodnjom i distribucijom, fluktuacija cijena burzovnih roba, poremećaji na tržištu radne snage, poremećaji IT sustava te mnogi drugi. Sama industrija u kojoj Ledo Grupa djeluje također je podložna mnogobrojnim rizicima kao što su cikličnost poslovanja, rizik nepovoljnih vremenskih uvjeta, rizik promjene pravnog okvira te rizik izbijanja bolesti i nutricionističkih promjena.

Konačno, Ledo Grupa je također podložna i određenim financijskim rizicima kao što su rizik promjene tečaja s obzirom da Izdavalatelj u svakodnevnom poslovanju provodi brojne transakcije u inozemnim

valutama, prvenstveno u euru, srpskom dinaru i konvertibilnoj marki, dok je većina troškova u kuni, srpskom dinaru i konvertibilnoj marki. Kunaje valuta za izvješćivanje Izdavalatelja. Izdavalatelj je također i solidarni jamac za određene obveze društva Agrokor d.d. kao većinskog vlasnika Izdavalatelja na ime izdanih obveznica i ugovora o klupskom kreditu. Izdavalatelj je u okviru financijskih rizika izložen i kreditnom riziku kroz nenaplatu određenog dijela potraživanja od kupaca te kamatnom riziku temeljem rizika promjene kamatnih stopa s obzirom da Izdavalatelj ima kako dane tako i primljene zajmove.

4 SAŽETAK FAKTORA RIZIKA VEZANIH UZ DIONICE

Kao najrizičnija imovinska klasa, tržišna vrijednost dionica može biti iznimno volatilnog karaktera pod utjecajem volatilnosti cjelokupnog tržišta kapitala, makroekonomskih kretanja na tržištima na kojima Izdavalatelj posluje, jaza u očekivanjima financijskih analitičara u odnosu na ostvarene rezultate, promjenjivosti dividendne politike, aktivnosti u segmentu spajanja, pripajanja, akvizicija i sklapanja strateških partnerstava, razine cikličnosti industrije u kojoj Izdavalatelj posluje, potencijalnih potresa kod povezanih strana (dobavljača, kupaca, strateških partnera i slično), nestabilnosti poslovnog model Izdavalatelja kao i fluktuacijama u financijskim rezultatima poslovanja Izdavalatelja. Ukoliko navedeni faktori imaju negativnu konotaciju, postoji značajan rizik od pada tržišne vrijednosti dionica. Nadalje, svaki investitor mora biti svjestan da na tržištu postoji rizik da investitor neće moći prodati svoje dionice u bilo koje vrijeme po fer tržišnoj cijeni.

5 SAŽETAK O IZDAVATELJU

Tvrtka: LEDO dioničko društvo za proizvodnju i promet sladoleda i smrznute hrane

Skraćena tvrtka: Ledo d.d.

Sjedište: Zagreb, Čavićeva 9

Datum osnivanja Izdavalatelja kao samostalne radne organizacije: 31.5.1976.

Datum preoblikovanja Izdavatelja iz samostalne radne organizacije u pravni oblik d.d.: 4.1.1993.

Pravni oblik: dioničko društvo

Registarski sud: Trgovački sud u Zagrebu

Matični broj subjekta upisa u Registru (MBS): 080002964
OIB: 87955947581

Temeljni kapital: 119.289.600,00 kn

Članovi Uprave:

Tomislav Kitonić, Predsjednik Uprave, zastupa pojedinačno i samostalno
Ankica Slobodanac, Član Uprave, zastupa pojedinačno i samostalno

Članovi Nadzornog odbora:

Ljerka Puljić, Predsjednik Nadzornog odbora
Ante Todorčić, Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Marica Guina Torres Dujisin, Član Nadzornog odbora
Mislav Galić, Član Nadzornog odbora
Kristijan Buk, Član Nadzornog odbora
Srećko Žganec, Član Nadzornog odbora
Dražen Jurjević, Član Nadzornog odbora.

Predmet poslovanja – djelatnosti:

- 15.52 proizvodnja sladoleda
- 15.8 proizvodnja ostalih prehrambenih proizvoda
- 55 ugostiteljstvo
- 74.4 promidžba (reklama i propaganda)
- 60.24 prijevoz robe (tereta) cestom
- 63.4 djelatnost ostalih agencija u prometu
- 63.12 skladištenje robe
- 65.23 ostalo financijsko posredovanje, d.n.
- 52.72 popravak električnih aparata za kućanstvo
- 70 poslovanje nekretninama

- 72.3 obrada podataka
- 71.1 iznajmljivanje automobila
- * uvoz-izvoz motornih vozila i motocikala
- * zastupanje stranih tvrtki
- * javni prijevoz robe i putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- * popravak i održavanje električnih strojeva i ostalih elektrotehničkih aparata i uređaja
- * međunarodno otpremništvo
- * istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mijenja
- 74.15 upravljačke djelatnosti holding društva
- * djelatnost pakiranja
- * kupnja i prodaja robe
- * obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * poduka i organiziranje seminara za proizvođače mlijeka
- * otkupljivanje poljoprivrednih proizvoda
- * održavanja i popravak motornih vozila i motocikala
- 15.2 prerada i konzerviranje riba i ribljih proizvoda
- * obavljanje poslova zaštite na radu
- * osposobljavanje za rad na siguran način
- * obavljanje poslova na izradi procjene opasnosti
- * proizvodnja, promet i korištenje opasnih kemikalija
- * proizvodnja čokolade i proizvoda od čokolade
- * prerada mesa i mesnih prerađevina
- * prerada i konzerviranje voća i povrća

Značajnije činjenice:

Dana 21.7.2003. godine dionice Izdavatelja uvrštene su na Redovito tržište Zagrebačke burze d.d., pod oznakom LEDO-R-A.

Odlukom Glavne skupštine Izdavatelja od 14.12.2012. godine temeljni kapital Izdavatelja povećan je s iznosa od 83.664.600,00 kuna za iznos od 35.625.000,00 kuna na iznos od 119.289.600,00 kuna uplatom u novcu, izdavanjem 93.750 novih redovnih dionica na ime, pojedinačne nominalne vrijednosti 380,00 kuna.

Izdavatelj je dana 14.12.2012. s društvom Agrokor d.d. potpisao Okvirni ugovor o prodaji i prijenosu Agrokorovog vlasništva u kompanijama Frikom a.d. Beograd i Ledo d.o.o. Podgorica, a kojim su uređeni uvjeti i rokovi preuzimanja dionica koje čine 95,83% temeljnog kapitala društva Frikom a.d. i 100% poslovnog udjela u društvu Ledo d.o.o. Podgorica.

Izdavatelj je dana 27.12.2012. s društvom Agrokor d.d. potpisao Ugovor o kupoprodaji udjela društva Ledo d.o.o. Pogorica, te je dana 28.12.2012. i isplatio kupoprodajnu cijenu od 150.100.000,00 kuna.

Izdavatelj je dana 09. siječnja 2013. godine, transakcijom na Beogradskoj berzi stekao od društva AGROKOR d.d. 629.806 dionica društva Frikom a.d. Beograd koje čine 95,83 % temeljnog kapitala društva Frikom a.d. Beograd po kupoprodajnoj cijeni od RSD 10.823.845.916,00, koji iznos odgovara iznosu od 728.289.995,70 kuna.

6 FINANCIJSKE INFORMACIJE

Prema mišljenju neovisnih revizora, financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno, u svim značajnim aspektima financijski položaj Izdavatelja na dan 31. prosinca 2009. godine, 31. prosinca 2010. godine i 31. prosinca 2011. godine, rezultate poslovanja i novčane tokove za 2009., 2010. i 2011. godinu sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Prikaz 1. Konsolidirani račun dobiti i gubitka Ledo Grupe

U 000 kuna	2009.	2010.	2011.	sij-ruj 2011	sij-ruj 2012
Prihodi od prodaje	1.417.775	1.320.712	1.469.608	1.215.763	1.236.075
Troškovi materijala	-749.466	-698.405	-807.154	-669.664	-682.757
Troškovi usluga	-151.221	-171.069	-165.235	-125.205	-120.503
	517.088	451.238	497.219	420.894	432.815
Ostali prihodi	1.042	1.224	301	323	676
Ostali troškovi	-373.774	-322.358	-332.540	-254.571	-257.518
OPERATIVNA DOBIT	144.356	130.104	164.980	166.645	175.973
Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije, umanjen za otpis goodwill-a	-	-1.794	-	-	-
Ispravak vrijednosti ulaganja	-1.646	-4.375	-492	-74	-1.366
Prodaja materijalne imovine, neto	94	-5.665	721	304	1.529
Financijski prihodi	27.665	35.148	26.607	20.114	23.672
Financijski rashodi	-31.195	-30.864	-21.229	-15.278	-10.116
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	139.274	122.554	170.587	171.711	189.692
Porez	-27.745	-25.714	-32.369	-17.996	-17.464
NETO DOBIT ZA GODINU	111.529	96.840	138.218	153.716	172.228
RASPOLOŽIVO ZA:					
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi	111.529	96.840	138.218	153.716	172.228
Ne-kontrolirajuće interese	-	-	-	-	-
Zarada po dionici					
- Zarada po dionici – osnovna	506,56	439,84	627,78	698,17	782,25
- Zarada po dionici - razrijeđena	506,56	439,84	627,78	698,17	782,25

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2009. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora.
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 2. Konsolidirana bilanca Ledo Grupe na 31.12.2009., 31.12.2010., 31.12.2011., 30.09.2011. i 31.12.2012.

U tisućama kuna	2009.	2010.	2011.	30.09.2011.	30.09.2012.
IMOVINA					
DUGOTRAJNA IMOVINA					
Nekretnine, postrojenja i oprema	356.581	339.475	317.797	322.161	313.079
Nematerijalna imovina	4.935	5.341	5.272	4.407	5.250
Ostala dugoročna ulaganja	14.708	6.324	7.316	7.975	9.994
UKUPNA DUGOTRAJNA IMOVINA	376.224	351.140	330.385	334.543	328.323
KRA TKOTRAJNA IMOVINA					
Zalihe	144.897	180.395	215.330	185.792	206.298
Zajmovi i depoziti	682.292	250.234	307.412	324.354	531.304
Potraživanja	195.122	199.032	284.495	321.919	318.003
Ostala kratkotrajna imovina	2.391	1.613	1.225	15.454	10.765
Novac i novčani ekvivalenti	15.844	18.437	20.414	20.530	29.433
UKUPNA KRA TKOTRAJNA IMOVINA	1.040.546	649.711	828.876	868.049	1.095.803
UKUPNA IMOVINA	1.416.770	1.000.851	1.159.261	1.202.592	1.424.126

U tisućama kuna	2009.	2010.	2011.	30.09.2011.	30.09.2012.
KAPITAL I OBVEZE					
KAPITAL RASPOLOŽIV ZA IMATELJE					
GLAVNICE MATIČNOG DRUŠTVA U GRUPI					
Dionički kapital	83.665	83.665	83.665	83.665	83.665
Rezerve	568.505	665.559	807.132	823.252	976.388
	652.170	749.224	890.797	906.917	1.060.053
NE-KONTROLIRAJUĆI INTERES	-	-	-	-	-
UKUPNI KAPITAL	652.170	749.224	890.797	906.917	1.060.053
OBVEZE					
DUGOROČNE OBVEZE					
Kredit i i zajmovi	94.852	-	-	-	-
Rezerviranja za otpremnine	2.383	2.273	2.322	2.280	2.319
Odgodena porezna obveza za revalorizaciju zemljišta	16.162	16.089	16.089	16.090	16.089
UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE	113.397	18.362	18.411	18.370	18.408
KRA TKOROČNE OBVEZE					
Obveze prema dobavljačima	175.400	156.071	163.375	182.885	149.822
Obveza za porez na dobit	7.987	1.343	10.497	1.488	2.034
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	371	7	-	-	-
Kredit i	35.632	32.214	37.579	33.359	46.357
Kratkoročni zajmovi	409.674	15.349	17.210	16.182	108.223
Ostale kratkoročne obveze	22.139	28.281	21.392	43.391	39.229
UKUPNE KRA TKOROČNE OBVEZE	651.203	233.265	250.053	277.305	345.665
UKUPNE OBVEZE	764.600	251.627	268.464	295.675	364.073
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	1.416.770	1.000.851	1.159.261	1.202.592	1.424.126

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2009. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora.
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 3. Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka Leda d.d.

U 000 kuna	2011	2012
POSLOVNI PRIHODI	1.203.457	1.174.867
Prihodi od prodaje	1.191.112	1.153.048
Ostali poslovni prihodi	12.345	21.819
POSLOVNI RASHODI	1.078.485	1.049.872
Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	-10.615	-2.545
Materijalni troškovi	832.783	792.134
Troškovi sirovina i materijala	308.996	331.588
Troškovi prodane robe	387.875	317.647
Ostali vanjski troškovi	135.912	142.899
Troškovi osoblja	134.144	128.581
Neto plaće i nadnice	79.412	76.997
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	35.255	34.326
Doprinosi na plaće	19.477	17.258
Amortizacija	32.004	31.086
Ostali troškovi	75.101	80.112
Vrijednosno usklađivanje	1.781	3.422
dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	0	0
kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	1.781	3.422
Rezerviranja	0	0
Ostali poslovni rashodi	13.286	17.083
FINANCIJSKI PRIHODI	51.618	55.294
Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz ugovora s povezanim poduzetnicima i drugim osobama	47.540	48.562
Kamate, tečajne razlike i drugi prihodi iz ugovora s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	4.078	6.731
FINANCIJSKI RASHODI	22.887	18.887
Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	9.696	8.750
Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz ugovora s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	12.730	10.137
Ostali financijski rashodi	462	0
UKUPNI PRIHODI	1.255.074	1.230.161
UKUPNI RASHODI	1.101.372	1.068.759
DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA	153.702	161.401
POREZ NA DOBIT	27.012	28.469
DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	126.690	132.933

Izvor: Nerevidirani nekonsolidirani tromjesečni financijski izvještaj Leda d.d. za razdoblje od I—XII. 2012.

Prikaz 4. Nekonsolidirana bilanca Leda d.d. na 31.12.2011. i 31.12.2012.

U 000 kuna	2011	2012
DUGOTRAJNA IMOVINA	433.465	1.315.402
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4.010	4.294
Izdaci za razvoj	0	0
Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4.010	4.294
Nematerijalna imovina u pripremi	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA	207.821	205.819
Zemljište	81.806	81.806
Građevinski objekti	48.348	43.792
Postrojenja i oprema	66.515	70.247
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	8.704	7.446
Predujmovi za materijalnu imovinu	327	407
Materijalna imovina u pripremi	2.120	2.120
III. DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	221.634	1.105.058
Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	214.782	1.095.376
Sudjelujući interesi (udjeli)	5.026	5.026
Ulaganja u vrijednosne papire	558	3.707
Dani zajmovi, depoziti i slično	1.269	949
IV. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	0	231
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	751.775	1.481.386
I. ZALIHE	178.484	217.260
Sirovine i materijal	87.711	96.659
Proizvodnja u tijeku	1.089	1.020
Gotovi proizvodi	41.940	44.566
Trgovačka roba	47.615	74.956
Predujmovi za zalihe	130	59
II. POTRAŽIVANJA	265.252	173.805
Potraživanja od povezanih poduzetnika	137.047	49.837
Potraživanja od kupaca	124.207	119.007
Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	327	352
Potraživanja od države i drugih institucija	2.817	3.549
Ostala potraživanja	853	1.060
III. KRA TKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	299.783	1.077.417
Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	292.580	1.067.829
Ulaganja u vrijednosne papire	7.010	9.440
Dani zajmovi, depoziti i slično	194	148
IV. NOVAC U BANC I I BLAGAJNI	8.255	12.903
PLA ĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRA ĆUNATI PRIHODI	233	255
UKUPNO AKTIVA	1.185.473	2.797.043

U 000 kuna	2011	2012
KAPITAL I REZERVE	865.381	1.746.247
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	83.665	119.290
II. KAPITALNE REZERVE	0	713.233
III. REZERVE IZ DOBITI	48.872	48.872
Zakonske rezerve	4.183	4.183
Ostale rezerve	44.689	44.689
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	60.294	59.370
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	545.743	672.550
VI. DOBIT POSLOVNE GODINE	126.807	132.933
REZERVIRANJA	1.359	1.264
Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	1.359	1.264
DUGOROČNE OBEZE	105.439	105.621
Obveze prema povezanim poduzetnicima	90.365	90.547
Odgođena porezna obveza	15.074	15.074
KRA TKOROČNE OBEZE	213.272	943.043
Obveze prema povezanim poduzetnicima	9.317	812.503
Obveze za zajmove, depozite i slično	15.000	0
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	28.166	18.000
Obveze prema dobavljačima	139.886	97.903
Obveze prema zaposlenicima	6.330	5.856
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	13.946	8.487
Obveze s osnove udjela u rezultatu	188	186
Ostale kratkoročne obveze	439	108
ODGOĐENO PLA ĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	22	868
UKUPNO PASIVA	1.185.473	2.797.043

Izvor:

Nerevidirani nekonsolidirani tromjesečni financijski izvještaj Leda d.d. za razdoblje od I—XII. 2012

II DIO: REGISTRACIJSKI DOKUMENT

1 ODGOVORNE OSOBE

1.1 Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u registracijskom dokumentu

Osobe odgovorne za informacije sadržane u Prospektu su:

LEDO dioničko društvo za proizvodnju i promet sladoleda i smrznute hrane, sa sjedištem u Zagrebu, Čavićeva 9, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta (MBS): 080002964, osobni identifikacijski broj (OIB): 87955947581.

Osobe ovlaštene za zastupanje – Članovi Uprave:

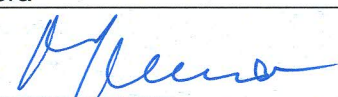
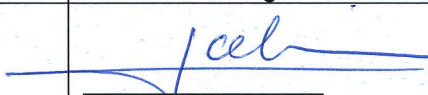
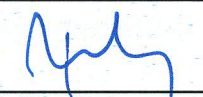
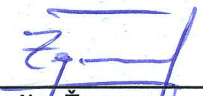
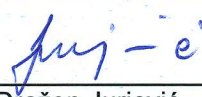
Tomislav Kitonić, Predsjednik Uprave, zastupa pojedinačno i samostalno
Ankica Slobodanac, Član Uprave, zastupa pojedinačno i samostalno

Nadzorni odbor:

Ljerka Puljić, Predsjednik Nadzornog odbora
Ante Todorić, Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Marica Guina Torres Dujisin, Član Nadzornog odbora
Mislav Galić, Član Nadzornog odbora
Kristijan Buk, Član Nadzornog odbora
Srećko Žganec, Član Nadzornog odbora
Dražen Jurjević, Član Nadzornog odbora

1.2 Izjava odgovornih osoba

Poduzevši sve potrebne mjere, izjavljujemo da su, prema našim saznanjima, informacije u Registracijskom dokumentu u skladu s činjenicama te da činjenice koje bi mogle utjecati na potpunost i istinitost Prospekta nisu izostavljene.

Uprava	Nadzorni odbor
 Tomislav Kitonić Predsjednik Uprave	 Ljerka Puljić Predsjednik Nadzornog odbora
 Ankica Slobodanac Član Uprave	 Ante Todorić Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
	 Marica Guina Torres Dujisin Član Nadzornog odbora
	 Mislav Galić Član Nadzornog odbora
	 Kristijan Buk Član Nadzornog odbora
	 Srećko Žganec Član Nadzornog odbora
	 Dražen Jurjević Član Nadzornog odbora

2 OSOBE ZADUŽENE ZA REVIZIJU FINACIJSKIH INFORMACIJA

Reviziju konsolidiranih financijskih izvješća Ledo Grupe za razdoblje 2009. - 2011. godine izvršilo je društvo Baker Tilly Discordia d.o.o., Ulica grada Vukovara 269F, Zagreb („Baker Tilly Discordia“). Ovlašteni revizor u Baker Tilly Discordiji za 2009, 2010 i 2011 godinu bio je Sanja Hršić, ovlašteni revizor i Olivio Discordia, direktor.

Odlukom Glavne skupštine Leda d.d. od 30.08.2012. godine za revizora za poslovnu godinu 2012. imenovano je društvo Baker Tilly Discordia d.o.o., Ulica grada Vukovara 269F, Zagreb.

3 IZABRANE FINANCIJSKE INFORMACIJE

Prikaz 5. Izabrane konsolidirane financijske informacije Ledo Grupe za 2009., 2010., 2011. i prvih devet mjeseci 2011. i 2012. godine:

U tisućama kuna	2009.	2010.	2011.	sj-ruj 2011.	sj-ruj 2012.
Račun dobiti i gubitka					
Prihodi od prodaje	1.417.775	1.320.712	1.469.608	1.215.763	1.236.075
Ostali poslovni prihodi	1.042	1.224	301	323	676
Troškovi materijala	749.466	698.405	807.154	669.664	682.757
Troškovi usluga	151.221	171.069	165.235	125.205	120.503
Troškovi osoblja	183.975	163.595	171.309	131.214	128.072
Amortizacija	57.382	56.119	50.770	38.672	37.509
Ostali troškovi	132.417	102.644	110.461	84.685	91.937
Financijski prihodi	27.665	35.148	26.607	20.114	23.672
Financijski rashodi	31.195	30.864	21.229	15.278	10.116
Neto dobit	111.529	96.840	138.218	153.716	172.228
U tisućama kuna	2009.	2010.	2011.	30.09.2011.	30.09.2012.
Bilanca					
Materijalna i nematerijalna imovina	361.516	344.816	323.069	326.568	318.329
Ostala dugoročna ulaganja	14.708	6.324	7.316	7.975	9.994
Ukupna dugotrajna imovina	376.224	351.140	330.385	334.543	328.323
Zalihe	144.897	180.395	215.330	185.792	206.298
Potraživanja	195.122	199.032	284.495	321.919	318.003
Zajmovi i depoziti	682.292	250.234	307.412	324.354	531.304
Ostala kratkotrajna imovina	2.391	1.613	1.225	15.454	10.765
Novac i novčani ekvivalenti	15.844	18.437	20.414	20.530	29.433
Ukupno kratkotrajna imovina	1.040.546	649.711	828.876	868.049	1.095.803
Ukupno imovina	1.416.770	1.000.851	1.159.261	1.202.592	1.424.126
Kapital i rezerve	652.170	749.224	890.797	906.917	1.060.053
Kredit i zajmovi	94.852	-	-	-	-
Rezerviranja za otpremnine	2.383	2.273	2.322	2.280	2.319
Odgođena porezna obveza	16.162	16.089	16.089	16.090	16.089
Dugoročne obveze	113.397	18.362	18.411	18.370	18.408
Obveze prema dobavljačima	175.400	156.071	163.375	182.885	149.822
Obveze za porez na dobit	7.987	1.343	10.497	1.488	2.034
Obveze za kredite	35.925	32.214	37.579	33.359	46.357
Obveze za zajmove	409.752	15.356	17.210	16.182	108.223
Ostale kratkoročne obveze	22.139	28.281	21.392	43.391	39.229
Kratkoročne obveze	651.203	233.265	250.053	277.305	345.665
Ukupno obveze	764.600	251.627	268.464	295.675	364.073
Ukupno kapital i obveze	1.416.770	1.000.851	1.159.261	1.202.592	1.424.126

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2009. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora.
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 6. Izabrane nekonsolidirane financijske informacije Leda d.d. za 2011. i 2012. godinu:

U tisućama kuna	2011.	2012
Račun dobiti i gubitka		
Prihodi od prodaje	1.191.112	1.153.048
Ostali poslovni prihodi	12.345	21.819
Materijalni troškovi	832.783	792.134
Troškovi osoblja	134.144	128.581
Amortizacija	32.004	31.086
Ostali troškovi	75.101	80.112
Financijski prihodi	51.618	55.294
Financijski rashodi	22.887	18.887
Neto dobit	126.690	132.933
U tisućama kuna	2011.	2012
Bilanca		
Materijalna imovina	207.821	205.819
Dugotrajna financijska imovina	221.634	1.105.058
Ukupna dugotrajna imovina	433.465	1.315.402
Zalihe	178.484	217.260
Potraživanja	265.252	173.805
Kratkotrajna financijska imovina	299.783	1.077.417
Novac u banci i blagajni	8.255	12.903
Ukupno kratkotrajna imovina	751.775	1.481.386
Ukupno imovina	1.185.473	2.797.043
Kapital i rezerve	865.381	1.746.247
Obveze prema povezanim poduzetnicima	90.365	90.547
Odgođena porezna obveza	15.074	15.074
Dugoročne obveze	105.439	105.621
Obveze prema povezanim poduzetnicima	9.317	812.503
Obveze za zajmove, depozite i slično	15.000	0
Obveze prema bankama i drugim fin. institucijama	28.166	18.000
Obveze prema dobavljačima	139.886	97.903
Kratkoročne obveze	213.272	943.043
Ukupno kapital i obveze	1.185.473	2.797.043

Izvor: Nerevidirani nekonsolidirani tromjesečni financijski izvještaj Leda d.d. za razdoblje od I—XII. 2012.

4 ČIMBENICI RIZIKA

Ulaganjem u vrijednosne papire ulagatelji preuzimaju značajnu razinu rizika. Ulagatelji bi trebali pozorno razmotriti niže opisane rizike prije investiranja u vrijednosne papire Izdavatelja, ali se ulagatelji upućuju i na vlastitu ocjenu i prosudbu financijskog položaja Izdavatelja. U procjeni rizika ulagatelji bi trebali obratiti pažnju i na ostale informacije u ovom Prospektu uključujući Financijske izvještaje. Navedeni rizici nisu jedini kojima je Izdavatelj izložen. Dodatni rizici koji trenutno nisu poznati ili se u ovom trenutku smatraju nematerijalnim mogli bi imati utjecaja na poslovanje, financijsko stanje te rezultate poslovanja. Prospekt također sadrži i neke tvrdnje i razmišljanja vezana uz događaje u budućnosti uz koje su također vezani određeni rizici i neizvjesnosti. Stvarni rezultati bi se mogli značajno razlikovati od onoga što je navedeno u tim tvrdnjama i razmišljanjima o budućim događajima, a kao posljedica različitih faktora, uključujući i niže navedene rizike.

4.1 Opći geografski rizici

4.1.1 Rizik poslovnog okruženja

Rizik poslovnog okruženja uključuje političke, pravne i makroekonomske rizike okruženja u kojima Izdavatelj djeluje, a što se prije svega odnosi na tržišta Hrvatske i ostalih država bivše Jugoslavije te Mađarske. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će tržišta na kojima posluje nastaviti s uspješnom implementacijom političkih i ekonomskih reformi. Odgode ili neuspjesi u provođenju istih mogli bi imati značajan utjecaj na poslovanje. Mjere štednje državnih proračuna te rast poreznog opterećenja koja se trenutno provode na tržištima na kojima Izdavatelj posluje mogli bi rezultirati usporavanjem rasta gospodarstva ili smanjenjem raspoloživog dohotka, a što bi moglo utjecati kako na prihode tako i na profitabilnost.

Glavnina poslovanja odnosi se na tržište Republike Hrvatske koja bi sukladno Ugovoru o pristupanju potpisanom 09. prosinca 2011. od 01. srpnja 2013. trebala postati 28. članica EU-a. Dosadašnje Vlade provodile su ekonomske reforme s ciljem razvijanja i stabiliziranja slobodne tržišne

ekonomije kroz privatizaciju državnih kompanija, privlačenje inozemnih investicija, te implementaciju potrebnih reformi za priključenje EU. Iako je Hrvatska napravila značajne napore prema uspostavljanju tržišne ekonomije, za postizanje razine infrastrukture zapadnoeuropskih zemalja trebat će još nekoliko godina i niz dodatnih investicija. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će Hrvatska ostvariti namjeravane reforme ili da će se zadržati poticajno političko okruženje za provođenje reformi. Vlada Republike Hrvatske je početkom prošle godine povećala stopu PDV-a sa 23% na 25% te proširila primjenu međustope od 10% na određene proizvode (npr. jestiva ulja, masti, dječju i prerađenu hranu na bazi žitarica, isporuku vode i sl.) Povećanje stope PDV-a smanjilo je potražnju za proizvodima te povećalo pritisak na marže, s obzirom da Ledo Grupa nije bila u mogućnosti prenijeti porezno opterećenje na kupce. Izdavatelj nije u mogućnosti dati nikakva jamstva da Vlada neće uvesti novu regulativu, fiskalnu ili monetarnu politiku, uključujući regulativu ili politiku oporezivanja, zaštite okoliša, javne nabave, kompenzacije vlasnicima nacionalizirane imovine ili politiku tečaja. Također, Hrvatska će nakon ulaska u EU morati napustiti preferencijalni tretman izvoza koji je na snazi kroz CEFTA-u za izvoz u Srbiju, Bosnu i Hercegovinu, Makedoniju, Crnu Goru, Albaniju, Kosovo i Moldaviju. Umjesto toga, Hrvatska će morati prihvatiti trgovinski režim koji je EU dogovorila sa svakom od tih pojedinih zemalja u okviru Ugovora o stabilizaciji i pridruživanju, kroz koji navedene zemlje kroz određeno razdoblje zadržavaju carine na proizvode iz EU, dok su istovremeno u mogućnosti izvoziti sve svoje proizvode bez carina. Sukladno tome, ulaskom u EU, proizvodi Izdavatelja bit će podložni carinama prilikom izvoza iz Hrvatske u zemlje CEFTA-e te će u Hrvatskoj konkurirati proizvodima iz zemalja CEFTA-e koji će biti oslobođeni carina. Sukladno navedenom moglo bi doći do pogoršanja pozicije Ledo Grupe na bitnim tržištima. Europska komisija je dobila mandat za pregovore sa zemljama CEFTA-e u ime Republike Hrvatske s ciljem snižavanja carina na proizvode. Nemoguće je međutim, u ovom trenutku, sa sigurnošću predvidjeti ishod takvih pregovora.

Pravni okvir Republike Hrvatske i zemalja u kojima Ledo Grupa posluje se još razvija što može prouzročiti određene pravne neizvjesnosti. Izdavatelj bi se mogao naći u situaciji da nije u mogućnosti uspješno ostvariti neka od svojih prava. Iako se pravni okviri usklađuju sa zakonodavstvom EU kao preduvjet za ulazak pojedinih zemalja u EU, većina zemalja u kojima Ledo Grupa djeluje nema adekvatnu razinu zakonodavne, sudske i

administrativne zaštite tako da nije moguće predvidjeti efekte trenutnog i budućeg pravnog okvira na poslovanje Izdavatelja. Mnogobrojni zakoni vezani uz poslovanje kompanija, trgovačke ugovore, carine, nekretnine, bankovni sustav, stečajne postupke, konkurenciju, vrijednosne papire, tržište rada poreze i sl. na tržištima na kojima Ledo Grupa djeluje su još u razvoju te se kontinuirano prilagođavaju. Sukladno navedenom Ledo Grupa bi mogla imati teškoća u dobivanju raznih dozvola potrebnih za poslovanje. Također, pravni okvir u zemljama u kojima Izdavatelj djeluje mogao bi ne biti potpuno nezavisan, već pod utjecajem različitih socijalnih, ekonomskih i političkih faktora, dok mnogobrojni sudovi u pojedinim zemljama imaju značajan broj zaostalih predmeta, što bi moglo rezultirati nekonzistentnim pravnim interpretacijama zakona te značajno dužim rokovima pravnih sporova. Sukladno navedenom, Ledo Grupa možda neće biti u mogućnosti efikasno i uspješno ostvariti svoja prava, uključujući pravo vlasništvo na nekretninama.

Poslovanje Ledo Grupe podložno je makroekonomskom okruženju, ekonomskim prilikama te kretanju gospodarske aktivnosti. U slučaju pada BDP-a na tržištima na kojima Ledo Grupa posluje kupci bi mogli smanjiti potrošnju pojedinih proizvoda smanjujući time prihode Izdavatelja ili prijeći sa brendiranih proizvoda na privatnu marku što bi dovelo do smanjenja prosječne cijene proizvoda. U takvom okruženju Ledo Grupa bi mogla biti prisiljena snižavati cijene kao odgovor na rastuću konkurenciju. Primjerice, tijekom 2010. godine došlo je do pada prihoda Izdavatelja temeljem nepovoljne ekonomske situacije na tržištima na kojima posluje, dok trenutna situacija upućuje na rast nezaposlenosti, pad potrošnje te okretanje prema jeftinijim proizvodima i privatnoj marki. U razdobljima nepovoljnih ekonomskih uvjeta Ledo Grupa bi mogla imati poteškoća u širenju poslovanja ili podmirivanju financijskih obveza. Nadalje, u takvim uvjetima Ledo Grupa bi mogla imati poteškoća u pristupanju financijskim tržištima, a što bi moglo znatno otežati i poskupiti troškove financiranja te znatno utjecati na poslovanje i financijsku poziciju. Globalni financijski sustav tek mora prevladati sve poremećaje i poteškoće iz proteklih godina. Ekonomska situacija se u većini zemalja Euro zone pogoršala tijekom 2011. i 2012. te je percepcija tržišta da jedinstvenoj europskoj valuti prijeti kriza povjerenja. Uzrok je to zabrinutosti stanjem europskih financijskih institucija i njihovom izloženošću zemljama u teškoćama što bi moglo dovesti do neizvjesnosti oko cijene financiranja, te raspoloživosti financijskih sredstava. Promjene na financijskim tržištima, uključujući

promjene u kamatnim stopama, tečajevima, zahtijevanim stopama povrata na kapital, nekretninama i drugim instrumentima, mogla bi imati utjecaja na poslovanje Ledo Grupe. Operativno poslovanje je bilo pogođeno dosadašnjim trendovima što bi se moglo nastaviti daljnjim pogoršanjem makroekonomske situacije na tržištima na kojima Ledo Grupa posluje. Nastavak trenutne ekonomske situacije mogao bi otežati za Ledo Grupu, kao i za njezine kupce i dobavljače, pristup tržištu kapitala što bi moglo utjecati na postojeću razinu prihoda i profitabilnosti. Također, Ledo Grupa bi se mogla suočiti sa smanjenom potražnjom za brendiranim proizvodima što bi moglo rezultirati gubitkom tržišnih udjela. Budući da je potrošnja sladoleda i smrznute hrane niža na tržištima na kojima Ledo Grupa posluje u odnosu na Zapadnu Europu, prvenstveno zbog nižeg BDP-a po stanovniku, budući rast ovisit će o:

- mogućnosti pojedinih zemalja da se oporave od globalne financijske krize i stabiliziraju svoje ekonomije,
- rastu raspoloživog dohotka po stanovniku te
- budućoj ekspanziji na tržišta Srednje i Istočne Europe („CEE“) i druga inozemna tržišta.

Ledo Grupa ne može dati nikakva jamstva da će tržišta na kojima posluje ostvariti rast u budućnosti, da će doći do povećanja potrošnje po stanovniku ili da će širenje izvan zemalja na kojima trenutno posluje biti uspješno.

4.1.2 Rizik poslovanja u više zemalja

Većinu poslovanja Izdavatelj obavlja na tržištu Republike Hrvatske i Bosne i Hercegovine, a također posluje i na ostalim tržištima država bivše Jugoslavije i Mađarske. Rizici vezani uz međunarodne operacije uključuju između ostalih sljedeće rizike:

- ekonomsko, socijalno ili političko stanje pojedine zemlje moglo bi negativno utjecati na profitabilnost Izdavatelja u toj zemlji;
- pridržavanje različitih zakona i regulativa u različitim jurisdikcijama može prouzročiti značajne troškove;
- moguće iznenadne ili negativne promjene zakona ili pravnog okvira u različitim jurisdikcijama, uvođenje poreza po odbitku ili drugih poreza ili tantijema na prihode Izdavatelja, ili uvođenje drugih ograničenja na inozemne transakcije ili investicije,

uključujući kontrolu tečajeva, mogli bi imati utjecaja na profitabilnost Izdavatelja. Negativne promjene izvoznih davanja, kvota ili tarifa te poteškoće u dobivanju izvoznih dozvola mogli bi utjecati na povećanje troškova ili narušiti poslovanje Izdavatelja;

- prava intelektualnog vlasništva mogla bi se teže ostvarivati;
- troškovi transporta mogli bi se povećati;
- moglo bi doći do poteškoća s ljudskim resursima, nacionalnih ili regionalnih štrajkova;
- mogla bi biti uvedena kontrola cijena od strane jurisdikcija zemalja u kojima Izdavatelj posluje; i
- Izdavatelj bi mogao imati poteškoća u provođenju sporazuma ili naplati potraživanja.

Svi navedeni faktori mogli bi negativno utjecati na poslovanje Izdavatelja.

4.2 Rizici redovnog poslovanja

4.2.1 Rizik konkurencije

Ledo Grupa je izložena domaćoj i inozemnoj konkurenciji u svim proizvodnim kategorijama. Konkurencija se bazira između ostalog na cijeni, kvaliteti proizvoda i reputaciji brenda. S obzirom na navedeno Izdavatelj mora kontinuirano provoditi optimizaciju troškova, razvijati nove proizvode, prodajne i marketinške tehnike, provoditi strateške investicije ili preuzimanja s ciljem očuvanja vodeće tržišne pozicije. Iako trenutno ima dominantni ili visoki tržišni udio na gotovo svim tržištima na kojima posluje, Izdavatelj ne može pružiti nikakva jamstva da će biti u mogućnosti održati takvu tržišnu poziciju, kao niti marže, obzirom da su konkurenti Ledo Grupe velike internacionalne kompanije sa značajnim financijskim resursima.

Također, s obzirom na sve veću važnost privatnih marki, koje povećavaju pritisak na marže brendiranih proizvoda, Izdavatelj će morati kontinuirano težiti očuvanju i jačanju imidža proizvoda s ciljem očuvanja i povećanja marži. Brend, imidž i reputacija Ledo Grupe čine veliki dio vrijednosti koje

nudi kupcima. Kupci očekuju od Izdavatelja da će im pružiti veliki izbor kvalitetnih i sigurnih proizvoda i ta reputacija je pridonijela imidžu i brendu Izdavatelja. Ukoliko neće biti u mogućnosti kontrolirati i garantirati kvalitetu proizvoda to bi se moglo negativno odraziti na reputaciju Ledo Grupe. Bilo kakav događaj, kao značajno povlačenje proizvoda, a što bi se moglo odraziti na imidž, reputaciju ili brend Ledo Grupe, mogao bi imati značajan utjecaj na poslovanje, financijsko stanje ili potencijal u budućnosti.

4.2.2 Mogućnost utjecaja većinskog dioničara na interese koji se mogu razlikovati od interesa Izdavatelja

Većinski dioničar. Agrokor ima prevladavajući utjecaj u Glavnoj skupštini Izdavatelja putem prava i ovlaštenja koja mu pripadaju kao dioničaru Izdavatelja. Udio Agrokora u vlasništvu Izdavatelja na dan podnošenja Prospekta jest 55,3%.

Većinski udio u vlasništvu Izdavatelja daje pravo Agrokoru da utječe na donošenje gotovo svih odluka u Glavnoj skupštini Izdavatelja.

Međutim, Agrokor ne može potpuno samostalno odlučivati o donošenju odluka za koje je potrebna kvalificirana većina, primjerice, opozivu članova nadzornog odbora, izmjenama statuta, povećanju i smanjenju temeljnog kapitala itd.

Ne možemo pružiti nikakva jamstva da utjecaj Agrokora kao većinskog dioničara neće imati značajan efekt na poslovanje i financijsko stanje Izdavatelja.

4.2.3 Rizik provođenja akvizicija

Strategija Izdavatelja uključuje ekspanziju poslovanja kako organski tako i kroz akvizicije. Nastavak provođenja ove strategije ovisit će između ostalog o identificiranju akvizicijskih prilika te uspješnom provođenju istih. Prilikom identificiranja pojedinih prilika u prošlosti, Izdavatelj se uvijek susretao s konkurencijom. Takva konkurencija mogla bi povećati troškove akvizicije ili ih učiniti manje atraktivnim. Također, s obzirom na značajne tržišne udjele na tržištima na kojima Izdavatelj posluje, zakonska regulativa mogla bi onemogućiti provođenje određenih akvizicija.

Provedene akvizicije također zahtijevaju značajne financijske i operativne resurse s ciljem njihove integracije što može poslovanje izložiti novim poteškoćama:

- o poteškoće u upravljanju sa znatno većom i kompleksnijom organizacijom kroz više jurisdikcija;
- o micanje fokusa menadžmenta s trenutnog poslovanja na integraciju preuzete kompanije;
- o integracija preuzete kompanije u postojeće sisteme i procese Izdavatelja, uključujući razvoj i ekspanziju financijskih, IT i sustava internih kontrola;
- o poteškoće vezane uz smanjivanje razine zaduženosti na ciljanu razinu po završetku akvizicije;
- o nepredviđena pravna, regulatorna, ugovorna i druga pitanja;
- o poteškoće u zadržavanju zaposlenika; te
- o potencijalne negativne implikacije na operative rezultate Izdavatelja.

Mogućnost Izdavatelja da efikasno integrira i upravlja s preuzetom kompanijom te da se uspješno nosi s budućim rastom ovisit će o mnogobrojnim faktorima te bi eventualni neuspjeh mogao negativno utjecati na poslovanje i financijsku poziciju Izdavatelja. U budućnosti je moguće provođenje akvizicije veće kompanije ili kompanije izvan tržišta na kojima Izdavatelj posluje. Izdavatelj nema iskustva u provođenju većih akvizicija ili akvizicija izvan tržišta na kojima posluje što povećava rizik da takve akvizicije ne bi bile uspješne i da bi troškovi akvizicije i integracije mogli biti značajno veći. Akvizicija neke veće kompanije mogla bi biti značajno teža za proces integracije te zahtijevati značajno veća financijska sredstva nego u prošlosti. Akvizicije kompanija izvan tržišta na kojima Izdavatelj posluje mogla bi predstavljati izazove po pitanju kulturoloških ili jezičnih barijera te izazove po pitanju integracije i upravljanja sa kompanijama koje su geografski značajno distancirane.

Izdavatelj ne može pružiti nikakva jamstva da će biti u stanju adekvatno adresirati sve rizike u provođenju takvih akvizicija ili u integriranju istih. Akvizicija bi mogla povećati i zaduženost Izdavatelja, kako kroz zaduženje za financiranje akvizicije tako i kroz postojeći dug na preuzetoj kompaniji, a što bi moglo značajno ograničiti neko buduće zaduživanje. Bilo kakvo značajnije zaduživanje vezano uz akviziciju moglo bi imati značajan efekt na poslovanje Izdavatelja.

U budućim akvizicijama, kao dio procesa procjene akvizicija, Izdavatelj će morati pretpostaviti očekivane uštede na troškovnoj strani i sinergije. Takve procjene su neizvjesne i podložne čitavom nizu značajnih poslovnih, ekonomskih i rizika konkurencije koji bi mogli imati značajan utjecaj na odstupanje stvarnih rezultata od onih inicijalno predviđenih. Izdavatelj je suočen s rizikom neostvarivanja dijela ili svih ušteda i sinergija koje su u trenutku provođenja akvizicija bile predviđene.

Također, prilikom provođenja akvizicija Izdavatelj obično preuzima sve obveze i svu imovinu preuzete kompanije. Iako Izdavatelj provodi dubinsko snimanje i druge analize kompanije prilikom preuzimanja te nastoji dobiti adekvatna jamstva i garancije o imovini i obvezama, Izdavatelj ne može pružiti nikakva jamstva da će biti u stanju identificirati sve stvarne i potencijalne obveze prije provođenja akvizicije. Ukoliko preuzme kompaniju ili imovinu koja bi rezultirala preuzimanjem nepredviđenih obveza, a da pri tom nije dobila odgovarajuće osiguranje, to bi moglo imati značajan utjecaj na poslovanje i financijsko stanje Izdavatelja.

4.2.4 Rizik upravljanja obrtnim kapitalom

Uspješno upravljanje obrtnim kapitalom bitan je segment poslovanja Ledo Grupe. Ledo Grupa bi mogla biti podložna snažnom pritisku kako od strane konkurenata tako i od strane ključnih dobavljača u vidu skraćivanja rokova plaćanja, dok bi istovremeno mogla biti pod pritiskom kupaca u vidu produljenja rokova plaćanja.

Ledo Grupa je provela značajne investicije u unapređenje logističkih operacija s ciljem povećanja obrtaja zaliha i povećanja operativne efikasnosti. Iako je Ledo Grupa do sada uspješno upravljala obrtnim kapitalom nije moguće dati nikakva jamstva da će tako biti i u budućnosti, a što bi moglo imati značajan utjecaj na poslovanje i financijsku poziciju Ledo Grupe.

4.2.5 Rizik izloženosti najvećim kupcima i dobavljačima

Najveći kupci Ledo Grupe vodeći su trgovački lanci na tržištu Republike Hrvatske, Bosne i Hercegovine i ostalim tržištima na kojima Izdavalatelj posluje. Udjel pet najvećih kupaca Izdavalatelja iznosi manje od 30% čime Ledo Grupa nije značajno izložena najvećim kupcima. Najveći pojedinačni kupac je Konzum d.d., čiji većinski dioničar je također Agrokor d.d., čime je Izdavalatelj izložen potencijalnom riziku promjene komercijalnih odnosa ukoliko u budućnosti više neće biti dio Agrokor Grupe.

Najveći dobavljači Ledo Grupe su dobavljači sirovina te pružatelji različitih usluga poput prijevoza i slično. Udjel pet najvećih dobavljača kreće se oko 15%. Također, Ledo Grupa nastoji da u nabavi ključnih sirovina i usluga surađuje s više od jednog dobavljača kako bi umanjio rizike utjecaja na poslovanje prekida suradnje s nekim od najvećih dobavljača. Unatoč tome Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da prekid suradnje s nekim od najvećih dobavljača neće imati značajnijeg utjecaja na poslovanje Ledo Grupe i financijsku poziciju.

4.2.6 Rizik kvara proizvoda

Kako bi Ledo Grupa osigurala kvalitetu i sigurnost proizvoda značajno je uložio u distributivne centre i vozila. Ledo Grupa se oslanja na opskrbu električne energije za poslovanje distributivnih centara, skladišta i vozila. Kako bi se osigurala maksimalna efikasnost često je potrebno da distributivni centri, skladišta i vozila posluju kontinuirano i na unaprijed zadanim temperaturama. Samim time, bilo kakav poremećaj u opskrbi energijom mogao bi imati značajan utjecaj na poslovanje Izdavalatelja. Bilo kakav duži period u prekidu opskrbe energijom mogao bi imati utjecaj na kvar proizvoda, a što bi moglo imati značajan utjecaj na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.2.7 Rizik upravljanja lancem opskrbe

U nabavci ključnih sirovina Ledo Grupa prvenstveno ovisi o eksternim proizvođačima i dobavljačima što ju izlaže riziku da bi ti proizvođači i dobavljači mogli ne dostaviti sirovine na vrijeme ili u dovoljnim količinama. Ledo Grupa zahtijeva od svojih proizvođača i dobavljača da zadovolje

standarde kojima se može osigurati visoka kvaliteta proizvoda. Korištenje eksternih proizvođača i dobavljača stavlja veći pritisak na osoblje Izdavalatelja za kontrolu kvalitete te izlaže Ledo Grupu riziku da proizvodi proizvođača i dobavljača neće biti zadovoljavajuće kvalitete.

Također, bilo kakav veći poremećaj ili nezgoda koja bi mogla zadesiti proizvođače i dobavljače Ledo Grupe, mogla bi imati značajan utjecaj na lanac opskrbe, a što bi utjecalo na dostavljanje proizvoda u zadanim rokovima. Također, mnogi proizvođači i dobavljači Ledo Grupe imaju zaposlenike organizirane kroz sindikate. Bilo kakav prekid ili smanjeni obujam rada uslijed štrajkova ili sličnih mjera kod proizvođača i dobavljača Ledo Grupe mogao bi utjecati na sposobnost Ledo Grupe da proizvede i dostavi svoje proizvode. To bi pak moglo utjecati na proizvodni asortiman Izdavalatelja i mogućnost zadovoljavanja narudžbi kupaca. Bilo koji od gore opisanih događaja mogao bi imati značajan utjecaj na poslovanje, financijsko stanje i reputaciju Ledo Grupe.

4.2.8 Rizik upravljanja proizvodnjom i distribucijom

Proizvodnja i distribucija proizvoda Ledo Grupe smještena je u relativno malom broju objekata. Proizvodnja bi mogla biti negativno pogođena izvanrednim događajima kao što su požar, eksplozija, ispuštanje pare ili vode visoke temperature, kvar proizvodne opreme, produženo ili izvanredno održavanje, izgradnja prometnica ili zatvaranje glavnih prometnih putova, poplave, oluje ili drugi izrazito nepovoljni vremenski uvjeti. Iako Izdavalatelj koristi osiguranje za pokriće štete nad tim objektima takvo osiguranje će biti podložno ograničenjima u vidu maksimalnog iznosa odštete i možda neće biti dostatno za pokriće svih troškova. Također, Ledo Grupa može biti podložna troškovima koji nisu pokriveni osiguranjem. U budućnosti Ledo Grupa možda neće biti u stanju dobiti osiguranje kakvo je na trenutnoj razini dok bi se premije mogle značajno povećati u odnosu na postojeću razinu osiguranja. Bilo kakav poremećaj u značajnijoj mjeri ili na duži rok mogao bi imati značajan utjecaj na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.2.9 Rizik fluktuacije cijena burzovnih roba

Poslovni rezultati Ledo Grupe su pod utjecajem cijene burzovnih roba kao što su kakao, mlijeko, električna energija, nafta i sl. Volatilnost cijena burzovnih roba može biti posljedica loših vremenskih prilika, bolesti, političke nestabilnosti i drugih eksternih faktora. Opći ekonomski uvjeti, nepredviđena potražnja, problemi u proizvodnji i distribuciji, bolesti, vremenski uvjeti za vrijeme rasta uroda i žetve mogu imati negativan utjecaj na cijene i dostupnost burzovnih roba. Neovisno o bilo kakvim politikama zaštite od rizika promjene cijene (hedging) Ledo Grupa ne može dati nikakva jamstva vezano uz rizike promjene cijena burzovnih roba. Također, Ledo Grupa ne može dati nikakva jamstva da cijene burzovnih roba neće rasti u budućnosti te negativno utjecati na profitabilnost i novčani tok Izdavatelja. Porast cijena i nedostatak burzovnih roba potrebnih za ostvarenje planirane proizvodnje mogli bi utjecati na troškove i uzrokovati poremećaje u poslovanju. Također, mogućnost prebacivanja rasta troškova na kupce kroz više cijene ovisna je o konkurentskim pritiscima na tržištima na kojima Izdavatelj posluje. Samim time promjene u cijenama inputa mogle bi imati utjecaj na marže Ledo Grupe.

4.2.10 Ovisnost o menadžmentu i ključnim zaposlenicima

Izdavatelj se snažno oslanja na svoje zaposlenike kao na jednu od glavnih konkurentskih prednosti. Samim time Izdavatelj se mora boriti za zadržavanje najboljih kadrova na svim nivoima kako bi zadržao vodeću poziciju na tržištu. Izdavatelj ne može pružiti nikakva jamstva da će uspjeti zadržati postojeći menadžment i druge vodeće zaposlenike te da će uspjeti privući nove kvalitetne zaposlenike u budućnosti. Gubitak ključnih zaposlenika te nemogućnost privlačenja novih moglo bi imati značajan utjecaj na poslovanje Izdavatelja.

4.2.11 Rizik poremećaja radne snage

Ledo Grupa je podložna potencijalnim nesuglasicama sa zaposlenicima koji bi mogli rezultirati štrajkovima ili problemima u privlačenju i zadržavanju zaposlenika. U prošlosti je Ledo Grupa već implementirala te bi mogla i u budućnosti implementirati određene mjere restrukturiranja kako bi povećao efikasnost, ostvario određene sinergije ili odgovorio na promjene u preferencijama kupaca. Takve mjere mogle bi oslabiti odnose Ledo Grupe sa zaposlenicima ili uzrokovati određene nesuglasice, a što bi moglo negativno utjecati na reputaciju, poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.2.12 Rizik održavanja brenda i zaštite intelektualne imovine

Ledo Grupa je usmjerena na proizvodnju i distribuciju brendiranih proizvoda, koji su ujedno i glavna vrijednost ledogrupe. Održavanje reputacije i vrijednosti vezanih uz brendove je ključno za uspjeh poslovanja. Ledo Grupa se oslanja na kombinaciju vlasničkih prava i zakona o patentima za uspostavljanje i zaštitu intelektualnog vlasništva, ali ne može pružiti nikakva jamstva da će mjere koje je poduzela ili namjerava poduzeti u budućnosti biti dostatne za sprečavanje povrede svojih prava. Također Ledo Grupa se oslanja i na nepatentirani „know-how“ i ostale poslovne tajne za zadržavanje svoje konkurentske pozicije na tržištu. Iako je pravilo Ledo Grupe da stupa u ugovore o povjerljivosti sa zaposlenicima i trećim stranama kako bi zaštitila svoju intelektualnu imovinu, Ledo Grupa ne može dati nikakva jamstva da ugovori o povjerljivosti neće biti prekršeni ili da će takvi ugovori dati odgovarajuću zaštitu za poslovne tajne ili „know-how“ te da će u slučaju neovlaštenog korištenja poslovnih tajni ili „know-how-a“ Ledo Grupi biti na raspolaganju odgovarajuće mjere obeštećenja. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da sudski procesi neće biti potrebni kako bi osigurala svoja prava ili kako bi se obranila od navoda za povredu prava od trećih strana. Negativan publicitet, pravne mjere ili neki drugi faktori mogli bi dovesti do značajne erozije vrijednosti brendova, a što bi moglo utjecati na smanjenje potražnje od strane kupaca te imati značajan utjecaj na trenutno i buduće poslovanje te financijsko stanje Ledo Grupe.

4.2.13 Rizik poremećaja IT sustava

Ledo Grupa se oslanja na brojne IT sustave koji joj omogućavaju da efikasno upravlja s distribucijskim kapacitetima, komunicira s kupcima i dobavljačima, upravlja i evaluira zaposlenike te prikuplja sve potrebne informacije na koje bi se menadžment mogao oslanjati u donošenju odluka. Poslovanje Ledo Grupe postaje sve ovisnije o korištenju ovakvih sustava te bi bilo kakvi poremećaji u radu IT sustava temeljem kompjutorskih virusa, hakerskih napada, poremećaja u radu informatičke opreme i programa ili nekih drugih razloga moglo imati značajan utjecaj na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.2.14 Rizik povrede tržišnog natjecanja

Dio cjelokupne strategije Ledo Grupe je biti lider na svim tržištima na kojima posluje. Iz toga razloga, a imajući u vidu trenutne vodeće pozicije na tržištima zemalja bivše Jugoslavije, Ledo Grupa bi mogla biti optužena za zlouporabu pozicije ili korištenje mjera koje ograničavaju konkurenciju. Ovaj bi se rizik mogao intenzivirati uslijed Izdavateljeva preuzimanja kompanija koje imaju snažnu poziciju na tržištima na kojima već posluje. Bilo kakve optužbe ili navodi sličnog karaktera mogli bi imati značajnog utjecaja na reputaciju, potencijalno rezultirati s pravnim postupcima te imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe. Takve optužbe ili navodi mogli bi imati utjecaja i na strategiju rasta Ledo Grupe putem akvizicija. Prije bilo kakve buduće akvizicije možda će Izdavatelj morati tražiti dopuštanja regulatornih tijela. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će biti u stanju pribaviti potrebna dopuštenja ili da neće prilikom dobivanja istih biti prisiljena na prodaju određene imovine ili poduzimanje nekih drugih radnji koje bi mogle utjecati na prihode, dobit ili novčani tijek Izdavatelja. Čak i ako regulatorna tijela ne zahtijevaju prodaju imovine ili slične radnje sam proces dobivanja potrebnih dozvola mogao bi imati utjecaj na prolongiranje provođenja akvizicije.

4.2.15 Rizik pravnih sporova

Ledo Grupa je podložna riziku pravnih sporova i provođenjima određenih odluka nametnutih od strane regulatornih tijela u okviru redovnog

poslovanja. Takvi sporovi prije svega se odnose na sporove sa dužnicima ili dobavljačima. U budućnosti ne može se isključiti ni rizik potencijalnih tužbi od strane kupaca Izdavatelja uslijed štete nastale konzumacijom proizvoda. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da rezultati trenutnih ili budućih pravnih i regulatornih sporova ili mjera neće značajno utjecati na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.2.16 Rizik obveza ili gubitaka koji nisu pokriveni osiguranjem

Razina pokrića osiguranjem je na razini uobičajenoj za industriju na tržištima na kojima Ledo Grupa posluje. Sklopljene police osiguranja prvenstveno su vezane uz ozljede na radu, kvar strojeva, štetu na objektima i ostaloj materijalnoj imovini. Međutim, nije moguće pokriti osiguranjem sve potencijalne obveze i gubitke te samim time Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da neće biti izložen situacijama koje neće biti pokrivena osiguranjem te da takve situacije neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.3 Rizici industrije

4.3.1 Rizik cikličnosti i vremenskih uvjeta

Prihodi i novčani tijekovi Izdavatelja su povijesno sezonskog karaktera te se većina prihoda ostvaruje u ljetnim mjesecima što rezultira neujednačenim novčanim tijekovima i potrebama za obrtnim kapitalom te zahtijeva prilagodbe u proizvodnji u očekivanju fluktuirajuće potražnje. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će nastaviti uspješno upravljati cikličnošću u poslovanju ili da iznimno nepovoljni vremenski uvjeti ili klimatske promjene neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.3.2 Rizik promjene pravnog okvira

Kao proizvođač prehrambenih proizvoda Ledo Grupa je podložna snažnoj regulativi. U Hrvatskoj te ostalim jurisdikcijama na kojima Ledo Grupa posluje podložna je regulativi vezanoj uz ljudsku prehranu, sigurnost proizvoda, sigurnost i radne uvjete zaposlenika, sigurnost i zaštitu okoliša (uključujući one vezane uz otpadne vode, čistoću zraka, buku, zbrinjavanje otpada, čišćenje okoliša i sl.), sastav proizvoda, pakiranje, označavanje, oglašavanje te konkurentsko ponašanje na tržištu. Proizvodnja hrane rezultira stvaranjem otpada, ispuštanjem štetnih tvari u atmosferu i vode te je Izdavatelj zbog toga dužan pribavljati različite dozvole i pridržavati se različitih propisa. Regulativa vezana uz zdravlje, sigurnost i zaštitu okoliša u Europi i drugim razvijenim regijama postaje sve stroža, a provedba sve izraženija. Ledo Grupa se trudi pratiti i anticipirati sve takve promjene, ali bilo kakvi podbačaji tog tipa mogli bi rezultirati različitim kaznama. Ledo Grupa vjeruje da je trenutno usklađena s postojećim propisima i regulativama te rokovima propisanim od strane različitih regulatora, međutim ne može dati nikakva jamstva da neće biti suočen sa značajnim troškovima otklanjanja eventualnih prekršaja ili obveze da prema takvim propisima i regulativama, odgovori na negativni publicitet ili da se prilagodi promjenama u postojećim propisima, a što bi moglo značajno utjecati na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe. Na primjer, Ledo Grupa je trenutno vlasnik ili najmoprimac određenog broja nekretnina i objekata, uključujući proizvodne pogone i distributivne centre, koji su u određenim slučajevima prethodno bili korišteni u određene komercijalne ili industrijske svrhe. Iako Ledo Grupa trenutno nije upoznata s bilo kakvim činjenicama koje bi vodile ka novim obvezama vezano uz ekološko stanje tih nekretnina i objekata, otkriće zagađenja temeljem trenutnog ili prethodnog poslovanja te nametanje obveza za otklanjanje zagađenja moglo bi prouzročiti značajne troškove za Ledo Grupu. Također, moguće je da se u budućnosti uvedu dodatni propisi te promijeni trenutna legislativa (ili njena interpretacija) što bi moglo utjecati na poslovanje i proizvode Ledo Grupe. Ledo Grupa ne može dati nikakva jamstva da u budućnosti trošak pridržavanja takvih inicijativa neće imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.3.3 Rizik izbijanja bolesti i nutricionističkih promjena

Ledo Grupa je podložan rizicima širenja zaraze te evoluirajućih nutricionističkih gledišta. Regulatorna tijela mogla bi zabraniti ponudu određenih vrsta hrane, a kupci bi mogli percipirati određene proizvode nezdravim, što bi moglo zahtijevati od Ledo Grupe i njenih dobavljača da pronađe druge sastojke koji možda neće biti dostupni po prihvatljivim cijenama te u okviru prihvatljivih vremenskih rokova. Također, regulatorna tijela bi mogla zahtijevati od Ledo Grupe da pronađe zamjenske proizvode, obustavi ponudu određenih proizvoda ili limitira postojeći asortiman. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će biti u stanju pronaći adekvatne supstitute, da će ti supstituti biti svima lako dostupni ili da neće biti dostupni isključivo uz znatniji rast cijena. Takvi supstituti ili ograničenja mogli bi smanjiti potražnju za proizvodima Ledo Grupe.

Također, Ledo Grupa smatra da su kupci sve više fokusirani na sigurnost hrane i svoje zdravlje prilikom kupnje proizvoda. Potražnja za proizvodima Ledo Grupe mogla bi biti pogođena brigom kupaca oko utjecaja na vlastito zdravlje sastojaka kao što su šećer ili masti te drugi sastojci proizvoda Ledo Grupe. Sve navedeno moglo bi imati značajnog utjecaja na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.4 Financijski rizici

4.4.1 Tečajni rizik

U svakodnevnom poslovanju Ledo Grupa provodi brojne transakcije u inozemnim valutama, prvenstveno u euru i konvertibilnoj marki, dok je većina troškova u kuni, koja je ujedno i valuta za izvješćivanje Izdavatelja. Fluktuacije u tečajevima između valuta u kojima Ledo Grupa posluje i kune mogla bi utjecati na poslovanje Izdavatelja budući da bi mogla kupovati i proizvoditi proizvode u jednoj valuti, a prodavati ih u drugoj valuti. Također, ovdje treba naglasiti i iskazivanje poslovanja inozemnih podružnica Izdavatelja koje prihode ostvaruju u inozemnim valutama, dok bi se u konsolidiranim izvještajima iskazivali u kunama.

Također, kako lokalno tako i inozemno financiranje dostupno hrvatskim kompanijama, prvenstveno je izraženo ili indeksirano u eurima što povećava izloženost fluktuaciji tečaja. Snažne fluktuacije u tečajevima između inozemnih valuta i kune mogli bi imati utjecaja na zaduživanje Izdavatelja u inozemnoj valuti. Kako Izdavatelj nastavlja sa strategijom internacionalnog širenja, inozemne operacije činit će značajniji dio poslovanja, te bi buduće fluktuacije tečajeva mogle imati značajniji utjecaj na poslovanje i financijsko stanje Izdavatelja.

Također, u budućnosti bi Ledo Grupa mogla biti izložena nekim ugovorima o derivatima sa financijskim institucijama kao što su hedžiranje valute ili kamatnih stopa, a s ciljem hedžiranja određenih financijskih rizika. Promjene u fer vrijednosti takvih derivativnih ugovora mogla bi utjecati na profitabilnost Ledo Grupe u budućnosti.

Ledo Grupa trenutno ne koristi financijske instrumente zaštite od nepovoljnih tečajnih kretanja.

4.4.2 Rizici vezani za financijske obveze društva Agrokor d.d., a za koje Izdavatelj solidarno jamči

Izdavatelj je zajedno s društvima Agrokor trgovina d.d., Jamnica d.d., Konzum d.d., Ledo d.o.o. Čitluk, PIK Vinkovci d.d., Sarajevski kiselj d.d. i Zvijezda d.d., solidarni jamac za sljedeće financijske obveze društva Agrokor d.d.:

- (i) 400.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 10.00% i rokom dospijeca 2016. godine, izdane 07. prosinca 2009. godine;
- (ii) 150.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 10.00% i rokom dospijeca 2016. godine, izdane 20. siječnja 2011. godine;
- (iii) 300.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 9.875 % i rokom dospijeca 2019. godine, izdane 25. travnja 2012. godine;
- (iv) 325.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 9.125%, te 300.000.000,00 dolara obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 8.875%, s rokom dospijeca 2020. godine, izdane dana 10. listopada 2012. godine; te

- (v) ugovor o klupskom kreditu u ukupnom iznosu glavnice do 150.000.000,00 eura, koji je odobren kao obnavljajući kredit (revolving loan facility) s krajnjim rokom dospijeca 20. ožujak 2015. godine, sklopljen dana 10. listopada 2012. godine.

Izdavatelj je kao solidarni jamac izložen riziku plaćanja naprijed navedenih obveza u slučaju da to neće biti u mogućnosti Agrokor d.d.

4.4.3 Kreditni rizik

Ledo Grupa je izložena riziku nenaplate određenog dijela potraživanja od kupaca. U pravilu Ledo Grupa prvenstveno posluje s trgovačkim lancima koji predstavljaju najznačajnije kupce i s kojima postoji suradnja već duži niz godina. Samim time kreditni rizik Ledo Grupe prvenstvo se odražava u vidu eventualnih problema u sektoru maloprodaje. Izdavatelj nastoji smanjiti izloženost kreditnom riziku kroz praćenje financijskog stanja kupaca, stroge mjere kontrole naplate te pribavljanjem različitih instrumenata osiguranja kao što su zadužnice i mjenice. Ledo Grupa ne može pružiti nikakva jamstva da će praćenje financijskog stanja kupaca, mjere kontrole naplate ili instrumenti osiguranja biti učinkoviti te eventualni kreditni rizik neće značajno utjecati na poslovanje i financijsko stanje Ledo Grupe.

4.4.4 Kamatni rizik

Kroz protekle godine ledo Grupa je generirala snažan novčani tok te nije bilo potrebe za značajnijim zajmovima za financiranje investicija ili obrtnog kapitala. S obzirom na snažne novčane tokove koje Ledo Grupa generira kamatni rizik proizlazi ne samo iz primljenih već i iz danih zajmova temeljem plasiranja novčanih viškova. Dok je kod primljenih kredita Ledo Grupa izložena rastu kamatnih stopa, kod danih kredita izložena je riziku pada kamatnih stopa.

Ledo Grupa trenutno ne koristi financijske instrumente zaštite od nepovoljnih kretanja kamatnih stopa.

5 INFORMACIJE O IZDAVATELJU

5.1 Povijest i razvoj izdavatelja

5.1.1 Tvrtka izdavatelja

Tvrtka: LEDO dioničko društvo za proizvodnju i promet sladoleda i smrznute hrane

Skraćena tvrtka: LEDO d.d.

5.1.2 Sjedište izdavatelja, Trgovački sud registracije i matični broj subjekta

Sjedište izdavatelja: Zagreb (Grad Zagreb), Čavićeva 9

Trgovački sud registracije: Trgovački sud u Zagrebu

Matični broj subjekta (MBS): 080002964

5.1.3 Pravni oblik izdavatelja, adresa i broj telefona na kojem je dostupan

Pravni oblik: dioničko društvo

Adresa: Zagreb (Grad Zagreb), Čavićeva 9

Broj telefona: 385 1 23 85 555

5.1.4 Datum osnivanja i registracije izdavatelja

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Zagrebu od 31. svibnja 1976. godine Fi-2648/76 od upisano je osnivanje radne organizacije Tvornica sladoleda „LEDO“ izdvajanjem iz poduzeća „Zagrebačka mljekara“.

5.1.5 Događaji značajni za razvoj izdavatelja

Rješenjem Okružnog privrednog suda u Zagrebu Fi-23753/92 od 04. siječnja 1993. godine upisana je pretvorba samostalne radne organizacije u dioničko društvo te od tada posluje pod tvrtkom LEDO d.d.

Dana 21. srpnja 2003. godine dionice LEDO d.d. uvrštene su na Redovito tržište Zagrebačke burze d.d., pod oznakom LEDO-R-A.

5.2 Značajna ulaganja

5.2.1 Opis najznačajnijih investicija Ledo Grupe

Prikaz 7. Konsolidirani pregled investicija Ledo Grupe u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu za razdoblje od 01.01.2009. godine do 30.09.2012. godine

U tisućama kuna	Zemljište i građevine	Postrojenje i oprema	Ulaganja na tuđoj imovini	Imovina u pripremi	Nematerijalna imovina	Ukupno
2009. godina						
Povećanje	2.329	34.788	1.851	194	1.220	40.382
2010. godina						
Povećanje	3.873	27.683	818	0	2.206	34.580
2011. godina						
Povećanje	2.216	24.693	353	0	1.721	28.983
2012. godina (do 30.09.2012.)						
Povećanje	155	29.937	0	1.454	1.553	33.099
Ukupno investicije	8.573	117.101	3.022	1.648	6.700	137.044

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Prikaz 8. Pregled investicija Leda d.d. u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu za četvrto tromjesečje 2011. i 2012. godine

U tisućama kuna	Zemljište i građevine	Postrojenje i oprema	Ulaganja na tuđoj imovini	Imovina u pripremi	Nematerijalna imovina	Ukupno
2011. godina						
Povećanje	639	17.157	0	0	1.414	19.210
2012. godina						
Povećanje	530	27.513	0	0	2.344	30.387
Ukupno investicije	1.169	44.670	0	0	3.758	49.597

Izvor: Operativni podaci izdavatelja

Napomena: Nerevidirani podaci usklađeni s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja

Kontinuirano najznačajnija ulaganja odnose se na rashladnu i proizvodnu opremu. U 2009. godini ulaganja u proizvodnu opremu odnosila su se na (i) automatizaciju linije zrenja sladoledne mase čime se doprinijelo boljoj sigurnosti, potpunoj automatizaciji i značajnim uštedama u procesu proizvodnje sladoleda, (ii) tankove za čokoladu i biljnu mast što je omogućilo rad s više vrste dobavljača i omogućilo veći asortiman proizvoda, (iii) rekonstrukciju trafostanice što je omogućilo povećanje

sigurnosti i stabilnosti energetskeg sustava. U 2010. godini uloženo je u (i) novu liniju za kesten, (ii) uređaj za kontrolu pakiranja (metal detektori i kontrolne vage) rezultat čega je veća sigurnost i kvaliteta proizvoda, (iii) opremu za proizvodnju sladoleda sa voćnim dodatkom te (iv) novi pogon za gotova jela. U 2011. godini najznačajnije investicije odnose se na ulaganja u opremu za proizvodnju multipakiranja, nadogradnju linije korneta što je utjecalo na osuvremenjivanje linija proizvodnje korneta, suvremeniju automatizaciju te apsorber amonijaka kojim se povećala sigurnost rada rashladnog postrojenja, ljudi i zaštiti okoliša.

U 2012. godini najznačajnije investicije su se odnosile na ulaganje u (i) Meypack- stroj koji pakira sladoled u termo skupljajuću foliju umjesto u kartonsku kutiju, što donosi bitne uštede na troškovima ambalaže te (ii) ulaganje u pogon za prepakiravanje ribe u Dugopolju što doprinosi kvalitetnijem asortimanu paniranih proizvoda. Ulaganja u rashladnu opremu odnose se na kupnju najnovijih tipova hladnjaka za impulsnu, obiteljsku i ugostiteljsku prodaju sladoleda i ostalih smrznutih proizvoda.

Navedene investicije financirale su se iz vlastitih sredstava Izdavatelja i odnose se na Hrvatsku, Bosnu i Hercegovinu, Sloveniju, Mađarsku i Kosovo.

U ovisnim kompanijama Izdavatelja najveći udio godišnjih investicija odnosi se na ulaganja u rashladnu opremu.

5.2.2 Opis najznačajnijih tekućih investicija Izdavatelja i metoda financiranja investicija

Nema značajnijih tekućih investicija Izdavatelja na 31.12.2012 godine.

Početkom 2013 godine Ledo Grupa je započela ciklus novih investicija u rashladnu opremu.

5.2.3 Informacije o Izdavateljevim budućim investicijama

Izdavatelj nema budućih investicija na koje se obvezao.

6 PREGLED POSLOVANJA

6.1 Glavne aktivnosti

6.1.1 Predmet poslovanja, opis glavnih djelatnosti i stvarnih aktivnosti Izdavatelja, popis značajnih proizvoda Izdavatelja

Predmet poslovanja – djelatnosti izdavatelja

- 15.52 proizvodnja sladoleda
- 15.8 proizvodnja ostalih prehrambenih proizvoda
- 55 ugostiteljstvo
- 74.4 promidžba (reklama i propaganda)
- 60.24 prijevoz robe (tereta) cestom
- 63.4 djelatnost ostalih agencija u prometu
- 63.12 skladištenje robe
- 65.23 ostalo financijsko posredovanje, d.n.
- 52.72 popravak električnih aparata za kućanstvo
- 70 poslovanje nekretninama
- 72.3 obrada podataka
- 71.1 iznajmljivanje automobila
- * uvoz-izvoz motornih vozila i motocikala
- * zastupanje stranih tvrtki
- * javni prijevoz robe i putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- * popravak i održavanje električnih strojeva i ostalih elektrotehničkih aparata i uređaja
- * međunarodno otpremništvo
- * istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mijenja
- 74.15 upravljačke djelatnosti holding društva
- * djelatnost pakiranja
- * kupnja i prodaja robe
- * obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * poduka i organiziranje seminara za proizvođače mlijeka
- * otkupljivanje poljoprivrednih proizvoda
- * održavanja i popravak motornih vozila i motocikala
- 15.2 prerada i konzerviranje riba i ribljih proizvoda

- * obavljanje poslova zaštite na radu
- * osposobljavanje za rad na siguran način
- * obavljanje poslova na izradi procjene opasnosti
- * proizvodnja, promet i korištenje opasnih kemikalija
- * proizvodnja čokolade i proizvoda od čokolade
- * prerada mesa i mesnih prerađevina
- * prerada i konzerviranje voća i povrća

Izdavatelj je hrvatska multinacionalna kompanija koja u svom poslovanju objedinjuje proizvodnju, razvoj, prodaju i distribuciju sladoleda i smrznute hrane. Svoje proizvode prodaje, pored hrvatskog tržišta i na tržištima u regiji putem vlastitih i sestrinskih kompanija. U više od 50 godina poslovanja, Izdavatelj je postao tržišni lider u proizvodnji i prodaji sladoleda i smrznute hrane u regiji.

Proizvodnja i distribucija sladoleda i smrznute hrane osnovne su aktivnosti Izdavatelja.

Proizvodni asortiman prilagođen je prodaji kroz maloprodaju i ugostiteljstvo te se dijeli na sljedeće kategorije: sladoled, smrznuta tijesta i smrznuta gotova jela. Uz proizvodnju Izdavatelj obavlja pakiranje smrznutog povrća te preradu i pakiranje smrznute ribe.

Najsloženija aktivnost na tržištu smrznute hrane je distribucija vlastitih proizvoda i roba do prodajnih mjesta. Snažnom distribucijskom mrežom s više od 400 distributivnih vozila, Izdavatelj pokriva cijelo područje Hrvatske i Bosne i Hercegovine. Dobra organiziranost distribucijske mreže osigurava isporuku u roku od 24 sata od primitka narudžbe.

6.1.2 Novi značajni proizvodi Ledo Grupe, te njihov razvoj

Proizvodni program je rezultat isključivo vlastitih razvojnih snaga te zadovoljava vrlo dinamično tržište sladoleda i smrznute hrane.

Izdavatelj redovito razvija i uvodi nove proizvode sezonskog karaktera, tzv. „*nosioce sezone*“, te proizvode koji proširuju i unapređuju postojeće marke. Lansiranje novih proizvoda odvija se u dva godišnja perioda. U proljeće Izdavatelj lansira nove proizvode kategorije sladoled, a u kasnu jesen

kategorije smrznuto tijesto, smrznuta riba, smrznuto povrće i voće te smrznuta gotova jela.

Novi proizvodi popraćeni su različitim marketinškim aktivnostima, bilo na prodajnim mjestima ili putem medija. Za razliku od sezonskih ili povremenih proizvoda, brend ekstenzije dio su dugoročne strategije razvoja i podrška marke.

Pored najpoznatijih sladoleda Snjeguljica i Kornet te Lisnatog tijesta i Zagorskih štrukli svake godine Izdavalatelj tržištu ponudi nove proizvode.

Tako je u 2009. godini Izdavalatelj predstavio dva nova proizvoda: sladoleda Auto i Moto koji su se prodavali isključivo tijekom ljetne sezone. Ekspanziju kroz plasiranje novih proizvoda doživjeli su brendovi King i Macho. U obiteljskom programu sladoleda (sladoled u kadicama) brend Queen's obogaćen je novim light proizvodom. Dodatno su tržištu ponuđene dvije sladoledne torte vlastite proizvodnje. Brend Zagorski štrukli, iz kategorije smrznuta tijesta, obogaćen je s dva nova proizvoda jednostavne i brze pripreme u mikrovalnoj pećnici.

U kategoriji smrznuto povrće osnažen je brend Fresko u cjenovno nižem razredu s novim proizvodom. Kategorija smrznuta riba obogaćena je novom linijom smrznute ribe s dodacima: tikvice i cherry rajčice.

Izdavalatelj je 2010. godine osvojio nagradu za inovativnosti za sladoled King Amadeus, koji mu je dodijeljen od strane međunarodnog udruženja proizvođača sladoleda („International Ice Cream Consortiuma“ ili „IICC“). Za nositelje sezone 2010. godine tržištu su ponuđeni sladoledi Avio i Apolo. Kategorija obiteljskog sladoleda obogaćena je u 2010. godini s 8 novih proizvoda. Najznačajniju promjenu doživjela je grupa Quattro koja je proširena podgrupom Mini Quattro.

Kategorija smrznute ribe proširena je sa 16 novih proizvoda. Razvijena je nova linija premium paniranih proizvoda od 100% ribljih fileta i linija Irida proizvoda kao odgovor na sve jači utjecaj privatnih robnih marki na domaćem tržištu smrznute ribe.

Asortiman kategorije smrznuto povrće proširen je s 4 nova proizvoda, od toga 1 u maloprodajnom asortimanu za hrvatsko tržište i 1 za izvoz te 2 za

ugostiteljstvo. U 2010. godini Izdavalatelj započinje vlastitu proizvodnju u kategoriji gotova jela sa 4 proizvoda (grah, gulaš, punjena paprika i čufte). Dodatno je asortiman proširen linijom Talijanske kuhinje. Okruglice s nugatom nova je Ledo poslastica kategorije smrznuta tijesta. Prvi je to Ledo proizvod iz dječje linije u kategoriji smrznuta hrana.

Inovativnu snagu Izdavalatelj potvrđuje i slijedeće godine kada od međunarodnog udruženja proizvođača sladoleda IICC osvaja nagrade: (i) za najbolji sladoled sezone King Truffles i (ii) za najinovativniji sladoled Torta na štapiću. Za sve najmlađe potrošače lansirani su sezonski sladoledi Bakugan i Hello Kitty, dva licencirana proizvoda.

Kategorija obiteljskog sladoleda obogaćena je u 2011. godini sa sedam novih proizvoda. Brend Quattro dobiva dva nova člana dok brendovi Grandissimo, Strauss i Twice po jednog člana. Lansirana je i nova linija proizvoda G-selection, sladoled napravljen od pomno odabranih sastojaka, najfinije čokolade i vanilije.

Kategorija smrznuta riba obogaćena je s 4 nova proizvoda (tri od lignje i jedan od bakalara), smrznuto povrće, gotova jela i tijesto sa dva nova proizvoda. Kategorija gotova jela se dodatno razvija u ugostiteljskoj ponudi sa sedam različitih jela.

Izdavalatelj već treću godinu zaredom osvaja prestižnu nagradu za najinovativniji sladoled na svijetu međunarodnog udruženja proizvođača sladoleda International Ice Cream Consortium. Ovog puta sa sladoledom Vruća Ljubav. Sladoled Vruća Ljubav sadrži četiri čašice sladoleda od vanilije te dvije čašice s preljevom od čokolade i višnje s komadima višnje. Sladoled je inovativan upravo zbog kombinacije hladnog okusa vanilije i vrućeg okusa preljeva čokolade ili višnje, koje je potrebno samo prethodno zagrijati u mikrovalnoj pećnici. U 2012. godini vodeći sezonski novi proizvod je sladoled na štapiću GOOL povodom Europskog prvenstva u nogometu dok su brendovi King i kornet Maximo doživjeli ekspanziju novim proizvodima. U obiteljskom programu sladoleda, pored gore navedenog nagrađenog proizvoda, brendovi Grandissimo, Quattro obogaćuju se novim kombinacijama okusa.

6.2 Glavna tržišta i prikaz prihoda po djelatnostima i tržištima

Kao multinacionalna kompanija s vlastitim društvima u regiji Izdavatelj izvozi proizvode u sve zemlje regije. Pored hrvatskog tržišta najvažnija tržišta su BiH, Srbija, Slovenija, Crna Gora i Mađarska.

Loša makroekonomska situacija u 2010. godini uzrok je pada prihoda od prodaje na domaćem tržištu za 7% u odnosu na 2009. godinu. Racionalizacijom asortimana te prilagodbom ponude zahtjevima potrošača u 2011. godini Izdavatelj ostvaruje rast prihoda od 10% u odnosu na prethodnu godinu.

Prihod ostvaren izvozom na tržištima regije putem vlastitih kompanija nakon 2010. godine, ukazao je na trend rasta na svim tržištima. U 2011. godini Ledo Grupa je počela sa širenjem prodaje van regionalnih okvira te je vlastite proizvode plasirao na tržišta Norveške, Švedske i Azerbejdžana.

Prihod od prodaje po tržištima ne uključuje prodaju usluga, vlastitu potrošnju i naknadne rabate.

Prikaz 9. Konsolidirani prihodi Ledo Grupe po tržištima (u milijunima kuna)

u milijunima kuna	2009	% udio	2010	% udio	2011	% udio
HRVATSKA	966,5	68,4%	900,0	68,5%	992,4	68,7%
BOSNA I HERCEGOVINA	234,4	16,6%	226,5	17,2%	249,7	17,3%
SLOVENIJA	109,4	7,7%	112,6	8,6%	114,6	7,9%
SRBIJA	28,9	2,0%	21,7	1,7%	27,3	1,9%
MAĐARSKA	53,3	3,8%	31,0	2,4%	27,0	1,9%
CRNA GORA	9,6	0,7%	10,9	0,8%	15,2	1,1%
KOSOVO	7,0	0,5%	7,6	0,6%	8,6	0,6%
NORVEŠKA	0,0	0,0%	0,0	0,0%	3,4	0,2%
SLOVAČKA	0,4	0,0%	1,3	0,1%	2,8	0,2%
AZERBEJDŽAN	0,0	0,0%	0,0	0,0%	1,3	0,1%
ŠVEDSKA	0,1	0,0%	0,2	0,0%	0,3	0,0%
FRANCUSKA	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,2	0,0%
OSTALE ZEMLJE	3,3	0,2%	1,3	0,1%	2,5	0,2%
UKUPAN PRIHOD	1.412,9	100,0%	1.313,1	100,0%	1.445,3	100,0%

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

U prvih 9 mjeseci 2012. godine nastavlja se trend rasta prihoda od prodaje na konsolidiranoj osnovi. Ostvareni prihod je 2,8% veći od prihoda u istom periodu 2011. godine.

Financijska stabilnost naših sestrinskih kompanija u 2012. godini omogućila im je samostalno naručivanje asortimana izvan Ledove proizvodnje što je rezultiralo padom prihoda od izvoza na tržišta Srbije i Crne Gore u 9 mjeseci ove godine u odnosu na isti period prošle godine.

Selekcija asortimana i orijentacija na profitabilnije proizvode te prekid poslovnih odnosa s kupcima problematične likvidnosti razlog su smanjenja prihoda na tržištima Slovenije i Kosova.

Udio prihoda od prodaje gdje Izdavatelj nema vlastite ili sestrinske kompanije raste 154% u odnosu na isti period prošle godine, ujedno povećava se i udio ostvarenog prihoda na eksternim tržištima sa 0,6% na 1,5%.

Prikaz 10. Konsolidirani prihodi Ledo Grupe po tržištima (u milijunima kuna)

u milijunima kuna	3Q 2012	% udio prihoda od prodaje	3Q 2011	% udio prihoda od prodaje	promjena 12/11
HRVATSKA	857,1	68,6%	838,6	69,0%	102,2
BOSNA I HERCEGOVINA	238,7	19,1%	211,8	17,4%	112,7
SLOVENIJA	87,9	7,0%	91,6	7,5%	96,0
MAĐARSKA	21,2	1,7%	26,7	2,2%	79,4
KOSOVO	10,1	0,8%	8,1	0,7%	124,7
SRBIJA	8,7	0,7%	18,8	1,5%	46,3
CRNA GORA	8,3	0,7%	12,9	1,1%	64,3
NORVEŠKA	7,0	0,6%	2,5	0,2%	280,0
SLOVAČKA	3,9	0,3%	2,6	0,2%	150,0
LIBIJA	1,9	0,2%	0,0	0,0%	
RUMUNJSKA	1,8	0,1%	0,0	0,0%	
AZERBEJDŽAN	1,4	0,1%	1,2	0,1%	116,7
NJEMAČKA	1,2	0,1%	0,0	0,0%	
FRANCUSKA	0,4	0,0%	0,2	0,0%	200,0
ŠVEDSKA	0,4	0,0%	0,2	0,0%	200,0
SJEDINJENE AMERIČKE DRŽAV	0,2	0,0%	0,0	0,0%	
DANSKA	0,1	0,0%	0,0	0,0%	
OSTALE ZEMLJE	0,0	0,0%	0,5	0,0%	0,0
UKUPAN PRIHOD	1.250,3	100,0%	1.215,7	100,0%	102,8

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Prikaz 11. Nekonsolidirani prihodi Leda d.d. po tržištima (u milijunima kuna)

u milijunima kuna	2011	% udio	2012	% udio
HRVATSKA	992,4	85,30%	1.000,4	87,57%
MEĐUNARODNA TRŽIŠTA				
BOSNA I HERCEGOVINA	92,0	7,90%	73,9	6,47%
SRBIJA	26,9	2,31%	12,2	1,07%
SLOVENIJA	17,7	1,52%	19,4	1,69%
CRNA GORA	15,1	1,30%	11,0	0,96%
MAĐARSKA	6,3	0,54%	5,3	0,47%
KOSOVO	5,3	0,46%	6,8	0,59%
NORVEŠKA	3,4	0,29%	7,5	0,66%
NIZOZEMSKA	2,2	0,19%	0,0	0,00%
AZERBEJDŽAN	1,3	0,11%	1,4	0,12%
ŠVEDSKA	0,3	0,03%	0,4	0,03%
LITVA	0,3	0,02%	0,0	0,00%
FRANCUSKA	0,2	0,02%	0,4	0,04%
DANSKA	0,0	0,00%	0,1	0,01%
LIBIJA	0,0	0,00%	1,9	0,17%
MALTA	0,0	0,00%	0,1	0,01%
NJEMAČKA	0,0	0,00%	1,2	0,11%
SJEDINJENE AMERIČKE DRŽAVE	0,0	0,00%	0,4	0,03%
UKUPNO MEĐUNARODNA TRŽIŠTA	171,0	14,70%	142,0	12,43%
Ukupan prihod	1.163,4	100%	1.142,4	100%

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

U 2012. godine Ledo d.d. ostvaruje 1% veći prihod od prodaje (nekonsolidirano) na domaćem tržištu u odnosu na prethodnu godinu. Financijska stabilnost povezanih kompanija u 2012. godini omogućila im je samostalno naručivanje asortimana izvan Ledine proizvodnje što je rezultiralo 17% padom prihoda od izvoza (nekonsolidirano) u odnosu na 2011. godinu. Pad prihoda od izvoza nije naštetio kompaniji jer je ostvaren rast prihoda na ostala tržišta za 73%. U 2012. godini Ledo nastavlja ekspanziju na nova tržišta od kojih ističemo: Libiju, Sjedinjene Američke Države, Njemačku i Dansku.

6.3 Utjecaj iznimnih činjenica

Iznimne činjenice nisu utjecale na informacije iz točke 6.1. i 6.2.

6.4 Prikaz informacija o patentima, licencama, značajnim ugovorima ili novim proizvodnim procesima

Ledo i Kraft surađuju od 2007. godine na krem Milka sladoled projektu koji se može naći u sladoledu na štapiću, kornetu, obiteljskom i ugostiteljskom pakiranju. „Co-branding“ se uglavnom koristi za privlačenje stranih turista koji nisu upoznati s Ledo brendom. Izdavatelj dodatno koristi licence medijskih hitova Bakugan i Hello Kitty, kako bi se što više približili najmlađim potrošačima. Voćne ledene deserte u tubi Ledo razvija pod već poznatom markom sokova na domaćem tržištu Juicy. Izdavatelj i s njim povezana društva nisu ovisni o bilo kakvim patentima, licencama ili novim proizvodnim procesima niti ugovorima vezanim za isto, a koji bi imali značajan utjecaj na profitabilnost njegovog poslovanja.

7.1 Opis grupe



7.2 Popis Izdavateljevih ovisnih društava

Prikaz 13. Popis Izdavateljevih ovisnih društava

Ime društva	Veličina udjela u temeljnom kapitalu
Ledo Kft, Mađarska	100%
Ledo d.o.o., Čitluk, Bosna i Hercegovina	100%
Ledo d.o.o., Ljubljana, Slovenija	100%
Irida d.o.o., Daruvar, Hrvatska	100%
Ledo Sh.p.k, Priština, Kosovo	100%
Frikom a.d. Zrenjanin, Srbija	96%
Nova Sloga a.d., Trstenik, Srbija	96% ⁽¹⁾
Ledo. d.o.o. Podgorica, Crna Gora	100%

(1) Nova Sloga a.d. je u 100% vlasništvu Frikom a.d.

8 NEKRETNINE, POGONI I OPREMA

8.1 Informacije o postojećoj ili planiranoj dugotrajnoj materijalnoj imovini

Prikaz 14. Popis zemljišta u vlasništvu Leda d.d.

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 30.09.2012.g.
Čavićeva Zagreb	9, Proizvodni pogon i poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 7125/32 k.o. Grad Zagreb, upisana u z.k. uložak 9154 ukupne površine 23129 čm, u naravi upravna zgrada 147 čm; Poslovna zgrada 251 čm; Poslovna zgrada 407 čm; Poslovna zgrada 475 čm; Gospodarska zgrada 1253 čm; Gospodarska zgrada (tvornica sladoleda) 6279 čm i Dvorište 14317 čm.	67.762.650,33
Čavićeva Zagreb	9, Tvorničko dvorište - Frigoservis	z.k.č.br. 7385/42 k.o. Grad Zagreb, upisana u z.k. uložak 6826 ukupne površine 845 čm, u naravi Tvorničko dvorište 845 čm.	2.475.655,65
Vukovarska 314, Osijek	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 9980/5 k.o. Osijek, upisana u z.k. uložak 14587 ukupne površine 5051 čm, u naravi Dvije zgrade; Šupa i Gospodarsko dvorište	5.549.350,60
Ljudevita posavskog b.b., Slavonski Brod	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 205 k.o. Slavonski Brod upisana u z.k. uložak 1986 ukupne površine 5563 čm, u naravi Zgrada i dvorište.	4.074.577,63
Kranjčevićeva 2a, Karlovac	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 1549/17 k.o. Karlovac II upisana u z.k. uložak 2171 ukupne površine 2038 čm, u naravi Hala 429 čm; Izgrađeno zemljište 207 čm; Izgrađeno zemljište 84 čm; Izgrađeno zemljište 24 čm; Izgrađeno zemljište 22 čm; Izgrađeno zemljište 193 čm i dvorište 1079 čm	1.944.195,37

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 31.12.2012.g.
Čavićeva Zagreb	9, Proizvodni pogon i poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 7125/32 k.o. Grad Zagreb, upisana u z.k. uložak 9154 ukupne površine 23129 čm, u naravi upravna zgrada 147 čm; Poslovna zgrada 251 čm; Poslovna zgrada 407 čm; Poslovna zgrada 475 čm; Gospodarska zgrada 1253 čm; Gospodarska zgrada (tvornica sladoleda) 6279 čm i Dvorište 14317 čm.	67.762.650,33
Čavićeva Zagreb	9, Tvorničko dvorište - Frigoservis	z.k.č.br. 7385/42 k.o. Grad Zagreb, upisana u z.k. uložak 6826 ukupne površine 845 čm, u naravi Tvorničko dvorište 845 čm.	2.475.655,65
Vukovarska 314, Osijek	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 9980/5 k.o. Osijek, upisana u z.k. uložak 14587 ukupne površine 5051 čm, u naravi Dvije zgrade; Šupa i Gospodarsko dvorište	5.549.350,60
Ljudevita posavskog b.b., Slavonski Brod	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 205 k.o. Slavonski Brod upisana u z.k. uložak 1986 ukupne površine 5563 čm, u naravi Zgrada i dvorište.	4.074.577,63
Kranjčevićeva 2a, Karlovac	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 1549/17 k.o. Karlovac II upisana u z.k. uložak 2171 ukupne površine 2038 čm, u naravi Hala 429 čm; Izgrađeno zemljište 207 čm; Izgrađeno zemljište 84 čm; Izgrađeno zemljište 24 čm; Izgrađeno zemljište 22 čm; Izgrađeno zemljište 193 čm i dvorište 1079 čm	1.944.195,37

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

Prikaz 15. Popis građevina Leda d.d. sa sadašnjom vrijednosti iznad 1 milijun eura

Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	Lokacija
PRIV.ZGRADA NOVA SL.10.985,65	49.742.287,46	32.666.986,85	17.075.300,61	Marijana Čavića 9, Zagreb - u vlasništvu Leda, ne postoje založna prava ili druga ograničenja
SKL.SIROVINA I REPRO.MATERIJAL	11.304.056,24	1.691.341,28	9.612.714,96	Marijana Čavića 9, Zagreb - u vlasništvu Leda, ne postoje založna prava ili druga ograničenja
Ukupno	61.046.343,70	34.358.328,13	26.688.015,57	
	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	
UKUPNO SVE GRAĐEVINE	134.260.004,83	89.848.804,12	44.411.200,71	

* iznosi su izraženi u kunama

Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 31.12.2012	Lokacija
PRIV.ZGRADA NOVA SL.10.985,65	50.053.085,46	33.164.409,74	16.888.675,72	Marijana Čavića 9, Zagreb - u vlasništvu Leda, ne postoje založna prava ili druga ograničenja
SKL.SIROVINA I REPRO.MATERIJAL	11.304.056,24	1.804.381,85	9.499.674,39	Marijana Čavića 9, Zagreb - u vlasništvu Leda, ne postoje založna prava ili druga ograničenja
Ukupno	61.357.141,70	34.968.791,59	26.388.350,11	
	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	
UKUPNO SVE GRAĐEVINE	111.102.407,15	67.327.983,02	43.774.424,13	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

Prikaz 16. Popis strojeva i opreme Leda d.d.

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012	Broj komada
Rashladna oprema	26.020.700	37.522
Proizvodna oprema	39.040.153	
Ostala oprema	10.458.165	

* iznosi su izraženi u kunama

Naziv	Sadašnja vrijednost na 31.12.2012	Broj komada
Rashladna oprema	23.230.114	37.065
Proizvodna oprema	43.922.102	
Ostala oprema	10.540.906	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

Prikaz 17. Popis nematerijalne imovine Leda d.d.

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012
Nematerijalna imovina - licence i software	4.199.765

* iznosi su izraženi u kunama

Naziv	Sadašnja vrijednost na 31.12.2012
Nematerijalna imovina - licence i software	4.311.737

* iznosi su izraženi u kunama

Navedena imovina nije založena. Izdavatelj nema imovine pod financijskim najmom.

Prikaz 18. Popis zemljišta u vlasništvu Ledo d.o.o. Čitluk

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 30.09.2012.g.
Čitluk, Tromeda bb	Proizvodni pogon i poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 86/812 k.o. Čitluk, površine 34239 čm,	4.466.708,15
Bihać	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 320 k.o. Hotinac, površine 13780 čm,	9.429.759,99
Vukovarska 314, Osijek	Poslovno uredski prostor	z.k.č.br. 9980/5 k.o. Osijek, upisana u z.k. uložak 14587 ukupne površine 5051 čm, u naravi Dvije zgrade; Šupa i Gospodarsko dvorište	2.382.596,11

Izvor: Operativni podaci Leda d.o.o. Čitluk

Prikaz 19. Popis građevina sa sadašnjom vrijednosti iznad 1 milijun eura

Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	Lokacija
NOVO SKLADIŠTE	12.813.408,82	3.811.148,26	9.002.260,21	Čitluk, Tromeda b.b.
UKUPNO SVE GRAĐEVINE	38.449.587,34	11.793.593,22	26.655.994,12	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Leda d.o.o. Čitluk

Prikaz 20. Popis strojeva i opreme

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012	Broj komada
Rashladna oprema	16.553.605,03	19.292
Proizvodna oprema	542.185,33	
Ostala oprema	7.588.787,38	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Leda d.o.o. Čitluk

Prikaz 21. Popis nematerijalne imovine Leda d.o.o. Čitluk

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012
Nematerijalna imovina - licence i software	15.996.883,88

* iznosi su izraženi u konvertibilnim markama

Navedena imovina nije založena.

Prikaz 22. Popis zemljišta u vlasništvu Leda d.o.o. Ljubljana

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 30.09.2012.g.
Limbuš	stavbno zemljište	Parcelna številka 997/21/ Limbuš	138.081,04
Odranci	zemljište	Općina Odranci	20.658,14

Izvor: Operativni podaci Leda d.o.o. Ljubljana

Prikaz 23. Popis strojeva i opreme Leda d.o.o. Ljubljana

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012 u kn	Broj komada
Rashladna oprema	5.786.494,47	2.957
Ostala oprema (oprema v hladilnici Maribor)	2.075.182,47	1

Izvor: Operativni podaci Leda d.o.o. Ljubljana

Navedena imovina nije založena.

Prikaz 24. Popis zemljišta u vlasništvu Ledo d.o.o. Mađarska

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 30.09.2012.g.
Szada	Upravna zgrada,pogon,skladiste	089/3.Hrsz, Szada, 1913 m2 ;	
	zemljište	089/9.HRSZ, Szada ; 1088 m2	
	zemljište	089/3. hrsz, Szada 5555 m2	
	zemljište	086/89.Szada, Hrsz, 4456 m2	
	zemljište	4300 Hrsz., Szada,1575m2	
	zemljište	4301 Hrsz, Szada, 1577 m2	
	zemljište	4302 Hrsz.,Szada, 1575 m2	
	zemljište	4303 Hrsz.,Szada 1575 m2	171.166,97

Izvor: Operativni podaci Ledo d.o.o. Mađarska

Prikaz 25. Popis građevina Leda d.o.o. Mađarska sa sadašnjom vrijednosti iznad 1 milijun eura

Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	Lokacija
Upravna zgrada, pogon, skladište	10.292.538,10	2.216.172,12	8.076.365,98	Szada, 089/3. Hrsz

Izvor: Operativni podaci Ledo d.o.o. Mađarska

Prikaz 26. Popis strojeva i opreme Leda d.o.o. Mađarska

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012 u kn	Broj komada
Rashladna oprema	1.354.814,74	3.385
Proizvodna oprema	3.097.877,01	
Ostala oprema	150.734,89	

Izvor: Operativni podaci Ledo d.o.o. Mađarska

Prikaz 27. Popis nematerijalne imovine Leda d.o.o. Mađarska

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012 u kn
Nematerijalna imovina - licence i software	435.867,60

Navedena imovina nije založena

Prikaz 28. Popis zemljišta u vlasništvu Irida d.o.o

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 30.09.2012.g.
Daruvar, Petra Zrinskog 34	Proizvodni pogon, dvorište i poslovno uredski prostor	z.k.č. br. 1842/1 k.o. Daruvar u naravi dvorište, kotlovnica i nadstrešnice ukupne površine 14355 čm; z.k.č.br. 1844/1 k.o. Daruvar u naravi livada površine 362 čm; z.k.č. br. 1844/3 k.o. Daruvar u naravi kanal površine 157 čm; z.k.č. br. 1848/1 k.o. Daruvar u naravi livada površine 922 čm; z.k.č. br. 1849 k.o. Daruvar u naravi hladnjača i dvorište ukupne površine 11164 čm; z.k.č. br. 1842/2 k.o. Daruvar u naravi proizvodna hala površine 2589 čm; z.k.č. br. 1842/4 k.o. Daruvar u naravi proizvodni pogon i skladište površine 244 čm; z.k.č. br. 1847/2 k.o. Daruvar u naravi kanal površine 137 čm; z.k.č. br. 1842/3 k.o. Daruvar u naravi upravna zgrada površine 293 čm;	5.074.655,00

Izvor: Operativni podaci Irida d.o.o.

Prikaz 29. Popis građevina Iride d.o.o. sa sadašnjom vrijednosti iznad 1 milijun eura

Irida d.o.o. nema građevina sa sadašnjom vrijednošću iznad 1 milijun eura. Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	Lokacija
Upravna zgrada	1.558.915,00	1.079.395,00	479.520,00	Daruvar, Petra Zrinskog 34
Proizvodni pogoni	7.772.728,00	7.231.349,00	541.379,00	
Ukupno	9.331.643,00	8.310.744,00	1.020.899,00	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Irida d.o.o.

Prikaz 30. Popis strojeva i opreme Iride d.o.o.

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012	Broj komada
Strojevi i oprema za proizvodnju	4.174.911,00	
Ostala oprema	978.005,00	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Irida d.o.o.

Navedena imovina nije založena.

Prikaz 31. Popis zemljišta u vlasništvu Frikom a.d.

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 30.09.2012.g.
Glogonj	Poljoprivredno zemljište	List nepokretnosti 3330, KO Glogonj, površine 517.6371 ha	11.961.449,82
Novi Beograd	Građevinsko zemljište-plac	List nepokretnosti 3868 (novi broj 6489), Ko Novi Beograd; ukupne površine 58.767 m ²	10.002.253,39
Padinska Skela	Proizvodni pogoni	List nepokretnosti 133, Ko Kovilovo, k.p. 1745, ukupne površine u osnovi 8092 m ²	19.181.400,16
Glogonj	Građevinski objekti	List nepokretnosti 4222, KO Glogonj, ukupne površine u osnovi 2177 m ²	2.147.245,76
Padinska Skela	Magacin, garaža	List nepokretnosti 386, KO Kovilovo, ukupne površine u osnovi 300 m ²	59.735,16
Padinska Skela	hladnjače	List nepokretnosti 133, Ko Kovilovo, k.p. 1745, ukupne površine u osnovi 6877 m ²	16.974.543,23
Padinska Skela	Energetski blok	List nepokretnosti 133, Ko Kovilovo, k.p. 1744 i k.p. 1745, ukupne površine u osnovi 670 m ²	6.577.861,86
Padinska Skela	Magacini i radionice	List nepokretnosti 133, Ko Kovilovo, k.p. 1745, ukupne površine u osnovi 3888 m ²	1.663.572,46
Padinska Skela	Upravna zgrada	List nepokretnosti 133, Ko Kovilovo, k.p. 1745, ukupne površine u osnovi 742 m ²	6.012.352,91
Padinska Skela	saobraćajnice	List nepokretnosti 133, Ko Kovilovo, k.p. 1745, ukupne površine u osnovi 3641 m ²	3.488.665,06
Merošina	hladnjača	List nepokretnosti 964, Ko Aleksandrovo	3.332.938,11
Novi Beograd	5%objekta IDEA EXTRA	List nepokretnosti 3868, KO Novi Beograd	2.839.702,27.
	Ostali građevinski objekti		1.634.949,00

Izvor: Operativni podaci Frikom a.d. Beograd

Prikaz 32. Popis građevina Frikoma a.d. sa sadašnjom vrijednosti iznad 1 milijun eura

Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	Lokacija
-------------------------	--------------------	----------------------	---	----------

Nova hladnjača	18.639.238,98	5.292.147,95	13.347.091,02	Padinska skela, Zrenjaninski put b.b., Beograd
----------------	---------------	--------------	---------------	--

Ukupno	18.639.238,98	5.292.147,95	13.347.091,02	
---------------	----------------------	---------------------	----------------------	--

	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012
--	--------------------	----------------------	---

UKUPNO SVE GRAĐEVINE	124.539.339,28	60.626.373,24	63.912.966,03
-----------------------------	-----------------------	----------------------	----------------------

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Frikom a.d. Beograd

Prikaz 33. Popis strojeva i opreme Frikoma a.d.

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012	Broj komada
Rashladna oprema	48.559.366,49	54.862
Proizvodna oprema	48.467.804,54	
Ostala oprema	15.102.548,20	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Frikom a.d. Beograd

Prikaz 34. Popis nematerijalne imovine Frikoma a.d.

Naziv	Sadašnja vrijednost na 30.09.2012
-------	-----------------------------------

Licence	636.042,33
---------	------------

* iznosi su izraženi u kunama

Navedena imovina nije založena.

Prikaz 35. Popis zemljišta u vlasništvu Leda d.o.o. Podgorica

Lokacija	Vrsta nekretnine na zemljištu	Opis nekretnine na zemljištu	Knjigovodstvena vrijednost zemljišta u kn na dan 30.09.2012.g.
----------	-------------------------------	------------------------------	--

Liješnje bb, Podgorica	Poslovna zgrada u privredi, poslovni prostor u privredi, zgrada u energetici	br. 344 , KO Liješnje, Podgorica, kat.par.br.2286 ukupne površine 2.223m2 i kat.par.br.2287 podbroj 1, površine 7,611m2, sa poslovnom zgradom u privredi 740m2, poslovni prostor u privredi 667m2, poslovna zgrada u privredi 1.285m2, poslovni prostor u privredi 1.153m2, poslovni prostor u privredi 440m2, zgrada u energetici 16m2	1.868.418,64
------------------------	--	---	--------------

Kovačko polje, Kotor	Poslovna zgrada u vanprivredi, poslovni prostor	br. 183 , KO Kovači, Kotor, kat.par.br.53 podbroj 2, ukupne površine 1.028m2 i kat.par.br.54, površine 2,971m2, sa poslovnom zgradom u vanprivredi 91m2, poslovni prostor 87m2, poslovna zgrada u vanprivredi 18m2, poslovni prostor 29m2	706.571,15
----------------------	---	---	------------

Izvor: Operativni podaci Leda d.o.o. Podgorica

Prikaz 36. Popis građevina Leda d.o.o. Podgorica sa sadašnjom vrijednosti iznad 1 milijun eura

Naziv osnovnog sredstva	Nabavna vrijednost	Ispravak vrijednosti	Sadašnja vrijednost (knjigovodstvena) na dan 30.09.2012	Lokacija
Poslovni kompleks u Podgorici	18.137.244,88	2.639.346,82	15.497.898,06	Liješnje bb, Podgorica - u vlasništvu Leda doo Podgorica, ne postoje založna prava ili druga ograničenja
Poslovni kompleks u Kotoru	1.104.566,01	332.720,10	771.845,90	Kovačko polje, Kotor - u vlasništvu Leda doo Podgorica, ne postoje založna prava ili druga ograničenja
Ukupno	19.241.810,89	2.972.089,27	16.269.743,97	

* iznosi su izraženi u kunama

Izvor: Operativni podaci Leda d.o.o. Podgorica

Navedena imovina nije založena.

8.2 Opis svih problema u svezi sa zaštitom okoliša koji bio mogli utjecati na korištenje materijalne dugotrajne imovine

Na strani Izdavatelja ne postoje problemi u vezi sa zaštitom okoliša koji bi mogli utjecati na korištenje materijalne dugotrajne imovine. U svim postojećim proizvodnim jedinicama Izdavatelja i u svakom novom

razvojnom projektu te širenju proizvodnih programa maksimalno se uvažavaju čimbenici zaštite okoliša i provođenje politike upravljanja okolišem. Izdavatelj je uspostavio integrirani sustava upravljanja i nositelj je svih relevantnih certifikata - HACCP, ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, IFS, BRC, Kosher.

9 POSLOVNI I FINANCIJSKI PREGLED

U poslovnom i financijskom pregledu date su informacije Ledo Grupe iz revidiranih konsolidiranih financijskih izvještaja za poslovne godine 2009., 2010. i 2011. te nerevidiranih poslovnih izvještaja Ledo Grupe za razdoblje od prvih devet mjeseci 2011. i 2012. godine. Informacije o prihodima po tržištima preuzete su iz internih menadžerskih izvještaja Izdavatelja. Također, dan je usporedni pregled posljednjih kvartala 2011. i 2012. godine za Ledo d.d.

Na datum ovog Prospekta financijski izvještaji za četvrti kvartal 2012. poslovne godine pojedinih članica Ledo Grupe nisu dostupni zbog različitih datuma sastavljanja financijskih izvješća kod pojedinih članica. Posljedično konsolidirani financijski izvještaji Ledo Grupe za četvrti kvartal 2012. poslovne godine, te konsolidirani revidirani financijski izvještaji za Ledo Grupu za 2012. poslovnu godinu još su u fazi pripreme.

Potencijalni ulagatelji trebali bi navedeni dokument čitati zajedno sa trogodišnjim revidiranim financijskim izvještajima Izdavatelja te zajedno sa informacijama navedenima u dijelu 4. - „Čimbenici rizika“ i dijelu 8. - „Pregled poslovanja“ ovog Registracijskog dokumenta.

9.1 Financijsko stanje

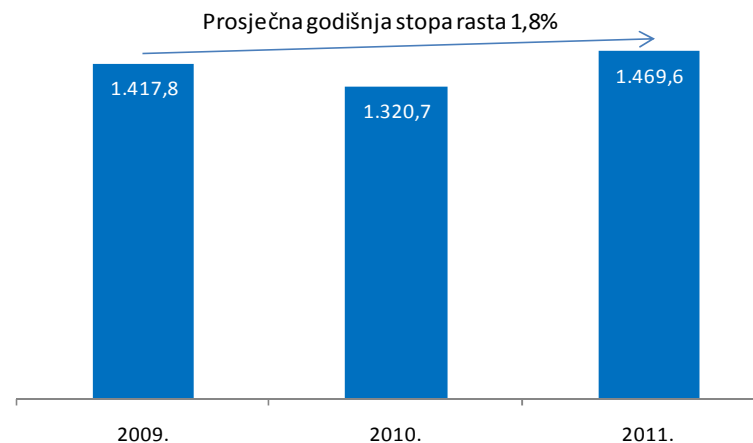
9.1.1 Pregled poslovanja i opis promjena u prihodima u razdoblju od 2009. do 2011. godine

Usprkos izazovnoj makroekonomskoj situaciji i nepovoljnim kretanjima na tržištima na kojima Izdavatelj posluje, industrija proizvodnje hrane, uključujući segment sladoleda i smrznute hrane, pokazala se jednom od najstabilnijih i najmanje ranjivih u uvjetima gospodarske krize. Izdavatelj je pritom svojim poslovnim rezultatima dokazao pravilno izabranu strategiju nastupa na tržištu u okolnostima padajućeg standarda i promjena u ponašanju potrošača. Izdavatelj je u periodu od 2009. do 2011. godine zabilježio prosječni godišnji rast prodaje od 1,8% uz istovremeni prosječni godišnji rast EBITDA od 3,4%, rezultirajući stabilnom EBITDA maržom. Pritom je važno za istaknuti da je 2010. godina bila iznimno izazovna kako zbog nepovoljnog utjecaja vremenskih prilika, tako i zbog utjecaja gospodarske krize na pad potrošnje ove grupe proizvoda. Izdavatelj je

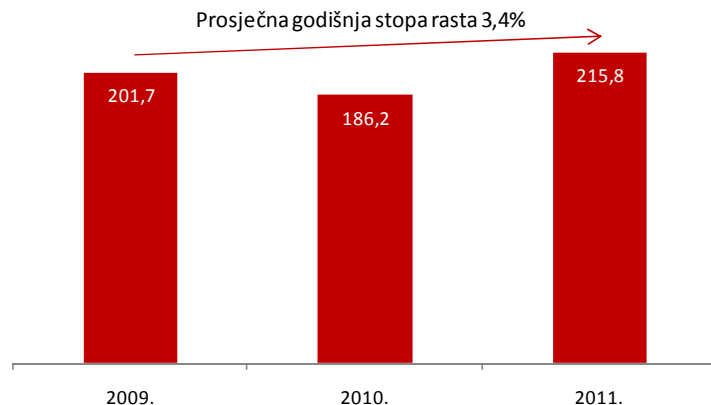
prilagodbom cjenovne politike i politike asortimana koje zadovoljavaju trenutne potrebe potrošača, pojačanim prodajnim aktivnostima u HoReCa kanalu, kao i kontinuiranim lansiranjem inovativnih proizvoda, uspio generirati novu potražnju te u 2011. godini ostvario iznimne financijske rezultate uz rast prodanih količina. Posljedično, Izdavatelj je uspio zadržati snagu branda te očuvati ili čak povećati svoje vodeće tržišne udjele na hrvatskom i BiH tržištu kao i udjele na ostalim tržištima na kojima je prisutan.

Strateške promjene u kreiranju cjenovne politike uz istovremeni porast nabavnih cijena sirovina, materijala i trgovačke robe, rezultirale su pritiskom na bruto maržu u promatranom razdoblju. Međutim Izdavatelj je povećanom kontrolom u lancu nabave kao i daljnjom racionalizacijom poslovanja i fokusiranjem na smanjenje troškova u svim procesima poslovanja, uspio očuvati stabilnu EBITDA maržu.

Prikaz 37. Prihodi od prodaje (u milijunima kuna)



Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora

Prikaz 38. Dobit iz poslovanja prije kamata, poreza i amortizacije (u milijunima kuna)

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Operativni podaci Ledo Grupe

Izdavatelj je ostvario rast prihoda na većini tržišta na kojima posluje, uključujući tržišta Hrvatske i BiH na kojima ima dominantan položaj. Tržište Hrvatske ostaje najvažnije tržište u strukturi prihoda Ledo Grupe. Najveći relativni prosječni godišnji rast generiran je na tržištima Kosova i Crne Gore.

Prikaz 39. Prihodi po tržištima

U milijunima kuna	2009.	2010.	2011.
Hrvatska	966,5	900,0	992,4
Bosna i Hercegovina	234,4	226,5	249,7
Slovenija	109,4	112,6	114,6
Srbija	28,9	21,7	27,3
Mađarska	53,3	31,0	27,0
Crna Gora	9,6	10,9	15,2
Kosovo	7,0	7,6	8,6
Ostala tržišta	3,8	2,8	10,5
Ukupno	1.412,9	1.313,1	1.445,3

Napomena: Prihod od prodaje po tržištima ne uključuje prodaju usluga, vlastitu potrošnju i naknadne rabate

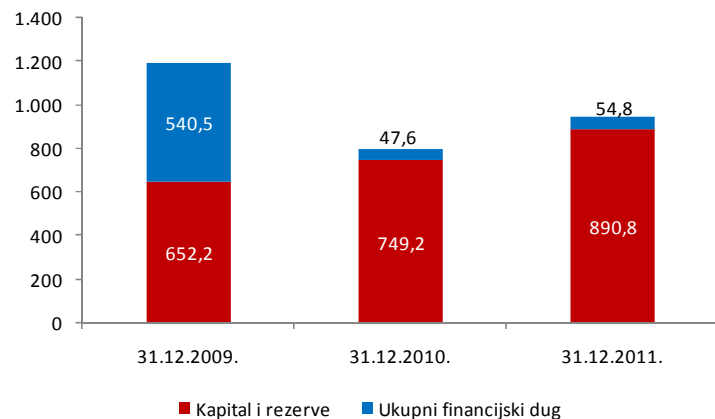
Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Ledo Grupa je u prošlosti realizirala značajne investicije u proizvodne pogone i suvremenu tehnologiju što je omogućilo stalni razvoj proizvoda i inovacije, optimizaciju troškova proizvodnje i dostizanje vodećih standarda kvalitete. Iznimno važnom pokazala se i strategija ulaganja u vlastitu distributivnu mrežu koja se proteže na cijelom hrvatskom i BiH tržištu te učvršćuje Izdavateljevu dominantnu poziciju na tržištu, dodatno ojačavši konkurentsku prednost u odnosu na ostale proizvođače. Ove investicije su dostatne za planirana povećanja proizvodnih volumena.

9.1.2 Financijsko stanje u razdoblju od 2009. do 2011. godine

Financijski položaj Ledo Grupe bio je stabilan tijekom protekle tri godine na što ukazuje i smanjenje zaduženosti u istome periodu. Naime, odnos ukupnog duga i imovine se smanjio s razine od 38,2% na kraju 2009. na 4,7% na kraju 2011. godine. Štoviše, odlično financijsko stanje Ledo Grupe reflektira se i u visokom pokriću troška kamata dobiti iz poslovanja prije poreza, kamata i amortizacije (EBITDA) koje u 2011. godini iznosi 15,1 puta.

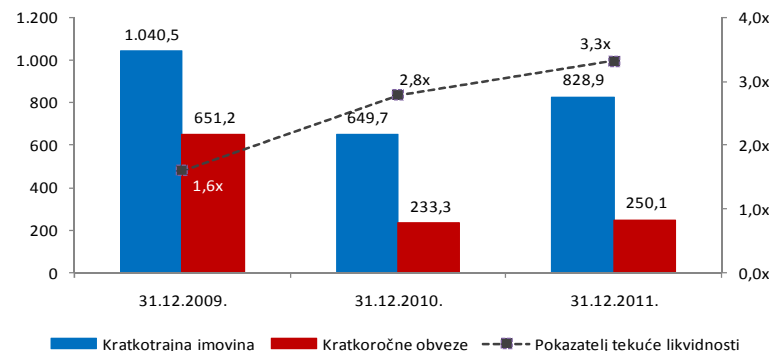
Prikaz 40. Odnos ukupnog financijskog duga i kapitala i rezervi (u milijunima kuna)



Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora

Istovremeno je Ledo Grupa dodatno poboljšala poziciju likvidnosti zahvaljujući ponajviše smanjenju kratkoročnih obveza, što je evidentno rezultiralo povećanjem pokazatelja tekuće likvidnosti s 1,6 puta na kraju 2009. na 3,3 puta na kraju 2011. godine.

Prikaz 41. Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza (u milijunima kuna)



Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora

Prikaz 42. Sažeti pregled financijskih kategorija i pokazatelja

U milijunima kuna	2009.	2010.	2011.
Ukupni prihodi	1.418,8	1.321,9	1.469,9
% godišnja promjena		-6,8%	11,2%
Prihodi od prodaje	1.417,8	1.320,7	1.469,6
% godišnja promjena		-6,8%	11,3%
Dobit iz poslovanja prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA)	201,7	186,2	215,8
EBITDA marža (%)	14,2%	14,1%	14,7%
Dobit iz poslovanja prije kamata i poreza (EBIT)	144,4	130,1	165,0
EBIT marža (%)	10,2%	9,8%	11,2%
Neto dobit	111,5	96,8	138,2
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EPS) u HRK	506,6	439,8	627,8

U milijunima kuna	31.12.2009.	31.12.2010.	31.12.2011.
Pokriće troška kamata (EBITDA/trošak kamata)	(58,7)	29,4	15,1
Neto dug	524,7	29,1	34,4
Ukupna imovina	1.416,8	1.000,9	1.159,3
Kapital i rezerve	652,2	749,2	890,8
Pokazatelj tekuće likvidnosti	1,6x	2,8x	3,3x
Pokazatelj zaduženosti (ukupni financijski dug/ukupna imovina)	38,2%	4,8%	4,7%

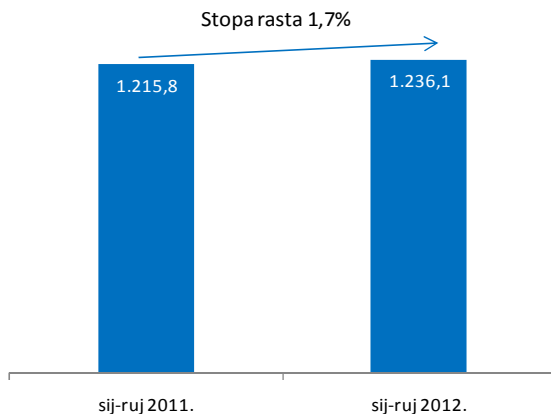
Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Operativni podaci Ledo Grupe

9.1.3 Pregled poslovanja i opis promjena u prihodima u prvih devet mjeseci 2012. godine

Unatoč kontinuiranim pritiscima negativnih makroekonomskih kretanja u regiji, Ledo Grupa je u prvih devet mjeseci 2012. godine generirala rast prihoda od prodaje od 1,7% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Prihodi na hrvatskom tržištu činili su 68,6% prihoda Ledo Grupe. Ledo Grupa je u istom periodu uspjela ostvariti rast EBITDA od 4,0% u usporedbi s istim razdobljem prošle godine. Neto dobit istovremeno je povećana za 12,0% kao rezultat porasta neto financijske dobiti.

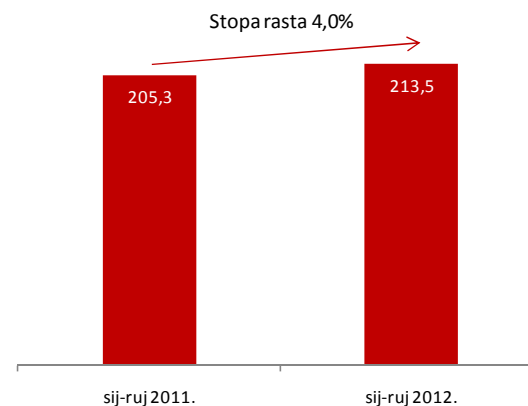
U 2012. godini Izdavatelj je nastavio sa širenjem na nova tržišta tako da su pored tržišta u kojima je Izdavatelj prisutan putem povezanih društava, nova tržišta Libija, Sjedinjene Američke Države, Njemačka i Danska.

Prikaz 43. Prihodi od prodaje (u milijunima kuna)



Izvor: Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 44. Dobit iz poslovanja prije kamata, poreza i amortizacije (u milijunima kuna)



Izvor: Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 45. Prihod po tržištima

U milijunima kuna	sij-ruj 2011.	sij-ruj 2012.
Hrvatska	838,6	857,1
Bosna i Hercegovina	211,8	238,7
Slovenija	91,6	87,9
Srbija	18,8	8,7
Mađarska	26,7	21,2
Crna Gora	12,9	8,3
Kosovo	8,1	10,1
Ostala tržišta	7,2	18,3
Ukupno	1.215,7	1.250,3

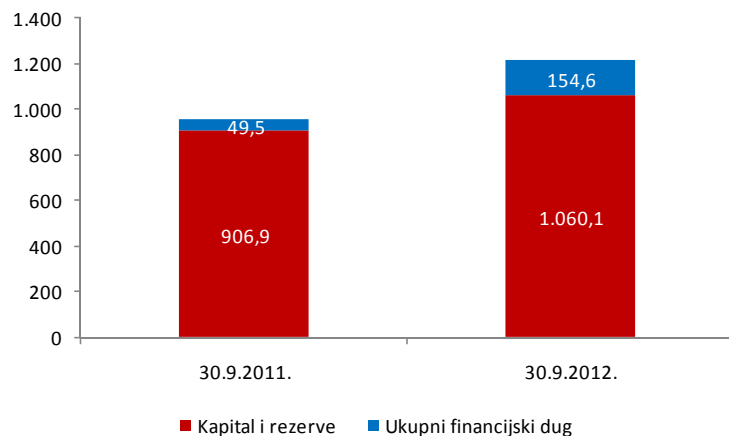
Napomena: Prihod od prodaje po tržištima ne uključuje prodaju usluga, vlastitu potrošnju i naknadne rabate

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

9.1.4 Financijsko stanje u prvih devet mjeseci 2012. godine

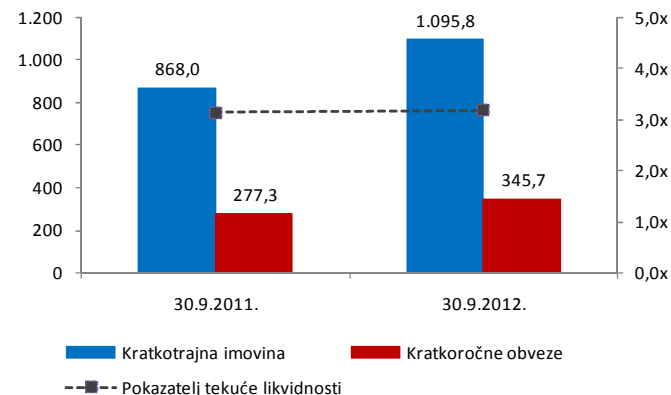
U prvih devet mjeseci Ledo Grupa je zadržala financijsku stabilnost uz blago povećanje razine zaduženosti na što ukazuje i povećanje omjera ukupnog financijskog duga i ukupne imovine na 10,9% na kraju trećeg tromjesečja u odnosu na 4,1% krajem 2011. Navedeno je posljedica povećanja kratkoročnih obveza prema povezanim stranama. Istovremeno je Izdavatelj zadržao povoljnu likvidnosnu poziciju na što ukazuju i indikatori likvidnosti poput pokazatelja tekuće likvidnosti od 3,2 puta, pokazatelj ubrzane likvidnosti od 2,6 puta te trenutne likvidnosti od 1,6 puta.

Prikaz 46. Odnos ukupnog financijskog duga i kapitala i rezervi (u milijunima kuna)



Izvor: Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 47. Odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza (u milijunima kuna)



Izvor: Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 48. Sažeti pregled financijskih kategorija i pokazatelja

U milijunima kuna	sij-ruj 2011.	sij-ruj 2012.
Ukupni prihodi	1.216,1	1.236,8
% godišnja promjena		1,7%
Prihodi od prodaje	1.215,8	1.236,1
% godišnja promjena		1,7%
Dobit iz poslovanja prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA)	205,3	213,5
EBITDA marža (%)	16,9%	17,3%
Dobit iz poslovanja prije kamata i poreza (EBIT)	166,6	176,0
EBIT marža (%)	13,7%	14,2%
Neto dobit	153,7	172,2
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EPS) u HRK	698,2	782,3

Izvor: Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj Izdavatelja za razdoblje od I—IX. 2012. Operativni podaci Izdavatelja

U milijunima kuna	31.12.2011.	30.9.2012.
Pokriće troška kamata (EBITDA/trošak kamata)	15,1	18,7
Neto dug	34,4	125,1
Ukupna imovina	1.159,3	1.424,1
Kapital i rezerve	890,8	1.060,1
Pokazatelj tekuće likvidnosti	3,3x	3,2x
Pokazatelj zaduženosti (ukupni financijski dug/ukupna imovina)	4,7%	10,9%

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

9.1.5 Pregled poslovanja i financijsko stanje društva Ledo d.d. u 2012. godini

Prikaz 49. Sažeti pregled financijskih kategorija i pokazatelja (u milijunima kuna)

U milijunima kuna	2011.	2012.
Ukupni prihodi	1.191,3	1.174,9
% godišnja promjena		-1,4%
Prihodi od prodaje	1.191,1	1.153,0
% godišnja promjena		-3,2%
Neto dobit	126,7	132,9
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EPS) u HRK	575,4	603,8
Neto dug	34,9	5,1
Ukupna imovina	1.185,5	2.797,0
Kapital i rezerve	865,4	1.746,2

Izvor: Tromjesečni nekonsolidirani financijski izvještaj Ledo d.d. za razdoblje od I—XII. 2012

Ledo d.d. je u 2012. ostvario pad prihoda od prodaje od 3,2%, prvenstveno zbog smanjenog izvoza prema povezanim društvima, koja su dio svoje nabave ostvarila direktno od trećih strana (na primjer u segmentu ribe).

Međutim, neto dobit u 2012. godini povećana je za 4,9% u odnosu na prošlo razdoblje, većim dijelom zbog povećanja neto financijskog rezultata u 2012. godini.

Istovremeno Ledo d.d. poboljšava svoju financijsku stabilnost te smanjuje neto zaduženost s 35 milijuna kuna na kraju 2011. godine na 5,1 milijun kuna 2012. godine.

Kapital i rezerve Ledo d.d. povećavaju se s 865,4 milijuna kuna na kraju 2011. godine na 1.746,2 milijuna kuna na kraju 2012. godine najvećim dijelom zbog utjecaja dokapitalizacije u prosincu 2012. godine.

EBITDA - Za potrebe ovog Prospekta, EBITDA se definira kao iznos dobiti iz redovnog poslovanja prije odbitka financijskih prihoda i rashoda, poreza na dobit i amortizacije. Izdavatelj smatra da EBITDA pruža dodatne korisne informacije za potrebe mjerenja rezultata poslovanja Izdavatelja. EBITDA nije mjerilo u skladu s MSFI i ne smije se smatrati alternativom mjerila dobiti/(gubitka) u skladu s MSFI ili pokazateljem uspješnosti poslovanja ili mjerilom novčanih tokova iz poslovanja u skladu s MSFI ili pokazateljem likvidnosti. Namjera EBITDA-e nije biti mjerilo slobodnih novčanih tokova koje Uprava može koristiti prema vlastitoj odluci, budući da ne uzima u obzir određene zahtjeve novca kao što su plaćanje kamata, plaćanja poreza, potreba servisiranja duga i kapitalna ulaganja. Valja napomenuti da EBITDA nije jedinstveno ili standardizirano mjerilo te se stoga izračun EBITDA-e može značajno razlikovati od društva do društva, a sama po sebi ne daje nikakav temelj za usporedbu s drugim društvima. EBITDA nije uključena u trogodišnje financijske izvještaje Izdavatelja te sukladno tome nije revidirana informacija.

EBITDA marža - Za potrebe ovog Prospekta, EBITDA marža je izračunata kao EBITDA podijeljena s ukupnim poslovnim prihodom

EBIT - Za potrebe ovog Prospekta, EBIT se definira kao iznos dobiti iz redovnog poslovanja prije odbitka financijskih prihoda i rashoda te poreza na dobit. EBIT nije jedinstveno ili standardizirano mjerilo sukladno MSFI te se stoga izračun može značajno razlikovati od društva do društva. Takvo mjerilo nije uključeno u trogodišnje financijske izvještaje te sukladno tome nije revidirana informacija.

EBIT marža - EBIT marža je izračunata kao EBIT podijeljen s ukupnim poslovnim prihodom.

Neto dug - Neto dug je izračunat tako da je ukupni financijski dug (dugoročni dio i tekuće dospijeće) umanjen za novac u banci i blagajni. Neto dug nije kategorija definirana MSFI te nije kao kategorija uključena u trogodišnje financijske izvještaje te sukladno tome nije revidirana informacija.

Pokazatelj tekuće likvidnosti - Pokazatelj tekuće likvidnosti je izračunat tako da je kratkotrajna imovina podijeljena s kratkoročnim obvezama. Ovaj pokazatelj nije uključen u trogodišnje financijske izvještaje te sukladno tome nije revidirana informacija.

Pokazatelj ubrzane likvidnosti - Pokazatelj ubrzane likvidnosti je izračunat tako da je kratkotrajna imovina umanjena za zalihe te zatim podijeljena s kratkoročnim obvezama. Ovaj pokazatelj nije uključen u trogodišnje financijske izvještaje te sukladno tome nije revidirana informacija.

Pokazatelj trenutne likvidnosti - Pokazatelj trenutne likvidnosti je izračunat tako da je zbroj stavki novac i novčani ekvivalenti te kratkotrajni financijski plasmani podijeljen s kratkoročnim obvezama. Ovaj pokazatelj nije uključen u trogodišnje financijske izvještaje te sukladno tome nije revidirana informacija.

Pokazatelj zaduženosti – Pokazatelj zaduženosti je izračunat tako da je ukupni financijski dug (dugoročni dio i tekuće dospijeće) podijeljen s ukupnom imovinom. Ovaj pokazatelj nije uključen u trogodišnje financijske izvještaje te sukladno tome nije revidirana informacija.

Pokriće troška kamata – Pokriće troška kamata je izračunato tako da je neto trošak kamata podijeljen s dobiti iz poslovanja prije odbitka financijskih prihoda i rashoda, poreza na dobit i amortizacije. Ovo mjerilo nije uključeno u trogodišnje financijske izvještaje te sukladno tome nije revidirana informacija.

9.2 Poslovni rezultati

9.2.1 Informacije o značajnim činjenicama koje utječu na prihod iz poslovanja Izdavatelja

Ledo je prema kuporodajnoj cijeni zaukupno 878.389.995,70 milijuna kuna kupio 95,83% dionica društva Frikom a.d,te 100% udjela u društvu Ledo d.o.o. Podgorica te juplatio dijelom iz ukupnih sredstava prikupljenih provedenim postupkom povećanja kapitala Izdavatelja provedenog dana 24.12.2012. ukupnog iznosa 750 milijuna kuna, a dijelom iz vlastitih sredstava.

Izdavatelj je navedeno povećanje temeljnog kapitala proveo izdanjem 93.750 Novih dionica (nominalne vrijednosti 380,00 kuna), čime je temeljni kapital Izdavatelja povećan s iznosa od 83.664.600,00 kuna za iznos od 35.625.000,00 kuna na iznos od 119.289.600,00 kuna. Nove dionice izdane su za iznos od 8.000 kuna po dionici što je rezultiralo prikupljanjem sredstava od 750 milijuna kuna.

Frikom je najveći proizvođač sladoleda i smrznute hrane u Srbiji, koji je postao dio Agrokor grupe 2003. godine, kada je kupljen u procesu privatizacije. Frikom ima dominantnu tržišnu poziciju u segmentima sladoleda i smrznute hrane na srpskom i crnogorskom tržištu a ima snažnu poziciju i na tržištima BiH, Makedonije i Kosova. Proizvodni portfelj obuhvaća impulsni, obiteljski i ugostiteljski sladoled, smrznuto tijesto, smrznuto povrće i voće, pizze i smrznutu ribu. Ukupni prihodi u 2011. godini iznosili su 596,5 milijuna kuna, uz operativnu dobit prije amortizacije, kamata i poreza od 96,8 milijuna kuna, ostvarujući EBITDA maržu od 16,2%. Gotovo 90% prihoda od prodaje Frikom ostvaruje na srpskom tržištu, dok gotovo ukupan izvoz ostvaruje preko povezanih društava. Otprilike 50% realiziranog izvoza u proteklim godinama odnosio se prema kompaniji Ledo Podgorica.

U segmentu sladoleda, Frikom je prisutan na tržištu pod brendovima zajedničkim s Ledom, kao što su: King, Macho, Kornet, Maximo, Quattro, Queens, Grandissimo, Twice, G Selection, te lokalno prisutnim tradicionalnim brendovima Kapri i Sneško. U segmentu smrznute hrane Frikom plasira proizvode pod brendom Frikom te B-brandom Fresko. U

2011. godini Frikom je proglašen drugim najprepoznatljivijim brendom u Srbiji u cijelokupnom segmentu robe široke potrošnje.

Prema podacima agencije Nielsen za 2012. godinu, Frikom je imao 79% količinskog udjela na maloprodajnom tržištu sladoleda u Srbiji, 67% udjela u segmentu smrznutog voća i povrća, 40% udjela u ribi te 37% udjela u smrznutom tijestu.

Frikom upravlja proizvodnim pogonom za sladoled i smrznutu hranu u Beogradu te logističkim centrima u Vrbasu, Beogradu, Čačku i Nišu kojima distributivno pokriva cijeli teritorij Srbije. Na dan 30.9.2012. godine Frikom je imao 944 stalno zaposlenih.

Ledo Podgorica distributivna je kompanija Agrokor grupe za sladoled i smrznutu hranu na području Crne Gore. Sladoled, smrznuto povrće i tijesto na crnogorskom tržištu prodaje pod brendovima Frikom i Ledo, dok smrznutu ribu prodaje isključivo pod brendom Ledo. Ledo Podgorica ima razvijenu vlastitu distributivnu mrežu te upravlja glavnim distributivnim centrom u Podgorici i „cross-docking“ centrom u Tivtu te posjeduje vlastita dostavna vozila.

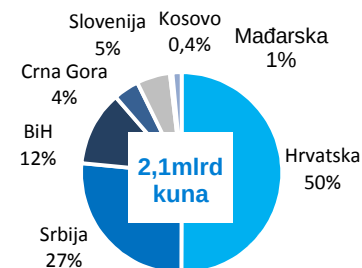
Prema podacima agencije Nielsen za 2012. godinu, Ledo Podgorica imao je vodeći količinski udio na domaćem tržištu u segmentu sladoleda (70%), ribe (82%) i smrznutog povrća (69%) te drugu tržišnu poziciju u segmentu tijesta (33%).

9.2.2 Nova Ledo Grupa

Preuzimanjem Frikoma i Ledo Podgorica stvara se grupa najvećih proizvođača sladoleda i smrznute hrane u regiji jugoistočne Europe pod Ledom d.d. kao krovnom kompanijom. Pro-forma konsolidirani prihodi tako nastale grupe u 2011. godini iznose HRK 2,1 milijardu, uz pro-forma konsolidiranu EBITDA od 326,6 milijuna kuna.

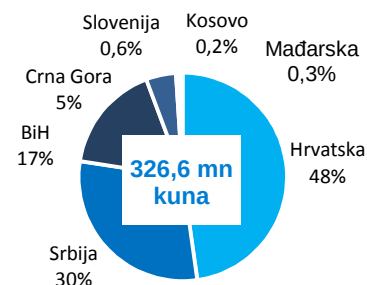
Novu grupu tako čine Ledo d.d., Hrvatska, Frikom a.d. Beograd, Srbija, Ledo d.o.o. Čitluk, BiH, Ledo d.o.o. Ljubljana, Slovenija, Ledo Kft, Mađarska, Ledo Sh.p.k. Priština, Kosovo, Ledo d.o.o. Podgorica, Crna Gora, Irida d.o.o., Hrvatska i Frikom a.d. Skopje Makedonija („Nova grupa“).

Prikaz 50. Podjela pro-forma konsolidiranih prihoda Nove grupe u 2011. godini



Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe, Frikoma i Ledo Podgorica

Prikaz 51. Podjela pro-forma konsolidirane operativne dobiti prije amortizacije, kamata i poreza prihoda Nove grupe u 2011. godini



Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe, Frikoma i Ledo Podgorica

9.2.3 Utjecaj vladinih, gospodarskih, fiskalnih, monetarnih ili političkih politika ili čimbenika na poslovanje Izdavatelja

Odgode ili neuspjesi u provođenju političkih i ekonomskih reformi mogli bi imati utjecaj na poslovanje Izdavatelja. Mjere štednje državnog proračuna te rast poreznog opterećenja koje se trenutno provodi na tržištima na kojima Izdavatelj posluje mogli bi rezultirati usporavanjem rasta gospodarstava ili smanjenjem raspoloživog dohotka, a što bi moglo utjecati kako na prihode tako i na profitabilnost.

Glavnina poslovanja Izdavatelja odnosi se na tržište Republike Hrvatske koja bi sukladno Ugovoru o pristupanju potpisanom 09. prosinca 2011. od 01. srpnja 2013. trebala postati 28. članica EU. Dosadašnje Vlade provodile su ekonomske reforme s ciljem razvijanja i stabiliziranja slobodne tržišne ekonomije kroz privatizaciju državnih kompanija, privlačenje inozemnih investicija, te implementaciju potrebnih reformi za priključenje EU. Time je Hrvatska napravila značajne napore prema uspostavljanju tržišne ekonomije što je imalo pozitivan, iako nemjerljiv, utjecaj na poslovanje Izdavatelja.

Vlada Republike Hrvatske je početkom prošle godine povećala stopu PDV-a sa 23% na 25% te proširila primjenu međustope od 10% na određene proizvode (npr. jestiva ulja, masti, dječju i prerađenu hranu na bazi žitarica, isporuku vode i sl.). Povećanje stope PDV-a smanjilo je potražnju za proizvodima te povećalo pritisak na marže, s obzirom da Izdavatelj nije bio u mogućnosti prenijeti porezno opterećenje na kupce.

Hrvatska će nakon ulaska u EU morati napustiti preferencijalni tretman izvoza koji je na snazi kroz CEFTA-u za izvoz u Srbiju, Bosnu i Hercegovinu, Makedoniju, Crnu Goru, Albaniju, Kosovo i Moldaviju. Umjesto toga, Hrvatska će morati prihvatiti trgovinski režim koji je EU dogovorila sa svakom od tih pojedinih zemalja u okviru Ugovora o stabilizaciji i pridruživanju, kroz koji navedene zemlje kroz određeno razdoblje zadržavaju carine na proizvode iz EU, dok su istovremeno u mogućnosti izvoziti sve svoje proizvode bez carina. Sukladno tome, ulaskom u EU, proizvodi Izdavatelja bit će podložni carinama prilikom izvoza iz Hrvatske u zemlje CEFTA-e, te će u Hrvatskoj konkurirati

proizvodima iz zemalja CEFTA-e koji će biti oslobođeni carina. Sukladno navedenom moglo bi doći do pogoršanja pozicije Izdavatelja na bitnim tržištima. Europska komisija je dobila mandat za pregovore sa zemljama CEFTA-e u ime Republike Hrvatske s ciljem snižavanja carina na proizvode. Nemoguće je međutim, u ovom trenutku, sa sigurnošću predvidjeti ishod takvih pregovora.

Pravni okvir Republike Hrvatske i zemalja u kojima Izdavatelj posluje se kontinuirano usklađuju sa zakonodavstvom EU kao preduvjet za ulazak pojedinih zemalja u EU, čime se omogućuje efikasnije i transparentnije poslovanje Izdavatelja vezano uz trgovačke ugovore, naplatu potraživanja, carine, nekretnine, bankovni sustav, stečajne postupke, konkurenciju, vrijednosne papire, tržište rada, poreze, pravne sporove i sl.

Tijekom 2010. godine došlo je do pada prihoda Izdavatelja temeljem nepovoljne ekonomske situacije na tržištima na kojima posluje, dok trenutna situacija upućuje na rast nezaposlenosti, pad potrošnje te okretanje prema jeftinijim proizvodima i privatnoj marki. Ekonomska situacija se u većini zemalja eurozone pogoršala tijekom 2011. i 2012. te je percepcija tržišta da jedinstvenoj europskoj valuti prijeti kriza povjerenja. Operativno poslovanje je bilo pogođeno dosadašnjim trendovima što bi se moglo nastaviti daljnjim pogoršanjem makroekonomske situacije na tržištima na kojima Izdavatelj posluje.

Budući da je potrošnja sladoleda i smrznute hrane niža na tržištima na kojima Izdavatelj posluje u odnosu na Zapadnu Europu, prvenstveno zbog nižeg BDP-a po stanovniku, budući rast ovisit će o:

- mogućnosti pojedinih zemalja da se oporave od globalne financijske krize i stabiliziraju svoje ekonomije,
- rastu raspoloživog dohotka po stanovniku te
- budućoj ekspanziji na tržišta Srednje i Istočne Europe („CEE“) i druga inozemna tržišta.

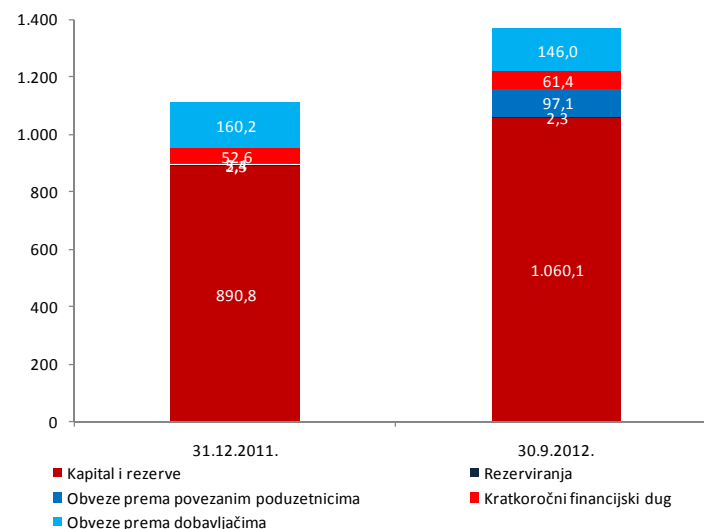
10 IZVORI SREDSTAVA

10.1 Informacije o izvorima novčanih sredstava Ledo Grupe

U strukturi financiranja Ledo Grupe, vlastiti kapital i rezerve su sudjelovali s 80,2% na dan 31.12.2011. godine, odnosno (77,6% na 30.9.2012. godine i predstavljaju dominantan izvor financiranja društva. Kratkoročne obveze prema dobavljačima čine 14,4% izvora financiranja na 31.12.2011. godine, odnosno 10,7% na 30.9.2012. godine. Obveze prema povezanim stranama sudjeluju s 0,5% na 31.12.2011. godine (7,1% na 30.9.2012. godine), od čega 419,0% čine krediti povezanih društava (96,1% na 30.9.2012. godine). Kratkoročni financijski dug čini svega 4,7% izvora financiranja na 31.12.2011. godine odnosno 4,5% na 30.9.2012. godine.

Ukupan financijski dug predstavlja 4,9% ukupnih izvora financiranja Ledo Grupe na 31.12.2011. godine, odnosno 11,3% na 30.9.2012. godine.

Prikaz 52. Struktura financiranja (u milijunima kuna)



Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Prikaz 53. Struktura Kapitala i rezervi na 31.12.2011. i 30.9.2012. godine

U milijunima kuna	31.12.2011.	30.9.2012.
Dionički kapital	83,7	83,7
Rezerve	807,1	976,4
Kapital raspoloživ za imatelje glavnice matičnog društva	890,8	1.060,1

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

Vlastiti kapital Izdavatelja povećan je 24.12.2012. godine izdavanjem 93.750 Novih dionica (nominalne vrijednosti 380,00 kuna), čime je temeljni kapital Izdavatelja povećan s iznosa od 83.664.600,00 kuna za iznos od 35.625.000,00 kuna na iznos od 119.289.600,00 kuna. Nove dionice

izdane su za iznos od 8.000 kuna po dionici što je rezultiralo povećanjem premije na temeljni kapital za 717.375.000,00 kuna.

Prikaz 54. Struktura financijskog duga na 31.12.2011. i 30.9.2012.

U milijunima kuna	31.12.2011.	30.9.2012.
Povezani poduzetnici	-	-
Ukupan dugoročni dug	-	-
Povezani poduzetnici	2,2	93,2
Zajmovi, depoziti i sl.	15,0	15,0
Banke i druge fin. institucije	37,6	46,4
Ukupan kratkoročni dug	54,8	154,6

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

10.2 Opis novčanog tijeka

Usprkos otežavajućem makroekonomskom okruženju u posljednjih nekoliko godina, koje kontinuirano stvara pritisak na kupovnu moć u zemljama u kojima je Ledo Grupa prisutna, Ledo Grupa je u proteklom razdoblju dokazala sposobnost održivog generiranja snažnog novčanog tijeka iz poslovnih aktivnosti, zahvaljujući racionalnom upravljanju radnim kapitalom te generiranju stabilnih prihoda od prodaje.

Novčani odljevi od ulagačkih aktivnosti uglavnom se odnose na kupnju opreme za proizvodnju i hladnjake, budući da je glavnina značajnih investicija potrebnih za trenutne i planirane redovne aktivnosti izvršena prije 2009. godine. Shodno navedenom, najveći dio opreme za proizvodnju nije stariji od pet godina. Novčani priljevi od ulagačkih aktivnosti najvećim dijelom se odnose na primitke od kamata.

Najveći dio novčanih odljeva od financijskih aktivnosti u prikazanom periodu odnosi se na otplatu zajmova.

Tijekom prvih devet mjeseci 2012. godine Ledo Grupa je povećala novčani tijek iz redovnog poslovanja zahvaljujući ostvarenom boljem rezultatu iz poslovanja te poboljšanoj naplati potraživanja od kupaca.

Saldo novca i novčanih ekvivalenata na 30.9.2012. godine iznosio je 29,4 milijuna kuna.

Prikaz 55. Opis novčanog tijeka

U milijunima kuna	2009.	2010.	2011.	sij-ruj 2011.	sij-ruj 2012.
Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti	181,8	81,5	60,4	78,2	150,9
Neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti	(527,1)	416,0	(64,3)	(78,0)	(241,7)
Neto novčani tijek od financijskih aktivnosti	333,2	(494,9)	5,9	2,0	99,8
Ukupni neto novčani tijek	(12,1)	2,6	2,0	2,1	9,0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	27,9	15,8	18,4	18,4	20,4
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	15,8	18,4	20,4	20,5	29,4

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

10.3 Informacije o bonitetu i strukturi financiranja Izdavatelja

Ledo Grupa je u promatranom razdoblju od 2009. godine do danas iskazala snažnu likvidnost uz kontinuirano poboljšanje koeficijenta tekuće likvidnosti koji je s 1,6 puta na dan 31.12.2009. godine povećan na čak 3,3 puta na dan 31.12.2011. godine. Istovremeno je koeficijent ubrzane likvidnosti poboljšao sa 1,4 puta na 2,5 puta. Pokazatelj trenutne likvidnosti, u čijoj kalkulaciji su uzeti u obzir kratkotrajni financijski plasmani Ledo Grupe, također je poboljšao s 1,1 puta na 1,3 puta.

U prvih devet mjeseci 2012. godine Ledo Grupa je održala stabilnost razine likvidnosti u odnosu na identično razdoblje prethodne godine.

Prikaz 56. Pokazatelji likvidnosti

	31.12.2009.	31.12.2010.	31.12.2011.	30.9.2011.	30.9.2012.
Pokazatelj tekuće likvidnosti	1,6x	2,8x	3,3x	3,1x	3,2x
Pokazatelj ubrzane likvidnosti	1,4x	2,0x	2,5x	2,5x	2,6x
Pokazatelj trenutne likvidnosti	1,1x	1,1x	1,3x	1,2x	1,6x

Izvor: Konsolidirana financijska izvješća za 2010. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Konsolidirana financijska izvješća za 2011. godinu i izvještaj neovisnog revizora
Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaj za razdoblje od I—IX. 2012.

10.4 Informacije o svim ograničenjima korištenja kapitalnih sredstava koja su značajno utjecala ili bi mogla značajno utjecati, izravno ili neizravno, na poslovanje Izdavatelja

Izdavatelj nema ograničenja u korištenju kapitalnih sredstava osim uobičajenih ograničenja poslovanja koji proizlaze iz financijskih obveza Izdavatelja.

10.5 Informacije o predviđenim izvorima financiranja budućih investicija i dugotrajne materijalne imovine

Izdavatelj namjerava financirati buduće investicije iz sredstava akumuliranih iz redovnog poslovanja, međutim Izdavatelj ne isključuje mogućnost budućeg zaduživanja s ciljem osiguranja dostatnih sredstava za financiranje investicija i osiguranje redovnog poslovanja društva.

11 ISTRAŽIVANJA I RAZVOJ, PATENTI I LICENCE

Razvoj proizvoda unutar Izdavatelja usmjeren je na inovacije, razvoj novih proizvoda i kontinuirano poboljšanje postojećih, a sve kroz praćenje svjetskih trendova i prepoznavanje beneficija za potrošače, usklađene s europskom zakonodavnom praksom.

Proizvodi koji su proizašli iz vlastitog istraživanja i razvoja uključuju potpuno nove proizvode zasnovane na tehnološkim unapređenjima te proizvode s atributima koji promoviraju kvalitetnu prehranu.

Na osnovi definirane strategije dinamičkog reformuliranja proizvoda u skladu sa znanstveno potvrđenim nutricionističkim smjernicama, Izdavatelj ulaže na godišnjem nivou oko 3 milijuna kuna u razvoj proizvoda te svake godine lansira velik broj novih proizvoda u kategoriji sladoleda, tijesta, gotovih jela, povrća, voća, ribe i mesa.

Integrirajući trendove praktičnosti primjene i autentičnosti okusa u Izdavatelju je razvijena paleta smrznutih gotovih jela s okusima tradicionalne hrvatske kuhinje koja pružaju brz i nutritivno vrijedan obrok, te sadrže namirnice i sastojke pažljivo odabrane i provjerene kvalitete. U kategoriji smrznuto tijesto 2012. godine razvijeni su proizvodi bez trans masnih kiselina za američko tržište, u skladu s glavnim potrošačkim trendovima koji promoviraju zdravlje i zdrav način života.

Izdavatelj je u ključnim kategorijama zadržao leadersku poziciju zahvaljujući inovativnosti te nizu razvojno-istraživačkih aktivnosti u cilju povećanja produktivnosti i ujednačenja kvalitete. Praćenjem nutricionističkih i svjetskih trendova u razvoju prehrambenih tehnologija te njihovom implementacijom, omogućen je razvoj novih proizvoda postojane kvalitete.

Izdavatelj provodi aktivnosti istraživanja i razvoja za ovisna društva.

12 TRENDOVI

12.1 Najznačajniji trendovi u proizvodnji, prodaji i zalihama te troškovima i prodajnim cijenama od završetka posljednje financijske godine do datuma izrade Prospekta

Konsolidirani prihod od prodaje Izdavatelja u prvih 9 mjeseci 2012. godine bilježi rast od 1,67% u odnosu na isti period prethodne godine. Grupe koje ostvaruju rast prodaje u 3. kvartalu 2012. u odnosu na isti period 2011. godine su: grupa sladoled 4,6%, grupa zamrznuta riba 6,6%, grupa zamrznuto voće i povrće 0,4%, grupa tijesto 4,3% i grupa gotova jela 1,5%. Asortiman iz grupe meso ostvaruje pad prihoda za 6,7% i grupa mlijeko i maslac za 7,2 %.

Materijalni troškovi rastu nešto više od prihoda 1,95%, ali troškovi usluga su manji za 3,7%.

Iako je povećan broj zaposlenih za 4,1% u odnosu na isto razdoblje 2011. trošak zaposlenih je manji za 2,4%.

Prihodi od prodaje Izdavatelja u dvanaest mjeseci 2012. godine pali su za 3,2% u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Osnovni uzrok pada prihoda je pad prihod od izvoza zbog samostalnog naručivanja neproizvodnog asortimana od strane povezanih ino-kompanija za potrebe vlastitih tržišta. Unatoč tome, na domaćem tržištu gotovo sve osnovne kategorije proizvoda su ostvarile rast prihoda od prodaje i to kako slijedi: (i) sladoled 1,2%, (ii) smrznuto tijesto 0,6%, (iii) smrznuto povrće i voće 0,8%, (iv) smrznuta gotova jela 33,7% i (v) smrznuta riba 7,7%. Jedino je grupa meso ostvarila smanjenje prihoda od prodaje za 33,7% u odnosu na isti period prethodne godine.

Smanjenje izvoza povezanim ino kompanijama je bio i osnovni razlog smanjenja nabavne vrijednosti prodane robe za 18,1% godišnje. S druge pak strane, porast proizvodnje rezultirao je povećanjem troškova sirovina i materijala za 7,3% na godišnjoj razini. Također, bitno je za istaknuti i da je promjena strukture kupaca tj. povećanje udjela velikih trgovačkih lanaca na uštrb malih trgovina, rezultirala povećanjem ostalih troškova i poslovnih

rashoda obzirom da veliki trgovački lanci zahtijevaju dodatne bonuse i rabate da bi proizvode Izdavatelja pozicionirali na svojim policama. Troškovi zaposlenih su smanjeni za 4,1% na godišnjoj razini uz neznatno smanjenje zaposlenih na 1.090 s 1.095 zahvaljujući (i) poboljšanju poslovnih procesa u proizvodnji kroz smanjenje radnih aktivnosti tijekom neradnih dana i noćnog rada te (ii) reorganizaciji prodaje.

12.2 Informacije o svim poznatim trendovima, nesigurnostima, zahtjevima, obvezama ili događajima koji bi mogli imati znatan utjecaj na mogućnosti razvoja Izdavatelja

U 2012. godini poslovanje Izdavatelja se unatoč nepovoljnim makroekonomskim trendovima u Hrvatskoj i zemljama okruženja, odvija prema planovima poslovanja.

Menadžment Izdavatelja očekuje da će 2013. godina biti izazovna kako zbog ulaska Hrvatske u Europsku uniju tako i zbog makroekonomskih trendova u na glavnim tržištima.

Naime, potpuni i čvrsti oporavak gospodarstva se prema opreznim očekivanjima analitičara ne nazire u 2013. godini, iako je hrvatska Vlada u proračun za 2013. godinu uračunala rast BDP-a od 1,8% godišnje. Glede 2012. godine, Hrvatska je ostvarila mnoge turističke rekorde, a ulazak Hrvatske u EU 1. srpnja 2013., zajedno u kombinaciji s negativnim publicitetom glavnih turističkih konkurenata poput Italije, Španjolske, Grčke i Portugala, vezanim uz dužničku krizu u Eurozoni, ukazuje da bi Hrvatska i u 2013. mogla zabilježiti dodatno poboljšanje rezultata od turizma. Navedeno bi se trebalo pozitivno odraziti na potrošnju sladoleda i smrznute hrane. Stoga, uzevši u obzir sve navedeno kao i povijesno iskustvo Izdavatelja koji je i u mnogo težim makroekonomskim uvjetima od 2009. do danas, uspio kontinuirano povećavati svoje tržišne udjele i dobit, Izdavatelj i u 2013. očekuje porast prihoda i neto dobiti.

13 UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO

13.1 Uprava i Nadzorni odbor Izdavatelja

UPRAVA LEDA

Tomislav Kitonić, Zagreb, Čavićeva 9, (Ledo d.d.) – predsjednik Uprave
Ankica Slobodanac, Zagreb, Čavićeva 9, (Ledo d.d.) – član Uprave

Tomislav Kitonić diplomirao je na Prehrambeno biotehnološkom fakultetu u Zagrebu, dok je je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu završio poslijediplomski studij MBA. Karijeru u Ledu gradi od 1998. godine kao pripravnik u Sektoru proizvodnje gdje se s vremenom razvija i napreduje te 2004. godine preuzima funkciju Direktora proizvodnje Leda. Na funkciju Predsjednika Uprave Leda imenovan je 2008. godine. .

Ankica Slobodanac diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Svoju karijeru započinje u Tvornici električnih žarulja u Zagrebu gdje je napredovala do funkcije Rukovoditelja računovodstva. U Ledo dolazi 1990. godine na poziciju Pomoćnika rukovoditelja knjigovodstva te od 1995. godine preuzima funkciju Direktora financija. Na funkciju člana Uprave Leda imenovana je 2004. godine.

NADZORNI ODBOR LEDA

Ljerka Puljić, Zagreb, Trg Dražena Petrovića 3, (Agrokor d.d.) - predsjednica NO

Ante Todorić, Trg Dražena Petrovića 3, (Agrokor d.d.) - zamjenik predsjednika NO

Mislav Galić, Zagreb, Trg Dražena Petrovića 3, (Agrokor d.d.) - član NO

Kristijan Buk, Zagreb, Heinzelova 70 (Allianz Zagreb d.d.) – član NO

Srećko Žganec, Zagreb, Heinzelova 44 (Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d.) – član NO

Marica Guina Torres Dujisin, Trg Dražena Petrovića 3, (Agrokor d.d.) – član NO

Dražen Jurjević, Zagreb, Čavićeva 9, (Ledo d.d.) – član NO (predstavnik radnika)

Ljerka Puljić diplomirala je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Svoju karijeru započela je u Ministarstvu znanosti i tehnologije koju od 1981. godine nastavlja u Ledu na poslovima plana i analize. Daljnjim razvojem sa pozicije šefa plana i analize, 1989.g. postaje Direktor marketinga te 1995. godine Predsjednik Uprave Leda. Izvršnom direktoricom marketinga u Agrokor d.d. imenovana je 1998. godine, a od 2000. godine obnaša funkciju Izvršne potpredsjednice za strategijske poslove grupe i marketing. Također je i predsjednica udruženja trgovaca pri gospodarskoj komori i članica Izvršnog odbora Zavoda za zapošljavanje Republike Hrvatske. Od 2000. je član Upravnog odbora Agrokor d.d. te predsjednica Nadzornog odbora Leda s mandatom od 2011. do 2015. godine.

Ante Todorić diplomirao je na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu te magistrirao u području financija. U Agrokor d.d. je zaposlen od 1996. godine na funkciji asistenta Izvršnog direktora Grupe i asistenta Direktora divizije cvijeća. 1997. godine postao je asistent u Odjelu izvoza pšenice Agrokor trgovine, a 1998. asistent Izvršnom direktoru. Karijeru zatim nastavlja u Konzumu na funkciji Regionalnog menadžera za maloprodaju te od 1999. kao Direktor odjela nabave – divizija voće i povrće. Od 2000. godine preuzima funkciju Direktora odjela veleprodaje u Konzumu te Izvršni direktor za veleprodaju u Agrokoru. Od 2008. godine obnaša funkciju Izvršnog potpredsjednika poslovne grupe maloprodaja te je od iste godine član Upravnog odbora Agrokor. Kao zamjenik predsjednika Nadzornog odbora Leda ima mandat u trajanju od 2011. do 2015. godine.

Marica Guina završila je Ekonomski fakultet u Zagrebu nakon kojeg se zapošljava u Republičkom zavodu za planiranje gdje obnaša različite dužnosti između 1975. i 1981. godine. U vremenu od 1991. do 1993. godine radila je u tijelima državne Uprave, a od 1993. godine zaposlena je u matici koncerna Agrokor kao savjetnica predsjednika Uprave. Od 2011. do 2015. godine ima mandat kao član Nadzornog odbora Leda d.d.

Mislav Galić diplomirao je menadžment na Université Paris IX Dauphine, te je na istom sveučilištu magistrirao informatički menadžment. MBA diplomu iz područja bankarstva i financija stekao je na Université Paris V Descartes. Karijeru je započeo u Banke Nationale de Paris. 1997. godine zapošljava se u Agrokor koncernu na mjestu asistenta u odjelu korporativnih financija. Od 1997. do 1998. godine radio je kao asistent potpredsjednika za financije. Od 1998. do 2008. obnaša dužnost Predsjednika Uprave društva Ledo d.d. Od 2008. godine postaje član Uprave društva Agrokor d.d. kao Izvršni potpredsjednik poslovne grupe hrana Agrokor koncerna.

Kristijan Buk diplomirao je na Ekonomskom fakultetu na Sveučilištu u Rijeci. Svoju karijeru započinje 1996. godine u Croatia Line d.d., gdje već iduće godine napreduje na poziciju Voditelja Službe odnosa s dioničarima. Godine 1999. nastavlja karijeru na poziciji Financijskog direktora u ADRIA osiguranje d.d. Pula. Godine 2001. prelazi u Grawe Hrvatska d.d. Zagreb na poziciju Voditelja administrativnih poslova. U istoj godini napreduje na poziciju Voditelja Službe financija i općih poslova. U siječnju 2005. preuzima ulogu Prokurista društva i Voditelja odjela kontrolinga u istom osiguranju. Od srpnja 2005. postaje zaposlenik Allianz Zagreb d.d., te obnaša funkciju direktora Sektora za kontroling i upravljanje imovinom. Članom Uprave u Allianz Zagreb d.d. imenovan je 2007. godine. U 2008. godini postaje i predsjednik Nadzornog odbora Allianz ZB d.o.o društva za upravljanje dobrovoljnim mirovinskim fondovima, a 2013. godine postaje novi uvaženi član Nadzornog odbora Ledo d.d.

Srećko Žganec diplomirao je teorijsku fiziku na Prirodoslovno-matematičkom fakultetu u Zagrebu. Magistrirao je 1992. godine, a četiri godine kasnije obranio je i doktorsku disertaciju na temu «Kovarijantni kvarkovski modeli i simetrija među teškim kvarkovima». Objavio niz znanstvenih radova u renomiranim svjetskim časopisima za fiziku te zbornicima međunarodnih konferencija. Suradivao je na nekoliko međunarodnih znanstvenih projekata te je u više navrata radio kao gostujući znanstvenik u Međunarodnom centru za teorijsku fiziku u Trstu. Sredinom 1998. godine zaposlio se u brokerskoj tvrtki FIMA, na mjestu voditelja istraživanja, analize i informatike, a krajem 1999. godine postaje član Uprave u konzultantskoj tvrtki FCT. U Dalbank consulting d.o.o. prešao je od samog osnivanja tvrtke, 2000.-te godine kao pomoćnik predsjednika Uprave. Krajem 2001. godine kada je započelo provođenje

mirovinske reforme prelazi u Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d., na mjesto direktora Direkcije ulaganja i analize, a s tog mjesta ubrzo je promoviran u člana Uprave te je zadužen za ulaganja fonda. 2002. godine stekao je licence za upravljanje mirovinskim fondovima i mirovinskim osiguravajućim društvima. Objavio je niz stručnih članaka na temu vrednovanja dionica i procjena rizičnosti ulaganja u dionice.

Dražen Jurjević završio je srednju školu za strojariskog tehničara u Splitu. U Ledu je zaposlen od 1985. godine na poslovima Vodećeg operatera tehnološke linije. Za Glavnog sindikalnog povjerenika (PPDIV-a) izabran je 2012. godine. Član je Nadzornog odbora Leda kao predstavnik radnika s mandatom od 2012. do 2016. godine.

UPRAVA I NADZORNI ODBOR IZDAVATELJA – ČLANSTVO U DRUGIM UPRAVNIM ODNOSNO NADZORNIM TIJELIMA U PRETHODNIH PET GODINA

UPRAVA LEDA d.d.

Tomislav Kitonić ujedno je i predsjednik NO u Iridi d.o.o., Ledu d.o.o. Slovenija te član Upravnog odbora Frikoma a.d. Beograd

Ankica Slobodanac ujedno je i član NO u Iridi d.o.o.

NADZORNI ODBOR LEDA

U 2012. godini

Ljerka Puljić je ujedno predsjednica NO u sljedećim društvima: Adriatica net d.o.o., PIK-Vinkovci d.d., Žitnjak d.d. i Moslavka d.d., zamjenica predsjednika NO u Vupiku d.d., član NO sljedećih društava: Agrokor Trgovina d.d., Agroprerada d.o.o., Sojara d.d., Mladina d.d., predsjednica Upravnog odbora Dijamanta a.d. i Dijamanta-Agrar a.d. (Republika Srbija),

član Upravnog odbora Frikoma a.d (Republika Srbija), te član uprave Agrokora d.d.;

Ante Todorčić je ujedno i predsjednik NO Solane Pag d.d., zamjenik predsjednika NO Moslavke d.d., član NO Jamnice d.d., Multiplus card d.o.o. i TP-DC Sarajevo (Bosna i Hercegovina) te član Uprave Agrokora d.d.;

Mislav Galić ujedno je predsjednik NO u Iridi d.o.o., zamjenik predsjednika NO u Jamnici d.d., član NO u Moslavki d.d., Žitnjaku d.d. i HMID d.o.o., član uprave Agrokora d.d. i član Upravnog odbora Frikoma a.d. (Republika Srbija).

Kristijan Buk je ujedno i član Uprave Allianz Zagreb d.d. i predsjednik NO ALLIANZ ZB d.o.o. društvo za upravljanje dobrovoljnim mirovinskim fondovima.

Srećko Žganec ujedno je i član Uprave Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d.

U 2011. godini

Ljerka Puljić je ujedno predsjednica NO u sljedećim društvima: Adriatica net d.o.o., PIK-Vinkovci d.d., Žitnjak d.d. i Moslavka d.d., zamjenica predsjednika NO u Vupiku d.d., član NO sljedećih društava: Agrokor Trgovina d.d., Agroprerada d.o.o., Sojara d.d., Mladina d.d., predsjednica Upravnog odbora Dijamanta a.d. i Dijamanta-Agrar a.d. (Republika Srbija), član Upravnog odbora Frikoma a.d (Republika Srbija), te član uprave Agrokora d.d.;

Ante Todorčić je ujedno i predsjednik NO Unexa MPG d.o.o., zamjenik predsjednika NO Žitnjaka d.d. i Moslavke d.d., član NO Jamnice d.d., Solane Pag d.d., Multiplus card d.o.o. i TP-DC Sarajevo (Bosna i Hercegovina) te član Uprave Agrokora d.d.;

Mislav Galić ujedno je predsjednik NO u Iridi d.o.o., zamjenik predsjednika NO u Jamnici d.d., član NO u Moslavki d.d., Žitnjaku d.d. i

HMID d.o.o., član uprave Agrokora d.d. i član Upravnog odbora Frikoma a.d. (Republika Srbija).

Kristijan Buk je ujedno i član Uprave Allianz Zagreb d.d. i predsjednik NO ALLIANZ ZB d.o.o. društvo za upravljanje dobrovoljnim mirovinskim fondovima.

Srećko Žganec ujedno je i član Uprave Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d.

U 2010. godini

Ljerka Puljić je ujedno predsjednik NO u sljedećim društvima: Adriatica net d.o.o., Krma d.d., Žitnjak d.d., Moslavka d.d. i PIK-Vinkovci d.d., zamjenica predsjednika NO u Vupiku d.d., član NO sljedećih društava: Agrokor Trgovina d.d., Agroprerada d.d. i Sojara d.d., Mladina d.d., Fonyodi Kft (Mađarska), predsjednik Upravnog odbora Dijamanta a.d. (Republika Srbija), član Upravnog odbora Frikoma a.d (Republika Srbija), te član uprave Agrokora d.d.;

Ante Todorčić je ujedno i predsjednik NO sljedećih društava: Centropromet d.d., Unex MPG d.o.o. , Žitnjak d.d. (zamjenik predsjednika), Moslavka d.d. (zamjenik predsjednika), Iločki podrumi d.d. (zamjenik predsjednika); član NO Jamnice d.d., Solane Pag d.d., Multiplus card d.o.o., RTL Hrvatska d.o.o. i TP-DC Sarajevo (Bosna i Hercegovina), te član Uprave Agrokora d.d.;

Mislav Galić ujedno je predsjednik NO u Iridi d.o.o., zamjenik predsjednika NO u Jamnici d.d., član NO u Moslavki d.d., Žitnjaku d.d. i HMID d.o.o., član uprave Agrokora d.d. i član Upravnog odbora Frikoma a.d. (Republika Srbija).

Kristijan Buk je ujedno i član Uprave Allianz Zagreb d.d. i predsjednik NO ALLIANZ ZB d.o.o. društvo za upravljanje dobrovoljnim mirovinskim fondovima.

Srećko Žganec ujedno je i član Uprave Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d.

U 2009. godini

Ljerka Puljić je ujedno predsjednik NO u sljedećim društvima: Krma d.d., Žitnjak d.d. i Moslavka d.d., član NO sljedećih društava: Agrokor Trgovina d.d., Agroprerada d.d. i Sojara d.d., Mladina d.d., Fonyodi Kft (Mađarska), predsjednik Upravnog odbora Dijamanta a.d. (Republika Srbija), član Upravnog odbora Frikoma a.d. (Republika Srbija), te član uprave Agrokor d.d.;

Ante Todorčić je ujedno i predsjednik NO sljedećih društava: Centropromet d.d., Unex MPG d.o.o. , Žitnjak d.d. (zamjenik predsjednika), Moslavka d.d. (zamjenik predsjednika), Iločki podrumi d.d. (zamjenik predsjednika); član NO Jamnice d.d., Solane Pag d.d., RTL Hrvatska d.o.o. i TP-DC Sarajevo (Bosna i Hercegovina), te član Uprave Agrokor d.d.;

Mislav Galić ujedno je predsjednik NO u Iridi d.o.o., zamjenik predsjednika NO u Jamnici d.d., član NO u Moslavki d.d., Žitnjaku d.d., HMID d.o.o. i Mlinar d.d., član uprave Agrokor d.d. i član Upravnog odbora Frikoma a.d. (Republika Srbija).

Kristijan Buk je ujedno i član Uprave Allianz Zagreb d.d. i predsjednik NO ALLIANZ ZB d.o.o. društvo za upravljanje dobrovoljnim mirovinskim fondovima.

Srećko Žganec ujedno je i član Uprave Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d.

U 2008. godini

Ljerka Puljić je ujedno predsjednik NO u sljedećim društvima: Krma d.d., Žitnjak d.d., Moslavka d.d. i Mlinar d.d. (zamjenik predsjednika), član NO sljedećih društava: Agrokor Trgovina d.d., Agroprerada d.d. i Sojara d.d., Mladina d.d., Fonyodi Kft, predsjednik Upravnog odbora Dijamanta a.d., član Upravnog odbora Frikoma a.d., te član uprave Agrokor d.d.;

Ante Todorčić je ujedno i predsjednik NO sljedećih društava: Centropromet d.d., Unex MPG d.o.o. i Žitnjak d.d. (zamjenik predsjednika); član NO

Jamnice d.d., Mlinara d.d., Solane Pag d.d. i TP-DC Sarajevo te član Uprave Agrokor d.d. ;

Mislav Galić ujedno je predsjednik NO u Iridi d.o.o., član NO u HMID d.o.o. i Mlinar d.d., predsjednik uprave Leda d.d. i član Upravnog odbora Frikoma a.d. (Republika Srbija).

Kristijan Buk je ujedno i član Uprave Allianz Zagreb d.d. i predsjednik NO ALLIANZ ZB d.o.o. društvo za upravljanje dobrovoljnim mirovinskim fondovima.

Srećko Žganec ujedno je i član Uprave Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d.

U 2007. godini

Ljerka Puljić je ujedno i član NO sljedećih društava: Agrokor Trgovina d.d., Agroprerada d.d. i Sojara d.d., te član uprave Agrokor d.d.;

Ante Todorčić je ujedno i predsjednik NO sljedećih društava: Agrokor d.d., Centropromet d.d., Solana Pag d.d., Unex MPG d.o.o. i član NO Jamnice d.d.;

Mislav Galić ujedno je predsjednik NO u Iridi d.o.o., predsjednik uprave Leda d.d. i član Upravnog odbora Frikoma a.d. (Republika Srbija).

Kristijan Buk je ujedno i član Uprave Allianz Zagreb d.d.

Srećko Žganec ujedno je i član Uprave Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d.

Potpisnici ovog Prospekta izjavljuju da nemaju informacije o službenim optužbama ili sankcijama od strane pravosudnih ili regulatornih tijela prema osobama navedenih ovom točkom te da nemaju podatak je li sudskom odlukom takva osoba isključena ili joj je zabranjen rad u takvim tijelima u najmanje posljednjih 5 godina.

13.2 Pojediniosti o stečajevima ili likvidacijama s kojima bi upravna, rukovodeća i nadzorna tijela bila povezana

Potpisnici ovog Prospekta izjavljuju da nemaju informacije o postojanju stečajnih ili likvidacijskih postupaka s kojima bi osobe navedene u točki 13.1. bile povezane, djelujući u svojstvu uprave, rukovodećih ili nadzornih tijela u nekom društvu, a u razdoblju od prethodnih pet godina

13.3 Sukob interesa upravnih, rukovodećih i nadzornih tijela i višeg rukovodstva

Ne postoji sukob interesa upravnog, rukovodećeg i nadzornog tijela i višeg rukovodstva u pogledu funkcija i aktivnosti koje obavljaju u Izdavatelju i osobnih interesa, odnosno njihovih funkcija i aktivnosti izvan Izdavatelja.

14 NAKNADE I POGODNOSTI

14.1 Iznos naknada i primanja članova Uprave i Nadzornog odbora Izdavatelja u zadnjoj financijskoj godini

UPRAVA

Ugovorom o obavljanju poslova člana Uprave definirana su prava i obveze članova Uprave po osnovi obnašanja funkcije člana Uprave, i to:

- mjesečna plaća člana Uprave, utvrđena u bruto iznosu,
- godišnji bonus iz dobiti određuje Nadzorni odbor ovisno o poslovnim rezultatima Izdavatelja, doprinosu menadžera tim rezultatima i troškovima života, a u skladu s općim aktima Izdavatelja
- polica osiguranja osoba od posljedica nesretnog slučaja
- pravo na korištenje službenog automobila, pravo na naknadu svih troškova koje član uprave ima u obavljanju svoje funkcije

Članovi uprave imaju menadžerske ugovore koji obuhvaćaju niz obavezujućih odredbi, ali i stimulativnih i to kako slijedi:

- dužni su provoditi poslovnu strategiju društva, te obavljati i druge poslove koji su im povjereni, na način koji osigurava maksimalnu efikasnost i poslovnu financijsku uspješnost Izdavatelja, sve u skladu sa zakonom, Statutom Izdavatelja i aktima poslovne politike Izdavatelja
- dužni su sudjelovati i doprinositi redovnom izvještavanju Glavne Skupštine i Nadzornog odbora
- dužni su postupati s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te čuvati i unapređivati ugled i dobar glas Izdavatelja
- poslovna tajna – članovi Uprave obvezni su čuvati poslovnu tajnu kako za vrijeme trajanju poslovnog odnosa tako i nakon njegova prestanka
- zabrana konkurencije – obvezuje članove Uprave da za vrijeme trajanja Ugovora neće bez prethodne pismene suglasnosti Izdavatelja obavljati bilo kakve poslove u drugim društvima i organizacijama, koji na bilo koji način konkuriraju djelatnosti i poslovanja Izdavatelja, da neće biti osnivač ili suvlasnik društva ili organizacije ili član uprave, nadzornog odbora društva koja na bilo koji način konkurira djelatnosti i poslovanju Izdavatelja, da neće obavljati poslove za svoj osobni ili tuđi interes u prostorijama Izdavatelja, također se obvezuje da neće biti član trgovačkog društva ako se ono bavi poslovima iz predmeta poslovanja Izdavatelja za

vrijeme važenja Ugovora, kao i u roku od dvije godine nakon prestanka njegovog važenja

- ugovorna zabrana utakmice – obvezuje članove Uprave da se u roku od dvije godine nakon prestanka važenja Ugovora ne smiju zaposliti kod druge osobe koja je u tržišnoj utakmici s Izdavateljem te ne smije za svoj ili za račun treće osobe sklopiti poslove kojima se konkurira Izdavatelju
- članovi Uprave zasnivaju radni odnos na neodređeno vrijeme u Ledu., a Ugovor o obavljanju funkcije člana Uprave zaključuje se na period od pet godina sukladno Statutu Izdavatelja
- otpremnine – član Uprave ima pravo na ugovorenu otpremninu u visini njegovih šest osnovnih mjesečnih neto plaća. Obveza isplate otpremnine nastaje u slučaju raskida Ugovora od strane Izdavatelja.

U 2012. godini članovi Uprave su od Leda zaprimili ukupno bruto iznos primanja od 1.640.980 kuna. Od gore navedenog iznosa pojedini članovi uprave zaprimili su bruto naknade u sljedećim iznosima:

Tomislav Kitonić

- ukupno 1.002.282 kuna koji se isplaćuje u jednakim mjesečnim iznosima.

Ankica Slobodanac

- ukupno 638.698 kuna koji se isplaćuje u jednakim mjesečnim iznosima.

U 2011. godini članovi Uprave su od Leda zaprimili ukupno bruto iznos primanja od 1.712.956 kuna. Od gore navedenog iznosa pojedini članovi uprave zaprimili su bruto naknade u sljedećim iznosima:

Tomislav Kitonić

- ukupno 1.028.697 kuna koji se isplaćuje u jednakim mjesečnim iznosima.

Ankica Slobodanac

- ukupno 684.259 kuna koji se isplaćuje u jednakim mjesečnim iznosima.

NADZORNI ODBOR

Članovi nadzornog odbora Izdavatelja nagrađeni su za svoj rad te imaju pravo na naknadu kako je propisano Statutom Izdavatelja. Naknadu određuje Glavna skupština na prijedlog Nadzornog Odbora. Ukupan iznos naknade članovima Nadzornog odbora u 2012. godini iznosi 662.609 kuna. Od navedenog iznosa pojedini članovi Nadzornog odbora zaprimili su naknade u sljedećim iznosima:

Ante Todorić - 133.346 kuna
Ljerka Puljić - 133.346 kuna
Mirko Novosel – 129.222 kuna
Denis Paradiš - 39.672 kuna
Marica Guina Torres Dujisin – 133.346 kuna
Dražan Jurjević – 93.673 kuna

Ukupan iznos naknade članovima Nadzornog odbora u 2011. godini iznosi 584.122 kuna. Od navedenog iznosa pojedini članovi Nadzornog odbora zaprimili su naknade u sljedećim iznosima:

Ante Todorić - 117.551 kuna
Ljerka Puljić - 117.551 kuna
Mirko Novosel - 113.916 kuna
Denis Paradiš - 117.551 kuna
Marica Guina Torres Dujisin – 117.551 kuna

14.2 Ukupni iznosi koje izdavalac ili njegova povezana društva izdvoje u svrhu mirovine, mirovinskih prava ili slične pogodnosti

Izdavalac i ovisna društva na godišnjoj razini formiraju rezerviranja za otpremnine za odlazak u mirovinu zaposlenika koji su zadovoljili potrebne uvjete. Do 2011. godini na ime rezerviranja za mirovine izdvojeno je 2.322 milijuna kuna na konsolidiranoj osnovi.

15 PRAKSA UPRAVE

15.1 Datum isteka aktualnog mandata te razdoblje obnašanja funkcije

UPRAVA LEDA d.d.

Tomislav Kitonić –predsjednik Uprave –istek mandata 24.11.2013. g
- na funkciji od 21. 05. 2008. g.

Ankica Slobodanac – član Uprave – istek mandata 19.05.2014. g
- na funkciji od 19.05.2004.g.

NADZORNI ODBOR LEDA d.d.

Ljerka Puljić - predsjednica NO – istek mandata 31.08.2015. g.
- član NO od 16. 02. 1999. g.

Ante Todorić - zamjenik predsjednika NO – istek mandata 31.08.2015. g
- član NO od 06. 08. 2002. g.

Marica Guina Torres Dujisin –član NO – istek mandata 31.08.2015. g
- član NO od 27. 06. 1995. g.

Dražen Jurjević – član NO (predstavnik radnika) – istek mandata 11.03.2016. g.
- član NO od 12. 03. 2012. g.

Mislav Galić- član NO – istek mandata 31.08.2015. g.
– član NO od 25. 03. 2013. g.

Kristijan Buk – član NO – istek mandata 25. 03. 2017. g.
– član NO od 25. 03. 2013. g.

Srećko Žganec – član NO – istek mandata 25. 03. 2017. g.
– član NO od 25. 03. 2013. g.

15.2 Informacije o ugovorima koji predviđaju pogodnosti po raskidu radnog odnosa članova Uprave i Nadzornog odbora Izdavatelja

Ne postoje ugovori zaključeni između Izdavatelja i članova Nadzornog odbora koji predviđaju pogodnosti članovima Nadzornog odbora po raskidu radnog odnosa. Ugovorima o radu za članove Uprave, članu Uprave je za slučaj otkazivanja ugovora za vrijeme njegova važenja od strane Izdavatelja, osim ako se ugovor ne otkazuje iz razloga uvjetovanih skrivenim ponašanjem člana Uprave, predviđena isplata otpremnine. Navedena otpremnina ugovorena je u iznosu šest prosječnih mjesečnih neto plaća člana Uprave.

15.3 Odbor za reviziju, Odbor za imenovanje i nagrađivanje i Odbor za korporativno upravljanje

Izdavatelj nema takvih odbora.

15.4 Izjava izdavatelja o usklađenosti sa standardima korporativnog upravljanja

Ledo od svog osnutka, odnosno uvrštenja na uređeno tržište Zagrebačke burze svoje poslovne aktivnosti temelji na Kodeksu korporativnog upravljanja Leda ,kojim su značajno unaprijeđeni standardi transparentnosti poslovanja u skladu s direktivama EU i pozitivnim hrvatskim zakonodavstvom. Navedenim kodeksom Izdavatelj je definirao procedure za rad Nadzornog odbora, Uprave i drugih organa i struktura nadležnih za odlučivanje te osigurao izbjegavanje sukoba interesa, efikasan unutarnji nadzor i učinkoviti sustav odgovornosti. Istim je regulirana i obveza javnog objavljivanja podataka u kategorijama cjenovno osjetljivih informacija, sve u nastojanju da se osigura jednakost postupanja prema dioničarima i transparentnost informacija za postojeće i buduće investitore. U skladu s dosljednom primjenom načela Kodeksa, Izdavatelj se razvija i djeluje u skladu s dobrom praksom korporativnog upravljanja te nastoji svojom poslovnom strategijom, poslovnom politikom, ključnim internim aktima i poslovnom praksom doprinijeti transparentnom i

učinkovitom poslovanju i kvalitetnijim vezama s poslovnom sredinom u kojoj djeluje.

16 ZAPOSLENICI

16.1 Broj zaposlenika i podjela po glavnim kategorijama djelatnosti

Prikaz 57. Prosječan broj zaposlenika Ledo Grupe u razdoblju od 2009. do prvih devet mjeseci 2012. godine

SEKTOR	2009	2010	1-9 2011	2011	1-9 2012
SEKTOR UPRAVE DRUŠTVA	47	47	47	46	47
SEKTOR FINACIJA	71	62	56	56	54
SEKTOR MARKETINGA	26	25	24	24	23
SEKTOR PRODAJE	800	725	771	743	802
SEKTOR PROIZVODNJE	609	443	536	511	575
SEKTOR PRAVNIH I OPĆIH POSLOVA	45	42	37	36	36
SEKTOR NABAVE I OPSKRBE	48	52	50	49	48
SEKTOR RAZVOJA	13	12	14	14	14
LEDO d.d. UKUPNO:	1.658	1.409	1.535	1.479	1.599

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Prikaz 58. Prosječan broj zaposlenika Ledo Grupe na određeno vrijeme u 2010. i 2011. godini

SEKTOR	2010	2011
SEKTOR UPRAVE DRUŠTVA	9	11
SEKTOR FINACIJA	6	3
SEKTOR MARKETINGA	7	6
SEKTOR PRODAJE	324	320
SEKTOR PROIZVODNJE	187	271
SEKTOR PRAVNIH I OPĆIH POSLOVA	4	4
SEKTOR NABAVE I OPSKRBE	8	4
SEKTOR RAZVOJA	1	3
LEDO d.d. UKUPNO:	546	622

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Prikaz 59. Prosječan broj zaposlenika Leda d.d. u razdoblju od 2011. do 2012. godine

SEKTOR	2011	2012
SEKTOR UPRAVE DRUŠTVA	40	40
SEKTOR FINACIJA	36	35
SEKTOR MARKETINGA	21	21
SEKTOR PRODAJE	497	514
SEKTOR PROIZVODNJE	374	402
SEKTOR PRAVNIH I OPĆIH POSLOVA	26	26
SEKTOR NABAVE I OPSKRBE	44	42
SEKTOR RAZVOJA	10	10
LEDO d.d. UKUPNO:	1.048	1.090

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

Prikaz 60. Prosječan broj zaposlenika Leda d.d. na određeno vrijeme u 2010. i 2011. godini

SEKTOR	2011	2012
SEKTOR UPRAVE DRUŠTVA	10	11
SEKTOR FINACIJA	3	3
SEKTOR MARKETINGA	5	4
SEKTOR PRODAJE	258	248
SEKTOR PROIZVODNJE	237	269
SEKTOR PRAVNIH I OPĆIH POSLOVA	3	6
SEKTOR NABAVE I OPSKRBE	4	4
SEKTOR RAZVOJA	2	2
LEDO d.d. UKUPNO:	522	546

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

16.2 Informacije o statusu dioničara u Izdavatelju članova Uprave i Nadzornog odbora

Predsjednica Nadzornog odbora gđa Ljerka Puljić vlasnica je 20 dionica Izdavatelja.

16.3 Opis svih aranžmana u svezi s radničkim dioničarstvom

Ne postoje aranžmani Izdavatelja u svezi s radničkim dioničarstvom.

17 VEĆINSKI DIONIČARI

17.1 Popis dioničara Izdavatelja koji čine učešće od 5% i više u temeljnom kapitalu izdavatelja

Ime i Prezime / Naziv dioničara Izdavatelja	Stanje na dan 20. prosinca 2012.	%	Stanje nakon dokapitalizacije	%
Agrokor d.d.	173.606	78,85	173.606	55,30
AZ Obvezni Mirovinski Fond	1	0,00	25.206	8,03
Raiffeisen Obvezni Mirovinski Fond	265	0,12	19.015	6,06
Agram Invest d.d.	0	0,00	18.125	5,77
PBZ Croatia Osiguranje Obvezni Mirovinski Fond	5.969	2,71	17.219	5,49

Izvor: Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. (u nastavku „SKDD“)

17.2 Dionice s različitim pravom glasa

Sve izdane dionice Izdavatelja daju jednako pravo glasa.

17.3 Opis vladajućeg položaja u Izdavatelju

Agrokor d.d., većinski je dioničar Izdavatelja (drži dionice Izdavatelja koje čine 55,3% temeljnog kapitala), te posljedično ima većinski broj glasova na Glavnoj skupštini Izdavatelja, a time i vladajući položaj u Izdavatelju. Sukladno Zakonu o trgovačkim društvima te Statutu Izdavatelja, većinski dioničar ima utjecaj na donošenje odluka Glavne skupštine koje se donose običnom većinom danih glasova, poput odluka o izboru članova Nadzornog odbora, upotrebi dobiti, davanju razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju revizora i sl. Utjecaj većinskog dioničara na donošenje odluka Glavne skupštine umanjen je odredbama kojima Zakon o trgovačkim društvima i Statut Izdavatelja za donošenje određenih odluka propisuje potrebnu kvalificiranu (3/4 ili 2/3) većinu glasova na Glavnoj skupštini, poput odluka o povećanju ili smanjenju temeljnog kapitala, isključenju prava prvenstva pri upisu novih dionica, davanju posebnih prava sudjelovanja u dobiti društva, pripajanju drugome društvu i sl.

17.4 Promjena vladajućeg položaja u Izdavatelju

Prema najboljem saznanju Izdavatelja, ne postoje sporazumi čija bi provedba, naknadno, mogla rezultirati promjenom vladajućeg položaja u Izdavatelju.

18 TRANSAKCIJE POVEZANIH STRANA

Izdavatelj na konsolidiranoj razini ostvaruje transakcije s povezanim osobama i to kako slijedi: Agrokor d.d., Agrokor trgovina d.d., Agrokor-Zagreb d.o.o. Grude, Belje d.d., Frikom a.d., Jamnica d.d., Jamnica d.o.o. Maribor, Konzum d.d., Konzum d.o.o. Sarajevo, Ledo d.o.o. Podgorica, mStart d.o.o., Pik Vrbovec d.d., Pik Vinkovci d.d., Sarajevski kiselj d.d., Tisak d.d., Vupik d.d., Zvijezda d.d., Zvijezda d.o.o. Sarajevo, Žitnjak d.d., Irida d.o.o., Ledo d.o.o. Čitluk, Ledo d.o.o. Kosovo, Ledo d.o.o. Ljubljana, Ledo Kft. Mađarska,

Prikaz 61. Konsolidirano stanje potraživanja i obveza s povezanim stranama Ledo Grupe (u tisućama kuna)

u tisućama kuna	2009.	2010.	2011.	01.- 09.2012.
Dugoročna potraživanja	0	0	0	0
Dioničari	0	0	0	0
Ostale povezane stranke	0	0	0	0
Kratkoročna potraživanja	691.622	260.723	398.935	545.550
<u>Potraživanja od kupaca</u>	<u>14.405</u>	<u>13.758</u>	<u>93.409</u>	<u>16.206</u>
Dioničari	0	0	0	0
Ostale povezane stranke	14.405	13.758	93.409	16.206
<u>Potraživanja po kreditima i kamatama</u>	<u>677.217</u>	<u>246.965</u>	<u>305.526</u>	<u>529.344</u>
Dioničari	677.156	245.057	280.179	489.756
Ostale povezane stranke	61	1.908	25.347	39.588
Dugoročne obveze	94.803	0	0	0
Dioničari	94.803	0	0	0
Ostale povezane stranke	0	0	0	0
Kratkoročne obveze	398.872	9.155	5.396	97.054
<u>Obveze prema dobavljačima</u>	<u>4.197</u>	<u>8.805</u>	<u>3.186</u>	<u>3.831</u>
Dioničari	23	0	0	7
Ostale povezane stranke	4.174	8.805	3.186	3.824
<u>Obveze po kreditima i kamatama</u>	<u>394.675</u>	<u>350</u>	<u>2.210</u>	<u>93.223</u>
Dioničari	37.492	0	0	0
Ostale povezane stranke	357.183	350	2.210	93.223

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Prikaz 62. Konsolidirani prihodi i rashodi ostvareni s povezanim stranama Ledo Grupe (u tisućama kuna)

u tisućama kuna	2009.	2010.	2011.	01.- 09.2012.
PRIHODI	351.094	356.692	399.504	275.269
<u>Prihodi od prodaje robe i usluga</u>	<u>328.046</u>	<u>324.777</u>	<u>373.182</u>	<u>257.924</u>
Dioničari	15	12	8	12
Ostale povezane stranke	328.031	324.765	373.174	257.912
<u>Ostali prihodi</u>	<u>5.948</u>	<u>4.004</u>	<u>4.808</u>	<u>1.393</u>
Dioničari	195	73	39	0
Ostale povezane stranke	5.753	3.931	4.769	1.393
<u>Financijski prihodi</u>	<u>17.100</u>	<u>27.911</u>	<u>21.514</u>	<u>15.952</u>
Dioničari	16.732	27.882	20.603	14.324
Ostale povezane stranke	368	29	911	1.628
RASHODI	137.052	143.525	152.722	122.586
<u>Troškovi sirovina i robe</u>	<u>55.982</u>	<u>61.895</u>	<u>76.100</u>	<u>70.650</u>
Dioničari	0	0	0	0
Ostale povezane stranke	55.982	61.895	76.100	70.650
<u>Troškovi usluga</u>	<u>65.920</u>	<u>67.434</u>	<u>73.166</u>	<u>51.011</u>
Dioničari	33.610	32.614	30.189	24.424
Ostale povezane stranke	32.310	34.820	42.977	26.587
<u>Financijski rashodi</u>	<u>15.150</u>	<u>14.196</u>	<u>3.456</u>	<u>925</u>
Dioničari	4.215	1.918	0	0
Ostale povezane stranke	10.935	12.278	3.456	925

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Prikaz 63. Nekonsolidirano stanje potraživanja i obveza s povezanim stranama Leda d.d.(u tisućama kuna)

u tisućama kuna	2011.	2012.
Dugoročna potraživanja	0	0
Dioničari	0	0
Ostale povezane stranke	0	0
Kratkoročna potraživanja	429.677	1.117.666
<u>Potraživanja od kupaca</u>	<u>137.047</u>	<u>49.837</u>
Dioničari	0	0
Ostale povezane stranke	137.047	49.837
<u>Potraživanja po kreditima i kamatama</u>	<u>292.630</u>	<u>1.067.829</u>
Dioničari	280.179	1.054.869
Ostale povezane stranke	12.451	12.960
Dugoročne obveze	90.365	90.547
Dioničari	0	0
Ostale povezane stranke	90.365	90.547
Kratkoročne obveze	9.317	812.503
<u>Obveze prema dobavljačima</u>	<u>6.016</u>	<u>731.057</u>
Dioničari	0	726.480
Ostale povezane stranke	6.016	4.577
<u>Obveze po kreditima i kamatama</u>	<u>3.301</u>	<u>81.446</u>
Dioničari	0	0
Ostale povezane stranke	3.301	81.446

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

Prikaz 64. Nekonsolidirani prihodi i rashodi ostvareni s povezanim stranama Leda d.d. (u tisućama kuna)

u tisućama kuna	2011.	2012.
PRIHODI	530.744	487.656
<u>Prihodi od prodaje robe i usluga</u>	<u>476.087</u>	<u>435.840</u>
Dioničari	8	12
Ostale povezane stranke	476.079	435.828
<u>Ostali prihodi</u>	<u>7.117</u>	<u>3.254</u>
Dioničari	39	0
Ostale povezane stranke	7.078	3.254
<u>Financijski prihodi</u>	<u>47.540</u>	<u>48.562</u>
Dioničari	20.603	22.033
Ostale povezane stranke	26.937	26.529
RASHODI	158.127	169.702
<u>Troškovi sirovina i robe</u>	<u>59.481</u>	<u>74.551</u>
Dioničari	0	0
Ostale povezane stranke	59.481	74.551
<u>Troškovi usluga</u>	<u>88.950</u>	<u>86.401</u>
Dioničari	37.010	39.778
Ostale povezane stranke	51.940	46.623
<u>Financijski rashodi</u>	<u>9.696</u>	<u>8.750</u>
Dioničari	0	0
Ostale povezane stranke	9.696	8.750

Izvor: Operativni podaci Izdavatelja

19 FINANCIJSKI PODACI O IMOVINI, OBVEZAMA FINANCIJSKOM POLOŽAJU, TE DOBICIMA I GUBICIMA IZDAVATELJA

19.1 Povijesni, financijski podaci, Financijski izvještaji, Revizija financijskih izvještaja koja čine povijesni prikaz podataka

U nastavku slijede revidirana konsolidirana financijska izvješća za poslovne godine 2009., 2010. i 2011. godinu.

Financijsko izvješće 2011

Izvješće Uprave
Izjava o odgovornosti Uprave
Izvješće revizora
Konsolidirani račun dobiti i gubitka
Konsolidirano izvješće o sveobuhvatnoj dobiti
Konsolidirano izvješće o financijskom položaju
Konsolidirano izvješće o novčanom tijeku
Konsolidirano izvješće o promjenama kapitala
Bilješke uz konsolidirana financijska izvješća

IZVJEŠĆE UPRAVE

za godinu koja završava na dan 31. prosinca 2011.

Članovi Uprave imaju zadovoljstvo predstaviti Godišnje izvješće Grupe Ledo (Matice i njenih podružnica) za godinu koja završava na dan 31. prosinca 2011.

Rezultati i dividende

Račun dobiti i gubitka nalazi se na stranici 4 i iskazuje dobit Grupe za godinu.

Osnovne djelatnosti

Osnovne djelatnosti Grupe su: proizvodnja i sladoleda i ostalih prehrambenih proizvoda, trgovina na veliko i malo i posredovanje u trgovine, prijevoz robe, ugostiteljstvo, izvoz i uvoz prehrambenih proizvoda.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Leda d.d. na dan 31. prosinca 2011. godine čine sljedeći članovi:

Ljerka Puljić	predsjednik
Ante Todorić	član
Marica Guina	član
Mirko Novosel	član
Denis Paradiš	član

Uprava Matice

Upravu Leda d.d. na dan 31. prosinca 2011. godine čine sljedeći članovi:

Tomislav Kitonić, mr. sc.	predsjednik
Ankica Slobodanac	član



ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKA IZVJEŠĆA

Temeljem važećeg hrvatskog Zakona o računovodstvu, Uprava je dužna osigurati da financijska izvješća za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja pri izradi financijskih izvješća.

Pri izradi financijskih izvješća Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvješćima; te
- da se financijska izvješća pripreme po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Uprava

Tomislav Kitonić, mr.sc.
Predsjednik Uprave:

112. Slobođan



5

Zagreb, 11. travnja 2012. godine



**BAKER TILLY
DISCORDIA**

Ulica grada Vukovara 269 F
10000 Zagreb
Croatia

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Upravi i dioničarima društva Ledo d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvješća društva Ledo d.d. (Društvo) i njegovih ovisnih društava (zajedno Grupa) koja se sastoje od konsolidiranog izvješća o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, konsolidiranog računa dobiti i gubitka, konsolidiranog izvješća o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog izvješća o promjenama glavnice i konsolidiranog izvješća o novčanom tijeku za godinu tada završenu, te sažetak značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz konsolidirana financijska izvješća.

Odgovornosti Uprave za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz ovih konsolidiranih financijskih izvješća u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i za one interne kontrole za koje je Uprava utvrdila da su nužne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvješća bez značajnih pogrešaka u prikazu bilo kao posljedica prijevare ili pogreške.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvješćima na temelju obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da konsolidirana financijska izvješća ne sadrže značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i objavama prikazanim u konsolidiranim financijskim izvješćima. Odabir postupaka ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikaza u konsolidiranim financijskim izvješćima koji mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole važeće za sastavljanje i objektivan prikaz konsolidiranih financijskih izvješća koje sastavlja Društvo i Grupa kako bi odredio odgovarajuće revizijske postupke u danim okolnostima, ali ne i za izražavanje mišljenja o učinkovitosti internih kontrola u Grupi. Revizija isto tako uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika i primjerenost utvrđenih računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza konsolidiranih financijskih izvješća.

Vjerujemo da su pribavljeni revizijski dokazi dostatni i čine razumnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju konsolidirana financijska izvješća prikazuju istinito i fer, u svim značajnim odrednicama financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2011. godine, rezultate njezinog poslovanja i novčane tokove za godinu tada završenu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Baker Tilly Discordia d.o.o.

Sanja Hršić
Ovlašteni revizor

 **BAKER TILLY
DISCORDIA**
Revizorska tvrtka d.o.o.
Ulica grada Vukovara 269F
10000 Zagreb

Olivio Discordia
Direktor



Zagreb, 26. ožujka 2013. godine

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA*Za godine završene na dan 31. prosinca 2011. i 2010. (u tisućama kuna)*

	Bilješka	2011.	2010.
Prihodi od prodaje	3	1.469.608	1.320.712
Troškovi materijala	4	(807.154)	(698.405)
Troškovi usluga		(165.235)	(171.069)
		497.219	451.238
Ostali prihodi	5	301	1.224
Ostali troškovi	6	(332.540)	(322.358)
OPERATIVNA DOBIT		164.980	130.104
Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije,			
umanjen za otpis goodwill-a		-	(1.794)
Ispravak vrijednosti ulaganja		(492)	(4.375)
Prodaja materijalne imovine, neto		721	(5.665)
Financijski prihodi	7	26.607	35.148
Financijski rashodi	8	(21.229)	(30.864)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		170.587	122.554
Porez	24	(32.369)	(25.714)
NETO DOBIT ZA GODINU		138.218	96.840
RASPOLOŽIVO ZA:			
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi		138.218	96.840
Ne-kontrolirajuće interese		-	-
Zarada po dionici	9		
- Zarada po dionici – osnovna		627,78	439,84
- Zarada po dionici - razrijeđena		627,78	439,84

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih finansijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O SVEOBUH VATNOJ DOBITI*Za godine završene na dan 31. prosinca 2011. i 2010. (u tisućama kuna)*

	2011.	2010.
Neto dobit za godinu	138.218	96.840
Ostala sveobuhvatna dobit		
Tečajne razlike nastale preračunom u izvještajnu valutu	4.703	2.102
Revalorizacija zemljišta	-	-
Utjecaj poreza na dobit	-	-
Ostala sveobuhvatna dobit za godinu, neto	4.703	2.102
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu, neto	142.921	98.942
RASPOLOŽIVO ZA:		
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi	142.921	98.942
Ne-kontrolirajuće interese	-	-

Priloga koje bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POLOŽAJU*Na dan 31. prosinca 2011. i 2010. (u tisućama kuna)*

	Bilješka	2011.	2010.
IMOVINA			
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	317.797	339.475
Nematerijalna imovina	10	5.272	5.341
Ostala dugoročna ulaganja	11	7.316	6.324
UKUPNA DUGOTRAJNA IMOVINA		330.385	351.140
KRA TKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe	13	215.330	180.395
Zajmovi i depoziti	14	307.412	250.234
Potraživanja	15	284.495	199.032
Ostala kratkotrajna imovina	16	1.225	1.613
Novac i novčani ekvivalenti	17	20.414	18.437
UKUPNA KRA TKOTRAJNA IMOVINA		828.876	649.711
UKUPNA IMOVINA		1.159.261	1.000.851

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
na dan 31. prosinca 2011. i 2010. (u tisućama kuna) - nastavak

	Bilješka	2011.	2010.
KAPITAL I OBVEZE			
KAPITAL RASPOLOŽIV ZA IMATELJE GLAVNICE MATIČNOG DRUŠTVA U GRUPI			
Dionički kapital	18	83.665	83.665
Rezerve		807.132	665.559
		890.797	749.224
NE-KONTROLIRAJUĆI INTERES			
		-	-
UKUPNI KAPITAL		890.797	749.224
OBVEZE			
DUGOROČNE OBVEZE			
Rezerviranja za otpremnine	21	2.322	2.273
Odgodena porezna obveza za revalorizaciju zemljišta	24	16.089	16.089
UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE		18.411	18.362
KRATKOROČNE OBVEZE			
Obveze prema dobavljačima	22	163.375	156.071
Obveza za porez na dobit		10.497	1.343
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	20	-	7
Kredit	20	37.579	32.214
Kratkoročni zajmovi	20	17.210	15.349
Ostale kratkoročne obveze	23	21.392	28.281
UKUPNE KRATKOROČNE OBVEZE		250.053	233.265
UKUPNE OBVEZE		268.464	251.627
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.159.261	1.000.851

Odobreno od Uprave Leda d.d.

Tomislav Kitonić, mr.sc.
Predsjednik Uprave

112. Slobo...



Zagreb, 11. travnja 2012. godine

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O NOVČANOM TIJEKU
Za godine završene na dan 31. prosinca 2011. i 2010. (u tisućama kuna)

	2011.	2010.
NOVČANI TIJEKOWI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije oporezivanja	170.587	122.554
Uskladbe dobiti		
Amortizacija	50.770	56.119
Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije, umanjen za otpis goodwill-a	-	1.794
Prihodi od kamata	(26.607)	(35.148)
Ispravak vrijednosti ulaganja	492	4.375
Gubitak / (dobit) od prodaje dugotrajne materijalne imovine	(721)	5.665
Vrijednosna usklađenja potraživanja	3.170	3.270
Trošak kamata	21.229	30.864
Operativni novčani tijek prije uskladbi za promjene na radnom kapitalu	218.920	189.493
(Povećanje) potraživanja	(88.289)	(6.302)
(Povećanje) zaliha	(34.935)	(35.498)
Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima	7.304	(19.328)
(Povećanje) ostale kratkotrajne imovine	518	319
(Smanjenje) / povećanje ostalih kratkoročnih obveza	(7.985)	4.210
Novac od poslovnih aktivnosti prije poreza i kamata	95.533	132.854
Plaćeni porez	(23.312)	(32.439)
Plaćene kamate	(11.786)	(18.968)
Neto novac od poslovnih aktivnosti	60.435	81.487
NOVČANI TIJEKOWI IZ INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Stjecanje podružnica, neto od stečenog novca	-	(7.296)
Povećanje materijalne i nematerijalne imovine	(28.760)	(34.152)
Povećanje dugoročnih ulaganja	(1.484)	(3.523)
Povećanje kratkoročnih financijskih ulaganja	(57.178)	432.058
Primici od prodaje materijalne imovine	533	1.710
Primljene kamate	22.578	27.161
Neto novac korišten za investicijske aktivnosti	(64.311)	415.958
NOVČANI TIJEKOWI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		
Odljev za dugoročne zajmove	-	(94.846)
Odljev za dugoročne bankarske kredite i financijske najmove	(7)	(371)
Priljev / (odljev) od kratkoročnih kredita	5.366	(3.418)
Priljev / (odljev) od kratkoročnih zajmova	1.860	(394.325)
Isplaćene dividende	(1.366)	(1.892)
Neto novac od financijskih aktivnosti	5.853	(494.852)
NETO PORAST / SMANJENJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	1.977	2.593
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	18.437	15.844
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	20.414	18.437

Priloga bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O PROMJENAMA KAPITALA
Za godine završene na dan 31. prosinca 2011. i 2010. (u tisućama kuna)

	Bilješka	Raspoloživo za imatelje glavnice matičnog društva u Grupi				Ne – kontrolirajući interes	Ukupno kapital
		Upisani kapital	Revalorizacijski višak	Zadržana dobit	Ukupno		
Stanje 01.01.2010.	18	83.665	64.647	503.858	568.505	-	652.170
Neto dobit za 2010. godinu		-	-	96.840	96.840	-	96.840
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-	2.102	2.102	-	2.102
Ukupna sveobuhvatna dobit		-	-	98.942	98.942	-	98.942
Izglasane dividende		-	-	(1.888)	(1.888)	-	(1.888)
Stanje 31.12.2010.	18	83.665	64.647	600.912	665.559	-	749.224
Stanje 01.01.2011.		83.665	64.647	600.912	659.559	-	749.224
Neto dobit za 2011. godinu		-	-	138.218	138.218	-	138.218
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-	4.703	4.703	-	4.703
Ukupna sveobuhvatna dobit		-	-	142.921	142.921	-	142.921
Stjecanje		-	-	-	-	-	-
Promjena vlasničke strukture		-	-	-	-	-	-
Prijenos na rezerve		-	-	-	-	-	-
Izglasane dividende		-	-	(1.348)	(1.348)	-	(1.348)
Stanje 31.12.2011.		83.665	64.647	742.485	807.132	-	890.797

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća.

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

Na dan 31. prosinca 2011. i 2010. godine

Općenito

Ledo d.d. (Matica) je dioničko društvo osnovano u Republici Hrvatskoj.

Većinski vlasnik Matice je Agrokor d.d. s udjelom od 78,85%, dok je krajnji vlasnik gospodin Ivica Todorčić s udjelom od 91,67% u društvu Agrokor d.d.

Sjedište Matice je u Zagrebu, Marijana Čavića 9.

Osnovna djelatnost Matice i njenih podružnica (Grupe) je proizvodnja i prodaja sladoleda i ostalih prehrambenih proizvoda.

Na dan 31. prosinca 2011. godine Ledo Grupa imala je 1.302 zaposlena, dok je na dan 31. prosinca 2010. godine Ledo Grupa imala 1.280 zaposlenih.

BILJEŠKA 1. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

1.1. Osnove pripreme

Konsolidirana financijska izvješća pripremljena su na temelju koncepta povijesnih troškova, osim dijela nekretnina, postrojenja i opreme koji su iskazani temeljem procjene, kako je opisano u slijedećim bilješkama o računovodstvenim politikama.

Računovodstvene politike dosljedno se primjenjuju kod svih društava Grupe, te su identične politikama primijenjenim u prethodnoj godini izuzev kako je objavljeno u bilješci 1.26.

Financijska izvješća Grupe prikazana su u hrvatskim kunama koja je funkcionalna valuta Matice i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvješća. Službeni tečaj hrvatske kune na dan 31. prosinca 2011. godine bio je 5,82 kuna za američki dolar (31. prosinca 2010. godine: 5,57 kuna) i 7,53 kune za euro (31. prosinca 2010. godine: 7,39 kuna). Iznosi objavljeni u financijskim izvješćima izraženi su u tisućama kuna osim ako nije drugačije navedeno.

Izjava o usklađenosti

Konsolidirana financijska izvješća Grupe pripremljena su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI) koje objavljuje Međunarodni odbor za računovodstvene standarde (IASB).

1.2. Načela konsolidacije

Konsolidirana financijska izvješća obuhvaćaju Maticu i podružnice nakon eliminacije svih materijalnih transakcija između društava unutar Grupe. Podružnica je pravna osoba pod kontrolom Matice, u kojoj Matica izravno ili neizravno posjeduje više od 50 posto glasačkih prava podružnice ili nad kojom Matica ima kontrolu upravljanja.

Ovisna društva se konsolidiraju od trenutka prijenosa stvarne kontrole na Grupu, dok se prestaju konsolidirati od trenutka njihove prodaje ili likvidacije.

Stjecanja podružnica su evidentirana korištenjem metode računovodstva stjecanja. Financijska izvješća podružnica pripremaju se za isto razdoblje izvješćavanja kao i kod Matice, korištenjem dosljednih računovodstvenih politika. Prilagodbe se obavljaju tamo gdje eventualno postoje razlike u primjeni računovodstvenih politika.

Popis podružnica i pregled financijskih učinaka stjecanja podružnica tijekom godine prikazan je u bilješci broj 2.

Ne-kontrolirajući interesi u kapitalu i rezultatima društava koje kontrolira Matica prikazani su zasebno u konsolidiranim financijskim izvješćima.

1.3. Poslovne kombinacije i goodwill

Poslovna spajanja iskazuju se primjenom metode računovodstva stjecanja. Trošak stjecanja priznaje se kao ukupan zbroj prenesene naknade, vrednovane po fer vrijednosti na datum stjecanja i iznosa bilo kojeg ne-kontrolirajućeg interesa kod društva koje se stječe. Za svaku poslovnu kombinaciju stjecatelj vrednuje ne-kontrolirajući interes u stečenom društvu bilo po fer vrijednosti ili po proporcionalnom udjelu prepoznatljivoj neto imovini društva koje se stječe. Nastali troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja. Kada Grupa stječe poslovanje, ona ocjenjuje financijsku imovinu i obveze prema prikladnoj klasifikaciji te ih razvrstava sukladno ugovornim uvjetima, ekonomskim okolnostima i primjerenim uvjetima na dan stjecanja.

Ukoliko se poslovna kombinacija odvija u etapama, ranija ulaganja u društvo koje se stječe, ponovno se vrednuju prema fer vrijednosti na datum stjecanja.

Bilo koja potencijalna naknada koju treba isplatiti prodavatelju priznaje se po fer vrijednosti na dan stjecanja. Naknadne promjene fer vrijednosti potencijalne naknade priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Goodwill i višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije predstavljaju razliku između troška stjecanja i stjecateljevog udjela u ukupnoj fer vrijednosti sredstava i obveza na dan stjecanja.

Goodwill je podložan testu umanjenja vrijednosti na svaki datum izvješćivanja, kao što je navedeno u bilješci 1.7. Umanjenje vrijednosti imovine. Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije prikazuje se kao dobitak kroz račun dobiti i gubitka u godini stjecanja.

1.4. Financijski instrumenti

Financijska imovina i obveze evidentiraju se inicijalno po trošku koji predstavlja fer vrijednost dane ili primljene protučinidbe te uključujući zavisne troškove instrumenta.

Nakon početnog priznavanja ulaganja koja su klasificirana kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka vrednuju se po fer vrijednosti. Dobici ili gubici na ulaganjima koji su klasificirani kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka priznaju se na teret prihoda. Dobici ili gubici na ulaganjima raspoloživim za prodaju evidentiraju se u okviru kapitala i rezervi, sve dok se ulaganje ne proda, naplati ili mu se trajno smanji vrijednost, kada se kumulativna dobit ili gubitak prije iskazan u okviru kapitala i rezervi prenosi u korist ili na teret prihoda.

Ostala financijska imovina koja se drži do dospeljeća te financijske obveze, kao što su dani i primljeni krediti naknadno se vrednuje po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir premije ili diskonte nastale prilikom stjecanja, kroz period do dospeljeća. Za ulaganja vrednovana po amortiziranom trošku gubici i dobici priznaju se na teret prihoda kada im se trajno smanji vrijednost ili su otuđena, te kroz proces amortizacije.

Transakcije s financijskim instrumentima se evidentiraju kada je imovina isporučena (datum namire). Kod knjiženja po datumu namire, promjene u vrijednosti imovine se evidentiraju iako imovina nije priznata do trenutka namire.

1.5. Nematerijalna imovina

Pojedinačno nabavljena nematerijalna imovina vrednuje se po trošku nabave. Trošak nabave nematerijalne imovine koja je stečena u poslovnoj kombinaciji je njena fer vrijednost na dan stjecanja. Nakon inicijalnog priznavanja, nematerijalna imovina vrednuje se po trošku ulaganja umanjenom za akumuliranu amortizaciju te eventualna akumulirana umanjenja vrijednosti. Interno razvijena nematerijalna imovina, isključujući troškove razvoja, ne kapitalizira se, te se iznos utroška evidentira u računu dobiti i gubitka u trenutku njegova nastanka.

Korisni vijek trajanja nematerijalne imovine može biti ograničen ili neograničen.

Nematerijalna imovina koja ima ograničeni korisni vijek trajanja amortizira se tijekom svog korisnog vijeka trajanja te ocjenjuje eventualno umanjenje vrijednosti te imovine kada god se pojavi indikacija da vrijednost te imovine može biti umanjena, kao što je to opisano u računovodstvenoj politici 1.7 Umanjenje vrijednosti imovine. Nematerijalna imovina s ograničenim vijekom trajanja amortizira se korištenjem pravocrtne amortizacijske metode tijekom očekivanog vijeka trajanja koji ne prelazi deset godina. Amortizacijski period kao i metoda amortizacije nematerijalne imovine s ograničenim korisnim vijekom trajanja pregledava se najmanje krajem svakog izvještajnog razdoblja. Promjene u očekivanom korisnom vijeku trajanja ili modelu korištenja budućih ekonomskih koristi utjelovljenih u imovini evidentiraju se kao promjena amortizacijskog razdoblja ili metode, ovisno o tome što je od navedenog primjenjivo, te se tretira kao promjena računovodstvene procjene.

Nematerijalna imovina s neograničenim korisnim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se testira na umanjenje vrijednosti najmanje jednom godišnje, bilo individualno ili na razini jedinice koja stvara novac. Ocjena neograničenog korisnog vijeka trajanja provjerava se jednom godišnje kako bi se odredilo da li je još uvijek moguće podržati neograničeni korisni vijek trajanja. Ukoliko to nije slučaj, tada se promjena korisnog vijeka trajanja s neograničenog na ograničeni radi od trenutka utvrđivanja na dalje.

Dobici ili gubici nastali od prestanka priznavanja nematerijalne imovine vrednuju se kao razlika između neto ostvarenih primitaka te sadašnje vrijednosti imovine i priznaju se u račun dobiti i gubitka u trenutku prestanka priznavanja imovine.

Istraživanje i razvoj

Troškovi istraživanja priznaju se u račun dobiti i gubitka u trenutku njihova nastanka. Interno razvijena nematerijalna imovina koja proizlazi iz razvoja priznaje se ako i samo ako je sve slijedeće uvjete moguće demonstrirati:

- Tehnička izvedivost dovršenja nematerijalne imovine kako bi ona bila raspoloživa za prodaju ili korištenje;
- Namjera za dovršenje nematerijalne imovine, te korištenje ili prodaju;
- Mogućnost korištenja ili prodaje nematerijalne imovine;
- Na koji će način nematerijalna imovina generirati moguće buduće ekonomske koristi;
- Raspoloživost odgovarajućih tehničkih, financijskih i drugih resursa za dovršenje razvoja i korištenje ili prodaju nematerijalne imovine; i
- Mogućnost pouzdanog mjerenja izdataka pridijeljenih nematerijalnoj imovini tijekom njenog razvoja.

Iznos inicijalno priznat za interno razvijenu nematerijalnu imovinu predstavlja sumu nastalih izdataka od datuma kada nematerijalna imovina prvi puta zadovoljava gore navedene kriterije priznavanja.

Nakon inicijalnog priznavanja, interno razvijena nematerijalna imovina evidentira se prema trošku ulaganja umanjenom za akumuliranu amortizaciju te akumulirana umanjenja vrijednosti, tijekom korisnog vijeka trajanja koji ne prelazi maksimalni rok od pet godina.

1.6. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema, izuzev zemljišta, iskazuju se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i/ili trajna umanjenja vrijednosti. U 1993. godini materijalna imovina revalorizirana je krajem godine u skladu s MRS-om 29. Financijsko izvještavanje u uvjetima hiperinflacije. Efekt revalorizacije knjižen je u dobit tekuće godine. Uvjeti hiperinflacije prestali su postojati nakon 1993. godine. Naknadne revalorizacije odnose se na zemljište i temelje se na procjeni neovisnog procjenitelja u razdobljima ne dužim od 3 godine. Zadnja revalorizacija provedena je 2009. godine. Procjene su radene na temelju usporedivih tržišnih cijena. Povećanje knjigovodstvene vrijednosti s naslova revalorizacije evidentira se direktno u revalorizacijski višak u okviru kapitala uz izdvajanje pripadajuće obveze za odgođeni porez, ako je primjenjiva.

Pripadajući dio revalorizacijskih rezervi ostvarenih prilikom ranije procjene vrijednosti oslobađa se iz revalorizacijskih rezervi direktno u zadržanu dobit, nakon otuđenja imovine i kroz amortizaciju sukladno korištenju revalorizirane imovine.

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme koje su rashodovane ili prodane isključene su iz izvješća o financijskom položaju zajedno s pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Bilo koji dobitak ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine (izračunat kao razlika između neto prodanih primitaka i sadašnje vrijednosti imovine u trenutku prodaje) iskazuje se u računu dobiti i gubitka u godini prestanka priznavanja.

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja nekretnina, postrojenja i opreme radi obnove ili zadržavanja ekonomske koristi u budućnosti evidentiraju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se knjiži kao trošak razdoblja, a obračunava se pravocrtnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine. Očekivani korisni vijek trajanja prema oblicima imovine je sljedeći:

Građevinski objekti	25 godina
Postrojenja i oprema	3 do 15 godina
Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima	5 do 10 godina

Korisni vijek trajanja, metoda amortizacije i ostatak vrijednosti preispituju se na kraju svake poslovne godine i ukoliko se očekivanja razlikuju od prethodnih procjena, promjene se priznaju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

1.7. Umanjenje vrijednosti imovine

Grupa provjerava na svaki dan bilance postoje li indikatori umanjenja vrijednosti imovine. U slučaju da takvi indikatori postoje, ili kada je godišnji test gubitka vrijednosti obavezan, Grupa procjenjuje nadoknadivu vrijednost imovine.

Nadoknadivi iznos procijenjen je kao viši od fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje imovine ili jedinice koja stvara novac kojoj ta imovina pripada, i vrijednosti te imovine u upotrebi. Fer vrijednost umanjena za troškove prodaje je iznos koji se može dobiti prilikom prodaje imovine u transakciji između dviju voljnih neovisnih strana umanjen za troškove prodaje, dok vrijednost u uporabi predstavlja sadašnju vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz neprestane upotrebe imovine kroz njen ekonomski vijek trajanja te prodaje na kraju vijeka trajanja. Nadoknadivi iznos se procjenjuje za svako zasebno sredstvo ili, ako to nije moguće, za jedinicu koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Jedinica koja stvara novac je primarno određena na bazi pojedinog društva. Gdje sadašnja vrijednost imovine prelazi taj procijenjeni nadoknadivi iznos, imovini je umanjena vrijednost do njenog nadoknadivog iznosa. Slijedeći kriteriji primjenjuju se prilikom ocjene umanjenja vrijednosti specifične imovine:

Goodwill

Goodwill se testira na umanjenje vrijednosti jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju da bi neto knjigovodstvena vrijednost mogla biti umanjena.

Umanjenje vrijednosti za goodwill se određuje ocjenom nadoknadivog iznosa za svaku jedinicu koja stvara novac (ili grupu jedinica koje stvaraju novac) na koje se goodwill odnosi. U slučaju kada je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara

novac manji od njene sadašnje vrijednosti priznaje se gubitak od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla u budućim se razdobljima ne mogu poništiti.

Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina s neograničenim korisnim vijekom trajanja testira se na umanjenje jednom godišnje bilo individualno ili na razini jedinice koja stvara novac, odabirom onoga što je prikladnije te onda kada okolnosti ukazuju na činjenicu da sadašnja vrijednost može biti umanjena.

1.8. Najam

Utvrđivanje sadržava li ili ne određena transakcija elemente najma, temelji se na suštini transakcije na datum njenog početka, o tome da li je za ispunjenje transakcije potrebna specifična imovina te sadržava li navedena transakcija pravo korištenja imovine.

Grupa kao najmoprimac

Imovina uzeta u najam po ugovoru kojim se na Grupu prenose svi rizici i koristi povezani s vlasništvom (financijski najam), kapitalizira se po nižoj od fer vrijednosti imovine ili sadašnjoj vrijednosti minimalnih iznosa najamnine na početku razdoblja najma i evidentira kao nekretnine, postrojenja i oprema u najmu. Plaćanje najma evidentira se kao financijski trošak i smanjenje obveza po najmu, tako da se postigne konstantna kamata do kraja trajanja ugovora. Financijski troškovi nadoknađuju se priznavanjem financijskih troškova u računu dobiti i gubitka.

Kapitalizirana imovina u najmu amortizira se u razdoblju korištenja najma ili u roku korisnog vijeka trajanja, ovisno koje je razdoblje kraće.

Najmovi u kojima najmodavac efektivno zadržava praktički sve rizike i koristi povezane s vlasništvom nad imovinom u najmu klasificirani su kao operativni najam. Plaćanje operativnog najma priznaje se kao trošak u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja najma.

Računovodstveni tretman transakcija prodaje i najma imovine ovisi o vrsti najma. Ako transakcija prodaje i najma rezultira financijskim najmom, svaki višak prihoda od prodaje nad knjigovodstvenom vrijednošću se odgađa i amortizira kroz period trajanja najma. Ukoliko transakcija prodaje i najma rezultira operativnim najmom, transakcija se vodi po fer vrijednosti, a svaki dobitak odnosno gubitak se priznaje odmah.

Grupa kao najmodavac

Najmovi gdje Grupa ne prenosi suštinski sve rizike te koristi vlasništva nad imovinom klasificira se kao operativni najam. Inicijalni direktni troškovi koji nastaju tijekom pregovaranja operativnog najma dodaju se sadašnjoj vrijednosti iznajmljene imovine i priznaju tijekom trajanja najma na istoj osnovi kao i prihod od najma. Potencijalne najmnine priznaju se kao prihod u trenutku u kojemu su zarađene.

1.9. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju i grupa za otuđenje mjeri se po nižoj od sadašnje vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Dugotrajna imovina je klasificirana kao namijenjena za prodaju ili kao grupa za otuđenje ako će se njena knjigovodstvena vrijednost uglavnom nadoknaditi prodajom, a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja više vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Uprava se mora obvezati na prodaju, za koju se očekuje da će biti završena u roku jedne godine od datuma klasifikacije.

U konsolidiranom računu dobiti i gubitka za razdoblje izvještavanja i usporednom prethodnom razdoblju, prihodi i rashodi od prestanka poslovanja prikazani su odvojeno od normalnih prihoda i rashoda sve do razine rezultata nakon poreza, čak i kada Grupa nakon prodaje zadržava nekontrolirajući interes u podružnici. Dobit ili gubitak (nakon poreza) koji proizlazi iz prodaje, prikazuje se zasebno u računu dobiti i gubitka.

Zemljišta, postrojenja i oprema te nematerijalna imovina koji su jednom klasificirani kao raspoloživi za prodaju više se ne amortiziraju.

1.10. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku kupnje ili neto prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je od ovih vrijednosti niža.

Troškovi nastali u svezi s dovođenjem svakog proizvoda na njegovu sadašnju lokaciju i stanje iskazuju se kako slijedi:

Sirovine - troškovi nabave iskazani su po metodi prosječne ponderirane cijene.

Gotovi proizvodi i proizvodnja u tijeku iskazani su po vrijednosti koja obuhvaća troškove izravnog materijala i rada te pripadajući dio općih troškova proizvodnje na temelju normalnog kapaciteta proizvodnje.

Trgovačka roba – po trošku kupnje ili neto ostvarivoj vrijednosti ovisno o tome koja je niža. Trošak se utvrđuje korištenjem prosječne ponderirane cijene.

Neto ostvariva vrijednost je procijenjena prodajna cijena u uobičajenom tijeku poslovanja, umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove nužne za izvršenje prodaje.

1.11. Potraživanja

Potraživanja koja dospijevaju unutar 30 do 90 dana iskazana su po izvornom iznosu računa umanjenom do njihove povratne vrijednosti putem ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Procjena ispravka vrijednosti se obavlja kad postoji neizvjesnost naplate cjelokupnog iznosa. Sumnjiva i sporna potraživanja se otpisuju kad se utvrde.

1.12. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju novac u blagajnama, depozite po viđenju, kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospijećem do 3 mjeseca i sredstva na računima banaka.

1.13. Porezi

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu godinu i usklađuje se za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti.

Obračun poreza na dobit vrši se u skladu s poreznim propisima država u kojima društva Grupe posluju. Porezne prijave tvrtki podliježu poreznoj kontroli nadležnih organa. Budući da su moguća različita tumačenja primjene poreznih zakona i propisa na mnoge vrste transakcija, iznosi u financijskim izvješćima mogu biti naknadno promijenjeni ovisno o konačnoj odluci nadležne porezne uprave.

Odgođeni porezi obračunati su korištenjem metode obveza za sve privremene razlike na dan sastavljanja financijskih izvješća zbog razlika u tretmanu određenih stavaka za oporezivanje i za računovodstvene potrebe u okviru konsolidiranih financijskih izvješćaja. Odgođena porezna imovina i obveze vrednuju se korištenjem poreznih stopa za koje se očekuje da će biti primijenjene na oporezivu dobit u godinama u kojima se očekuje da će te privremene razlike biti iskorištene ili namirene.

Odgođena porezna imovina priznanje se kada je vjerojatno da će biti dovoljno oporezive dobiti na teret koje se odgođena porezna imovina može iskoristiti. Na svaki dan izvještavanja, Grupa ponovno ocjenjuje nepriznatu odgođenu poreznu imovinu i prikladnost sadašnje vrijednosti porezne imovine.

1.14. Transakcije u stranoj valuti

Pojedinačna financijska izvješća svakog društva unutar Grupe prezentirana su u valuti primarnog ekonomskog okruženja u kojem to društvo posluje (u njegovoj funkcionalnoj valuti). Za potrebe konsolidiranih financijskih izvješća, rezultati i financijski položaj svakog društva unutar Grupe prikazuju se u hrvatskim kunama (HRK) što je funkcionalna valuta Matice i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvješća.

Transakcije i salda:

Transakcije u stranim valutama društava unutar Grupe inicijalno se priznaju u njihovoj funkcionalnoj valuti korištenjem tečajeva važećih na dan transakcije.

Na dan bilance monetarne stavke u stranoj valuti iskazuju se primjenom zaključnog tečaja. Nemonetarne stavke koje se vrednuju po povijesnom trošku u stranoj valuti preračunavaju se korištenjem tečaja na datum inicijalne transakcije. Nemonetarne stavke vrednovane prema fer vrijednosti u stranoj valuti, preračunavaju se korištenjem tečaja na dan utvrđivanja fer vrijednosti.

Tečajne razlike koje proizlaze iz transakcija u stranoj valuti i preračuna vrijednosti monetarne i nemonetarne imovine i obveza priznaju se u konsolidiranom računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem nastaju.

Inozemne podružnice:

Imovina i obveze inozemnih podružnica preračunavaju se u izvještajnu valutu primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na dan bilance. Prihodi i rashodi se preračunavaju po prosječnom godišnjem tečaju. Učinci preračunatih stavki uključeni su u izvješće o sveobuhvatnoj dobiti.

Svaki goodwill i uskladba na fer vrijednost koja proizlazi iz stjecanja inozemne podružnice tretira se kao imovina i obveze te inozemne podružnice i preračunavaju se po zaključnom tečaju.

1.15. Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje kada je vjerojatno da će ekonomske koristi pritjecati u Grupu i kada se može pouzdano izmjeriti. Prihod se vrednuje prema fer vrijednosti primljene naknade umanjene za diskonte, popuste i poreze. Grupa procjenjuje svoje prihodne transakcije prema specifičnim kriterijima kako bi utvrdila ponaša li se u njima kao principal ili kao agent. Grupa je zaključila da se ponaša kao principal u svim svojim prihodnim transakcijama. Slijedeći kriteriji priznavanja prihoda moraju se poštovati kako bi se prihod mogao priznati:

Prihodi nastali prodajom robe priznaju se kada se značajan rizik i koristi vlasništva prenose na kupca, te kada ne postoji značajna neizvjesnost s naslova prodaje, pripadajućih troškova ili mogućih povrata robe.

Kod pružanja usluga prihod se priznaje prema stupnju izvršenja usluge, odnosno kada ne postoji značajna neizvjesnost

u pogledu pružanja usluge ili pripadajućih troškova.

Kamate nastale korištenjem sredstava Grupe od strane drugih, priznaju se kada je izvjesno da će ekonomske koristi povezane s transakcijom priti u Grupu i kada se prihod pouzdano može izmjeriti. Prihod od kamata priznaje se po obračunu (uzevši pri tome u obzir efektivnu zaradu po sredstvima), osim kada je naplata neizvjesna. Prihod od dividende priznaje se u trenutku kada je utvrđeno pravo Grupe na dividendu.

1.16. Operativna dobit

Operativna dobit sastoji se od: prihoda od prodaje, nabavne vrijednosti prodanih proizvoda i roba, ostalih prihoda (prihoda od prodaje financijske imovine, naplaćenih otpisanih potraživanja, inventurnih viškova i ostalih prihoda) i ostalih troškova (amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, plaća i nadnica, poreza i doprinosa iz i na plaće zaposlenih, ispravka vrijednosti potraživanja i ostale kratkotrajne imovine, troškova istraživanja i razvoja i ostalih troškova).

1.17. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe direktno povezani s nabavom, građenjem ili proizvodnjom imovine za koju je potrebno znatno vremensko razdoblje da bi bila spremna za namjeravanu uporabu ili prodaju kapitalizirani su kao dio troškova te imovine. Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u periodu u kojem su nastali. Troškovi posudbe sastoje se od kamata i drugih troškova nastalih u svezi s posudbom izvora sredstava.

1.18. Informacije o poslovnim segmentima

Za potrebe upravljanja, Grupa je organizirana u poslovne jedinice temeljene na geografskoj lokaciji i ima tri izvještajna segmenta:

- Hrvatska – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima na teritoriju Republike Hrvatske
- Bosna i Hercegovina – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima na teritoriju Bosne i Hercegovine
- Ostalo – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima u svim ostalim državama svijeta

Niti jedan od navedenih segmenata nije nastao spajanjem drugih segmenata kako bi se dobili gore navedeni izvještajni segmenti.

Uprava nadzire pojedinačne operativne rezultate poslovnih jedinica u svrhu donošenja odluka o alokaciji resursa i ocjeni ispunjenja postavljenih ciljeva. Ispunjenje postavljenih ciljeva segmenta ocjenjuje se temeljem operativne dobiti ili gubitka i dosljedno se uspoređuje s operativnom dobiti u konsolidiranim financijskim izvješćima. Nadalje, financiranjem Grupe (uključivo financijske prihode i troškove) upravlja se na grupnoj razini i nije alocirano na pojedinačne operativne segmente.

Rezultati segmenta uključuju prihode i troškove direktno dodijeljene segmentu i relevantni udio grupnih prihoda i troškova koji se može na opravdanoj osnovi dodijeliti segmentu, bilo da je iz eksternih transakcija ili iz transakcija s ostalim segmentima grupe.

Imovina i obveze segmenta sadržavaju onu operativnu imovinu i obveze koje se mogu direktno dodijeliti segmentu ili mogu biti alocirane segmentu na opravdanoj osnovi, kao i kreditne obveze koje su alocirane po segmentima bazirano na segmentalnoj pripadnosti društva koje je kreditni dužnik. Imovina segmenta određena je nakon umanjivanja za interne odnose koji su iskazani kao direktni prijeboji u izvještaju o financijskom položaju Grupe. Imovina i obveze segmenta ne uključuju stavke poreza na dobit.

Rezultati segmenta određeni su prije usklađenja za ne-kontrolirajući interes.

Kapitalni izdaci predstavljaju ukupne troškove nastale tijekom razdoblja povezane s pribavljanjem imovine segmenta za koju se očekuje da će biti korištena tijekom više od jednog razdoblja.

1.19. Mirovine i primanja zaposlenih

Grupa u normalom tijeku poslovanja daje fiksne doprinose u obvezne mirovinske fondove u ime svojih zaposlenika. Grupa ne participira u bilo kojim drugim mirovinskim planovima, te posljedično, nema nikakvih pravnih ili drugih obveza za buduće doprinose ako fondovi ne sadržavaju dovoljno imovine za isplatu svih koristi zaposlenicima povezanih s radom zaposlenika u tekućem i prethodnim razdobljima.

Društvo plaća zaposlenicima naknade koje uključuju otpremnine i jubilarne nagrade. Obveze i troškovi otpremnina i jubilarnih nagrada su utvrđeni koristeći metodu predvidive obveze poslodavca po zaposleniku. Metoda predvidive obveze poslodavca po zaposleniku uzima u obzir svako razdoblje radnog staža iz kojeg proizlazi dodatno povećanje obveze poslodavca za utvrđene naknade zaposlenicima i mjeri svaku obvezu posebno da bi se utvrdila konačna obveza.

Prethodni troškovi naknada zaposlenicima su izračunati na linearnoj osnovi tijekom prosječnog razdoblja dok se određene naknade zaposlenicima ne dodijele. Prihodi ili rashodi nastali izostankom ili podmirivanjem obveze se priznaju kad se izostanak ili podmirivanje dogodi. Obveza za otpremnine je mjerena sadašnjom vrijednošću procijenjenog budućeg novčanog tijeka koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice, a uvjeti državnih obveznica su usklađeni s valutom i procijenjenim uvjetima utvrđenih obveza za naknade.

1.20. Rezerviranja

Rezerviranja su priznata kada Grupa ima postojeću pravnu ili drugu obvezu koja je rezultat prošlih događaja, kada je vjerojatno da će odljev resursa koji utemeljuju ekonomske koristi biti potreban da se ta obveza podmiri i kada se može napraviti pouzdana procjena iznosa obveze.

1.21. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One su objavljene u bilješkama osim u slučaju kada je vjerojatnost odljeva resursa koji predstavljaju ekonomske koristi neznatna.

Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali je objavljena u bilješkama kada je vjerojatan priljev ekonomskih koristi.

1.22. Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji osiguravaju dodatne informacije o poziciji Grupe na dan bilance (događaj koji uzrokuje usklađenje), reflektirani su u financijskim izvještajima. Događaji nakon datuma bilance koji ne uzrokuju usklađenje prezentirani su u bilješkama kada su značajni.

1.23. Procjene

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva upotrebu procjena i pretpostavki koje utječu na iznose iskazane u financijskim izvještajima i bilješkama. Iako su te procjene temeljene na svim dostupnim informacijama uprave o trenutnim događajima i akcijama, stvarni rezultati mogu odstupati od tih procjena.

Ključne pretpostavke koje se odnose na buduće događaje kao i druge ključne izvore procjena neizvjesnosti na datum sastavljanja financijskih izvješća koje mogu prouzročiti veliki rizik značajnih usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini, navode se u nastavku.

Umanjenje vrijednosti goodwilla

Grupa procjenjuje postojanje umanjena vrijednosti goodwilla najmanje na godišnjoj razini. Taj postupak zahtijeva procjenu upotrebne vrijednosti poslovnih jedinica koje generiraju novac, a na koje se goodwill raspoređuje. Procjena vrijednosti u upotrebi zahtijeva od Grupe izradu procjene budućih novčanih tokova jedinica koje stvaraju novac te odabir prikladne diskontne stope kako bi izračunala sadašnju vrijednost tih novčanih tokova.

Raspoređivanje troška stjecanja

Značajne procjene su korištene kod procesa raspoređivanja troškova stjecanja i uglavnom se odnose na procjene fer vrijednosti zemljišta, umanjene vrijednosti postrojenja i opreme, procjene nadoknadivosti potraživanja, procjene rezerviranja za primanja zaposlenika, pravne sporove i procjenu vrijednosti nematerijalne imovine koju je moguće identificirati, koja postoji na dan stjecanja.

Nadalje, u redovitom poslovanju grupe, procjene su također korištene, ali ne i ograničene na: vrednovanje zemljišta, razdoblja amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, ispravke vrijednosti zaliha i sumljivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih, sudske sporove i poreze. Budući događaji i njihov utjecaj ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Detalji procjena i iznosa su prikazani u odgovarajućim računovodstvenim politikama i bilješkama uz financijske izvještaje.

1.24. Prosudbe

U postupku primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava je napravila sljedeću prosudbu, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvješćima:

Operativni najam - Grupa kao korisnik najma

Grupa je zaključila ugovore o operativnom najmu kao najmoprimac. Grupa je utvrdila da najmodavac zadržava sve značajne rizike i koristi koje proizlaze iz vlasništva nad imovinom koju Grupa koristi u operativnom najmu.

Transakcije prodaje i najma

Grupa je imala transakcije prodaje i najma. Grupa je utvrdila da najmodavac zadržava sve značajne rizike i koristi koje proizlaze iz vlasništva nad imovinom koju Grupa koristi u operativnom najmu, te su sukladno tome navedene transakcije utvrđene po fer vrijednosti.

1.25. Državne potpore

Državne potpore priznaju se u trenutku kada se razumno očekuje da će potpora biti primljena i svi uvjeti za primitak zadovoljeni. Kada se potpore odnose na trošak, priznaju se kao prihod na sustavnoj osnovi s odnosnim troškovima za koje su namijenjeni da ih nadoknade. Kada su državne potpore povezane s imovinom, fer vrijednost potpore se prikazuje kao odgođeni prihod i prenosi u prihod razdoblja u jednakim iznosima tijekom korisnog vijeka imovine.

1.26. Promjene računovodstvenih politika

Grupa je tijekom godine usvojila sljedeće nove i dopunjene MSFI-je i smjernice Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvješćivanja (IFRIC):

MRS 24 Objavljivanje povezanih stranaka (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2011.)

MRS 32 Financijski instrumenti: Prezentacija (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. veljače 2010.)

IFRIC 19 Podmirenje financijski obveza s kapitalnim instrumentima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2010.)

Poboljšanja MSFI-ja (izdana u svibnju 2010. godine na snazi bilo od 1. srpnja 2010. ili 1. siječnja 2011.)

Kada se procjenjuje ima li primjena standarda ili interpretacija utjecaja na financijske izvještaje ili rezultate Grupe, njihov je utjecaj opisan u nastavku:

MRS 24 Objavljivanje povezanih stranaka

Usvojene dopune pojednostavljaju definiciju povezanih stranaka, razjašnjavajući njihovo uporebno značenje te eliminirajući proturječnosti proizašle iz te definicije. Također propisuju djelomično izuzeće od zahtjeva za objavljivanjem za društva povezana s državom. Primjena ovih dodataka nije imala utjecaja na financijski položaj ili rezultat Grupe.

MRS 32 Financijski instrumenti: Prezentacija

Usvojena dopuna mijenja definiciju financijske obveze kako bi se isključila određena prava, opcije i jamstva. Primjena ovih dodataka nije imala utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe.

IFRIC 19 Podmirenje financijskih obveza s kapitalnim instrumentima

Odbor za Međunarodne standarde financijskog izvješćivanja objavio je IFRIC 19 Podmirenje financijskih obveza s kapitalnim instrumentima koji razjašnjava zahtjev MSFI kada poslovni subjekt pregovara uvjete financijske obveze sa svojim vjerovnikom te vjerovnik prihvaća dionice poslovnog subjekta ili druge kapitalne instrumente kao podmirenje financijske obveze u cijelosti ili djelomično. Primjena ovog tumačenja nije imala utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe.

Poboljšanja MSFI-ja (izdana u svibnju 2010. godine)

U svibnju 2010. godine IASB je izdao skup dodataka MSFI-jima. Grupa je usvojila sve dodatke od 1. siječnja 2011. godine. Usvajanje ovih dodataka rezultiralo je u promjenama u računovodstvenim politikama Grupe, ali nije imalo utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe.

- MSFI 3 Poslovne kombinacije: dopunjene su opcije vrednovanja za ne-kontrolirajući interes (NCI). Samo komponente NCI koje predstavljaju sadašnji vlasnički udio koji daje pravo njegovom imatelju na porporcionalni udio u neto imovini subjekta u slučaju likvidacije treba biti vrednovan ili prema fer vrijednosti ili prema sadašnjem udjelu u neto imovini stečenog subjekta. Sve ostale komponente vrednuju se prema njihovim fer vrijednostima u trenutku stjecanja.
- MSFI 7 Financijski instrumenti – Objavljivanje: Namjera dopune je pojednostavljivanje objavljivanja smanjenjem obujma objava vezanih uz osiguranja plaćanja te poboljšanja objavljivanja traženjem kvantitativnih informacija kako bi se kvantitativni podaci mogli postaviti u odgovarajući kontekst.
- MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja: Dopuna pojašnjava da se opcija prezentiranja analize svakog elementa ostale sveobuhvatne dobiti može uključiti ili u izvješće o kretanju kapitala ili prezentirati u okviru bilješki uz financijske izvještaje.

Standardi, dopune i interpretacije postojećih standarda koje još nisu na snazi i koje Grupa nije raznije usvojila

Sljedeći standardi i dopune postojećim standardima kao i tumačenja objavljeni su te stupaju na snagu za računovodstvena razdoblja Grupe koja počinju na dan 1. siječnja 2012. godine ili kasnije, ali ih Grupa nije ranije usvojila:

MSFI 7

U lipopadu 2010. godine, IASB je izdao Objavljivanje: Transferi financijske imovine (dodaci MSFI-u 7). Društva su dužna primjenjivati ove dodatke za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011. godine. Grupa

očekuje da će primjena MSFI 7 imati utjecaja na objave u financijskim izvješćima. Grupa namjerava primijeniti ove dodatke na dan njihova stupanja na snagu.

Dodatak MSFI-u 1 Prva primjena: Fiksni datumi i hiperinflacija

Ovi dodaci, koji stupaju na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2011. godine, uključuju dvije izmjene: prva zamjenjuje pozivanje na fiksni datum 1. siječnja 2004. godine s „datumom prelaska na MSFI-je“, uklanjajući na taj način potrebu da subjekti koji prvi puta primjenjuju MSFI-je prepravljaju transakcije prestanka priznavanja koje su se dogodile prije dana prelaska na MSFI-je. Druga izmjena daje smjernice o tome kako subjekt treba nastaviti prezentirati financijska izvješća u skladu s MSFI-jima nakon razdoblja u kojemu subjekt nije mogao biti usklađen s MSFI-jima jer je njegova funkcionalna valuta bila izložena snažnoj hiperinflaciji. Dodaci neće imati utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe, budući da Grupa ne primjenjuje standarde po prvi put.

MRS 12 Porez na dobit (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012. godine)

Dopunjeni MRS 12 uključuje osporavajuću pretpostavku da se odgođeni porez na temelju investicijske imovine koja se priznaje po fer vrijednosti u MRS-u 40 treba odrediti na temelju činjenice da će se sadašnja vrijednost te imovine nadoknaditi prodajom, te da se odgođeni porez na imovinu koja se ne amortizira, a priznaje se po modelu revalorizacije u skladu s MRS-om 16, treba uvijek mjeriti na temelju prodaje. Nadopunjeni standard na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012. godine s dozvoljenom ranijom primjenom. Grupa namjerava usvojiti ovu dopunu na dan njenog stupanja na snagu.

Dodatak MRS 1 Prezentiranje financijskih izvješća vezano uz ostalu sveobuhvatnu dobit (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2012. godine)

Glavna izmjena koja je rezultat ovih dodataka je zahtjev da subjekti grupiraju stavke prikazane u okviru ostale sveobuhvatne dobiti na osnovi toga je li ih naknadno moguće reklasificirati u račun dobiti i gubitka (reklasifikacijska usklada). Dodaci se ne odnose na to koje stavke se prikazuju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Dodatak utječe samo na prezentaciju i zbog toga se ne očekuje utjecaj na financijski položaj ili rezultate Grupe.

Dodatak MRS 19 Primanja zaposlenih (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

IASB je izdao brojne dopune MRS 19. One su u rasponu od značajnih promjena kao što su brisanje mehanizma koridora i koncepta očekivanih povrata na imovinu planova do jednostavnih pojašnjenja i novih formulacija. Grupa je u procesu ocjenjivanja punog utjecaja ovih dopuna na njen financijski položaj i rezultate. Ove dopune stupaju na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine.

MRS 27 (izmijenjen 2011.) Odvojena financijska izvješća (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

Kao posljedica novih standarda MSFI 10 i MSFI 12, ono što ostaje od dosadašnjeg MRS 27 je ograničeno na evidentiranje ulaganja u povezana društva, društva pod zajedničkom kontrolom te pridružena društva u odvojenim financijskim izvješćima. Grupa je u procesu ocjene utjecaja MRS 27 na financijska izvješća. Grupa planira usvojiti ovaj izmijenjeni standard na dan njegovog stupanja na snagu.

MRS 28 (izmijenjen 2011.) Pridružena društva i zajednička ulaganja (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

Kao posljedica novih standarda MSFI 11 i MSFI 12, MRS 28 uključuje zahtjev da se zajednička ulaganja te ulaganja u pridružena društva evidentiraju metodom udjela koja je u skladu s odredbama MSFI 11. Grupa trenutno ocjenjuje utjecaj MRS 28 na financijska izvješća. Grupa planira usvojiti ovaj izmijenjeni standard na dan njegovog stupanja na snagu.

Dodatak MRS 32 Prijeboj financijske imovine i financijskih obveza (izdan u prosincu 2011. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2014. godine)

Dodatak je dao smjernice za primjenu MRS 32 kako bi se riješile nedosljednosti utvrđene primjenom nekih od kriterija za prijeboj. To uključuje pojašnjenje značenja “trenutno ima zakonski provedivo pravo prijeboja” te da se neki sustavi bruto podmirenja mogu smatrati ekvivalentom neto podmirenja. Grupa razmatra posljedice ovog dodatka i njihov utjecaj na Grupu.

Dodatak MSFI 7 – Prijeboj financijske imovine i financijskih obveza (izdan u prosincu 2011. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

Dodatak zahtijeva objavljivanje koja će omogućiti korisnicima financijskih izvještaja ocjenu učinaka ili potencijalnih učinaka prijeboja, uključujući i prava na prijeboj. Dodatak će imati utjecaj na objavljivanje, ali neće imati utjecaja na vrednovanje i priznavanje financijskih instrumenata.

MSFI 9 Financijski instrumenti

Dana 12. studenog 2009. godine Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) objavio je MSFI 9 Financijski instrumenti kao prvi korak u projektu zamjene MRS-a 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje. MSFI 9 uvodi nove zahtjeve klasificiranja i mjerenja financijske imovine koji se moraju primijeniti počevši od 1. siječnja 2013. godine s dozvoljenom ranijom primjenom. Dana 28. listopada 2010. godine IASB je izdao dodatke MSFI-u 9 koji se odnose na zahtjeve za klasificiranjem i mjerenjem financijskih obveza. Većina zahtjeva je nepromijenjena prenesena iz MRS-a 39. Međutim, napravljene su određene promjene u opciji mjerenja financijskih obveza po fer vrijednosti kako bi se ukazalo na problem vlastitog kreditnog rizika. Time je završena prva faza IASB-ovog projekta zamjene MRS-a 39. U prosincu 2011. godine, IASB je izdao dopune MSFI 9. Ove dopune zahtijevaju od subjekata da primjenjuju MSFI 9 za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2015. godine, umjesto na ili nakon 1. siječnja 2013. godine, uz dozvoljenu raniju primjenu. Pored toga, dopune mijenjaju oslobodjenje od promjena prethodnih perioda. Grupa planira primijeniti ovaj standard na dan njegova stupanja na snagu.

MSFI 10 Konsolidirana financijska izvješća (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

MSFI 10 zamjenjuje dio MRS 27 Konsolidirana i pojedinačna financijska izvješća koji se odnosi na evidentiranje vezana uz konsolidirana financijska izvješća. On također uključuje i pitanja koja su bila postavljena u SIC 12 Konsolidacija – Subjekti posebne namjene. MSFI 10 uspostavlja jedinstveni model kontrole koji se primjenjuje na sve subjekte uključivo i subjekte posebne namjene. Promjene koje su predstavljene MSFI 10 zahtijevat će od managementa upotrebu značajnih prosudbi prilikom utvrđivanja koji subjekti jesu pod kontrolom, te prema tome, trebaju biti konsolidirana od strane matice, u usporedbi s zahtjevima koji su bili definirani u dosadašnjem MRS 27. Grupa je trenutno u procesu utvrđivanja utjecaja koji će MSFI 10 imati na financijska izvješća. Grupa planira usvojiti ovaj novi standard na dan njegova stupanja na snagu.

MSFI 11 Zajednički pothvati (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

MSFI 11 zamjenjuje MRS 31 Udjeli u zajedničkim pothvatima i SIC 13 Zajednički kontrolirani subjekti – nenovčani ulogi pothvatnika. Fokus MSFI 11 je na pravima i obvezama pothvata radije nego na njegovoj pravnoj formi. Postoje dva tipa zajedničkih pothvata: zajedničke operacije i zajednička ulaganja. Zajedničke operacije javljaju se tamo gdje zajednički operatori imaju pravo na imovinu i obveze povezane uz pothvat i prema tome evidentiraju svoje udjele u imovini, obvezama, prihodima i troškovima. Zajednička ulaganja javljaju se tamo gdje zajednički operatori imaju pravo na neto imovinu pothvata te sukladno tome svoje udjele evidentiraju korištenjem metode udjela. Proporcionalna konsolidacija zajedničkih ulaganja više nije dozvoljena. Ne očekuje se da će primjena ovog standarda imati utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe. Grupa planira usvojiti ovaj novi standard na dan njegova stupanja na snagu.

MSFI 12 Objavljivanje udjela u drugim subjektima (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

MSFI 12 uključuje sva objavljivanja koja su prethodno bila dijelom MRS 27 vezano uz konsolidirana financijska izvješća kao i sva objavljivanja koja su prethodno bila dijelom MRS 31 te MRS 28. Navedena objavljivanja povezana su s udjelima koje subjekt ima u povezanim društvima, zajedničkim pothvatima, pridruženim društvima ili strukturiranim subjektima. Potreban je veliki broj novih objavljivanja. Ovaj standard stupa na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine.

MSFI 13 Mjerenje fer vrijednosti (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

MSFI 13 uspostavlja jedan jedinstveni izvor uputa prema MSFI za sva vrednovanja po fer vrijednosti. MSFI 13 ne mijenja slučajeve kada je subjekt obavezan koristiti fer vrijednost, već umjesto toga, daje upute o tome kako treba mjeriti fer vrijednost prema MSFI kada se takovo vrednovanje traži ili dozvoljava. Grupa procjenjuje utjecaj koji će ovaj standard imati na financijski položaj i rezultate. Grupa planira usvojiti ovaj standard u trenutku njegovog stupanja na snagu.

IFRIC 20 Troškovi površinskog kopa u proizvodnoj fazi površinskog rudnika (izdan u listopadu 2011. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2013. godine)

Tumačenje pojašnjava da se koristi od djelatnosti površinskog iskopa evidentiraju u skladu s načelima MRS 2 Zalihe, u mjeri u kojoj se realiziraju u obliku proizvedenih zaliha. U mjeri u kojoj koristi predstavljaju poboljšani pristup rudi, subjekt treba priznati ove troškove kao "imovinu od djelatnosti površinskog kopa" unutar dugotrajne imovine, pod uvjetom da su zadovoljeni određeni kriteriji. Ovaj dodatak nije primjenjiv na poslovanje Grupe.

Grupa nije ranije primijenila niti jedan Međunarodni standard financijskog izvještavanja čija primjena nije bila obavezna na dan izvješćivanja. U slučajevima gdje prijelazne odredbe standarda dozvoljavaju izbor između primjene unaprijed i retrospektivne primjene, Grupa je odabrala primjenu unaprijed od dana početka primjene.

BILJEŠKA 2. STRUKTURA GRUPE

2.1. Stjecanja tijekom 2010.

Tijekom 2010. godine, Grupa je stekla upravljačku kontrolu nad Ledo d.o.o. Kosovo kroz stjecanje 100% udjela u društvu Ledo d.o.o. Kosovo od strane Ledo d.d. za iznos od 7.532 tisuće kuna, u cijelosti uplaćenim u novcu. Glavna djelatnost društva Ledo d.o.o. Kosovo je distribucija sladoleda i smrznutog povrća.

2.2. Ulaganja u podružnice

31 prosinca 2011.	Zemlja	Vlasnički udio Ledo d.d.	Glasačko pravo Grupe	Vlasništvo Grupe
Irida d.o.o.	Hrvatska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo Čitluk d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Kosovo	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo kft.	Mađarska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Slovenija	100,00%	100,00%	100,00%

31. prosinca 2010.	Zemlja	Vlasnički udio Ledo d.d.	Glasačko pravo Grupe	Vlasništvo Grupe
Irida d.o.o.	Hrvatska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo Čitluk d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Kosovo	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo kft.	Mađarska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Slovenija	100,00%	100,00%	100,00%

Vlasništvo Grupe predstavlja udio društva Matice u temeljnom kapitalu podružnice, dok glasačko pravo Grupe predstavlja broj glasova kojima Matica raspolaže na Skupštini podružnice.

BILJEŠKA 3.
SEGMENTALNA ANALIZA

Poslovni segmenti	(u tisućama kuna)				
	Republika	Bosna i	Ostalo	Eliminacije	Konsolidirano
2011.	Hrvatska	Hercegovina			
PRIHODI OD PRODAJE					
Vanjski prihodi od prodaje	1.073.005	247.729	148.874		
Prihodi od prodaje od drugih	145.344	357	1.543	(147.244)	
Ukupni prihod od prodaje	1.218.349	248.086	150.417	(147.244)	1.469.608
OPERATIVNA DOBIT	117.515	49.090	(1.625)		164.980
Prodaja materijalne imovine, neto					721
Financijski rashod					(21.229)
Ispravak vrijednosti ulaganja					(492)
Financijski prihod					26.607
Dobit prije poreza					170.587
Porez					(32.369)
Neto dobit za godinu					138.218
Ostale informacije					
Ukupna segmentalna imovina	914.689	151.099	93.473		1.159.261
Ukupne segmentalne obveze	228.777	15.164	24.523		268.464
Izdaci za investicije	19.343	7.158	2.259		28.760
Amortizacija dugotrajne imovine	33.432	11.096	6.242		50.770
2010.	(u tisućama kuna)				
PRIHODI OD PRODAJE					
Vanjski prihodi od prodaje	945.928	225.843	148.940		
Prihodi od prodaje od drugih	140.731	583	6.310	(147.623)	
Ukupni prihod od prodaje	1.086.659	226.426	155.250	(147.623)	1.320.712
OPERATIVNA DOBIT	88.548	45.064	(3.508)		130.104
Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije, umanjen za otpis goodwill-a					(1.794)
Prodaja materijalne imovine, neto					(5.665)
Financijski rashod					(30.864)
Ispravak vrijednosti ulaganja					(4.375)
Financijski prihod					35.148
Dobit prije poreza					122.554
Porez					(25.714)
Neto dobit za godinu					96.840
Ostale informacije					
Ukupna segmentalna imovina	777.122	126.292	97.437		1.000.851
Ukupne segmentalne obveze	213.599	11.307	26.721		251.627
Izdaci za investicije	20.908	9.176	4.068		34.152
Amortizacija dugotrajne imovine	38.163	11.426	6.530		56.119

Segmentalna analiza prema geografskom području realizacije
 Prihodi ostvareni od prodaje trećima

(u tisućama kuna)

	Prihod od prodaje	Imovina	Kapitalni izdaci
2011.			
Hrvatska	1.073.005	914.689	19.343
Ostale države	396.603	244.572	9.417
Ukupno	1.469.608	1.159.261	28.760

(u tisućama kuna)

	Prihod od prodaje	Imovina	Kapitalni izdaci
2010.			
Hrvatska	945.928	777.122	20.908
Ostale države	374.784	223.729	13.244
Ukupno	1.320.712	1.000.851	34.152

BILJEŠKA 4.
TROŠAK MATERIJALA

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Trošak sirovina i prodane robe	818.145	705.379
Promjena vrijednosti zaliha	(10.991)	(6.974)
	807.154	698.405

BILJEŠKA 5.
OSTALI PRIHODI

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Ukidanje rezerviranja za sudske sporove	291	-
Prihodi od naplate ranije otpisanih potraživanja	488	618
Ostali prihodi	10	1.224
Ispravak vrijednosti potraživanja	(488)	(618)
Ukupno	301	1.224

BILJEŠKA 6.
OSTALI TROŠKOVI

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Plaće	103.159	94.175
Porezi i doprinosi iz i na plaće zaposlenih	68.150	69.420
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	50.770	56.119
Ispravak vrijednosti potraživanja, neto	2.682	2.651
Ostali troškovi	107.779	99.993
	332.540	322.358

Primanja Uprave:

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Neto plaće i druga tekuća primanja	1.360	1.412
Porezi i doprinosi iz i na plaće	1.488	1.598
	2.848	3.010

BILJEŠKA 7.
FINANCIJSKI PRIHODI

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Prihodi od kamata	22.923	28.039
Pozitivne tečajne razlike	3.684	7.109
	26.607	35.148

BILJEŠKA 8.
FINANCIJSKI RASHODI

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Trošak kamata	8.638	21.705
Negativne tečajne razlike	12.591	9.159
	21.229	30.864

BILJEŠKA 9.
ZARADE PO DIONICI

Osnovna zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica koje su izdane u toku godine, koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje je Društvo matica kupilo i koje drži kao vlastite.

	2011.	2010.
Neto dobit iskazana u tisućama kuna	138.218	96.840
Prosječno ponderirani broj dionica matice	220.170	220.170
Osnovna zarada po dionici iskazana u kunama	627,78	439,84

Razrijeđena zarada po dionici

Razrijeđena zarada po dionici jednaka je osnovnoj zaradi po dionici budući da nije bilo konvertibilnih razrijeđenih potencijalnih redovnih dionica.

**BILJEŠKA 10.
NEMATERIJALNA IMOVINA**

(u tisućama kuna)

Stanje 31.12.2009.	Goodwill	Software i sl. imovina	Imovina u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost	-	27.560	-	27.560
Akumulirana amortizacija	-	(22.625)	-	(22.625)
Neto knjigovodstvena vrijednost	-	4.935	-	4.935
Stanje 01.01.2010.				
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	-	4.935	-	4.935
Stjecanje (nove podružnice)	1.794	-	-	1.794
Investicije u tijeku godine	-	-	2.206	2.206
Prijenosi s investicija	-	2.206	(2.206)	-
Otpis	(1.794)	-	-	(1.794)
Amortizacija	-	(1.810)	-	(1.810)
Tečajne razlike	-	10	-	10
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.341	-	5.341
Stanje 31.12.2010.				
Nabavna vrijednost	-	27.898	-	27.898
Akumulirana amortizacija	-	(22.557)	-	(22.557)
Neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.341	-	5.341
Stanje 01.01.2011.				
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.341	-	5.341
Investicije u tijeku godine	-	-	1.721	1.721
Prijenosi s investicija	-	1.721	(1.721)	-
Amortizacija	-	(1.757)	-	(1.757)
Tečajne razlike	-	(33)	-	(33)
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.272	-	5.272
Stanje 31.12.2011.				
Nabavna vrijednost	-	29.352	-	29.352
Akumulirana amortizacija	-	(24.080)	-	(24.080)
Neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.272	-	5.272

**BILJEŠKA 11.
ULAGANJA**

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Ostala dugoročna ulaganja		
Ulaganja u vrijednosne papire raspoložive za prodaju	5.824	5.026
Dani zajmovi	9	261
Dugoročni depoziti	1.483	1.037
Ostala dugoročna ulaganja 31.12.	7.316	6.324

Dugoročni depoziti se uglavnom odnose na depozite po lizingu koji ne nose kamatu i dospijevaju na dan otplate ugovornih obveza. Ostali dugoročni depoziti nose kamatu od 2 - 6,5% i dospijevaju u razdoblju od 2 do 10 godina.

Ulaganja u vrijednosne papire raspoložive za prodaju*(u tisućama kuna)*

	2011.	2010.
Dionice NK Hajduk	5.000	5.000
Questus	558	-
Eko Ozra	22	22
Croatiastočar	4	4
Ostali	240	-
	5.824	5.026

Dani zajmovi

Dani zajmovi odnose se na zajmove dane poslovnim partnerima na rok do 3 godine uz kamatnu stopu u rasponu od 4,5 do 6% godišnje. Na dan 31. prosinca 2011. godine dani zajmovi iznose 9 tisuća kuna, dok na isti datum prethodne godine iznose 261 tisuću kuna.

BILJEŠKA 12.
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

(u tisućama kuna)

	Zemljišta i građevine	Postrojenja, i oprema	Ulaganja na tuđoj imovini	Predujmovi	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 31.12.2009.						
Nabavna vrijednost	266.594	578.799	28.972	-	2.910	877.275
Akumulirana amortizacija	(74.425)	(422.166)	(24.103)	-	-	(520.694)
Neto knjigovodstvena vrijednost	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581
Stanje 01.01.2010.						
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581
Stjecanje (nove podružnice)	857	10.949	-	-	-	11.806
Investicije u tijeku godine	-	-	-	-	31.946	31.946
Prijenosi s investicija	3.873	27.683	818	-	(32.374)	-
Smanjenje	(6.619)	(985)	-	-	-	(7.604)
Amortizacija	(7.134)	(43.647)	(3.528)	-	-	(54.309)
Predujmovi za materijalna sredstva	-	-	-	457	-	457
Tečajne razlike	178	217	11	-	(1)	405
Ostalo	(84)	310	-	-	(33)	193
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	183.240	151.160	2.170	457	2.448	339.475
Stanje 31.12.2010.						
Nabavna vrijednost	261.695	594.364	29.686	457	2.448	888.650
Akumulirana amortizacija	(78.455)	(443.204)	(27.516)	-	-	(549.175)
Neto knjigovodstvena vrijednost	183.240	151.160	2.170	457	2.448	339.475
Sadašnja vrijednost 31.12.2010.						
- trošak nabave	102.431	151.160	2.170	457	2.448	258.666
- revalorizacijski višak	80.809	-	-	-	-	80.809
	183.240	151.160	2.170	457	2.448	339.475
Stanje 01.01.2011.						
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	183.240	151.160	2.170	457	2.448	339.475
Investicije u tijeku godine	-	-	-	-	27.039	27.039
Prijenosi s investicija	2.216	24.693	353	-	(27.262)	-
Smanjenje	(1)	-	-	-	-	(1)
Amortizacija	(5.909)	(42.454)	(650)	-	-	(49.013)
Predujmovi za materijalna sredstva	-	-	-	(129)	-	(129)
Tečajne razlike	(56)	372	32	-	(24)	324
Ostalo	(3.055)	102	3.055	-	-	102
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	176.435	133.873	4.960	328	2.201	317.797
Stanje 31.12.2011.						
Nabavna vrijednost	259.536	602.927	33.159	328	2.201	898.151
Akumulirana amortizacija	(83.101)	(469.054)	(28.199)	-	-	(580.354)
Neto knjigovodstvena vrijednost	176.435	133.873	4.960	328	2.201	317.797
Sadašnja vrijednost 31.12.2011.						
- trošak nabave	95.626	133.873	4.960	328	2.201	236.988
- revalorizacijski višak	80.809	-	-	-	-	80.809
	176.435	133.873	4.960	328	2.201	317.797

Na dan 31. prosinca 2011. godine revalorizacijski višak u pogledu revalorizirane imovine iznosi 64.647 tisuća kuna.

Nekretnine, postrojenja i oprema knjigovodstvene vrijednosti od 7.775 tisuća kn (2010. godina: 8.532 tisuću kn) iskorištene su kao zalog za kredite.

Revalorizacijski višak uključen u kapital nije moguće isplatiti dioničarima do trenutka realizacije.

Osnovna sredstva u najmu uključena su u materijalnu imovinu kako slijedi:

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Troškovi nabave		
Stanje 01.01.	190	597
Povećanje u tijeku godine	2	-
Smanjenje	(173)	(407)
Stanje 31.12.	18	190
Ispravak vrijednosti 01.01.	174	264
Amortizacija za godinu	1	79
Smanjenje	(170)	(169)
Ispravak vrijednosti 31.12.	5	174
Sadašnja vrijednost 31.12.	13	16

BILJEŠKA 13. ZALIHE

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Sirovine	96.602	77.896
Proizvodnja u tijeku	1.114	654
Trgovačka roba	75.059	68.946
Gotovi proizvodi	42.555	32.899
	215.330	180.395

BILJEŠKA 14 ZAJMOVI I DEPOZITI

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Agrokor d.d.	280.179	245.057
Kooperanti	194	238
Agrokor Zagreb d.o.o. Grude	25.347	-
Ostali	1.692	4.939
	307.412	250.234

Odobreni zajmovi odnose se na kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 11) i kratkoročne zajmove odobrene kao dio redovnog poslovanja uz kamatnu stopu u rasponu od 4 do 10% godišnje.

BILJEŠKA 15 POTRAŽIVANJA

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Potraživanja od kupaca	298.907	191.820
Ostala potraživanja	13.398	33.709
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(27.810)	(26.497)
	284.495	199.032

Na dan 31. prosinca, analiza dospijuća potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo i neumanjeno	Dospjela			
			< 90 dana	90-180 dana	180-270 dana	>270 dana
2011.	271.097	188.003	60.221	10.911	2.888	9.074
2010.	165.323	83.957	56.252	13.307	3.183	8.624

Za sva nenaplaćena potraživanja od kupaca u zemlji preko 360 dana vrši se vrijednosno usklađenje.

Kretanja vrijednosnog usklađenja potraživanja bila su kako slijedi:

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2011.	2010.
Na dan 1. siječnja	26.497	26.574
Povećanje tijekom godine	2.938	3.283
Umanjenje	(1.625)	(3.360)
Na dan 31. prosinca	27.810	26.497

BILJEŠKA 16 **OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA**

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2011.	2010.
Unaprijed plaćeni troškovi	454	609
Ostali predujmovi	771	1.004
	1.225	1.613

BILJEŠKA 17 **NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2011.	2010.
Novac na računu i u blagajni	20.414	18.289
Kratkoročni depoziti	-	148
	20.414	18.437

Kratkoročni depoziti nose kamatu do 5%.

BILJEŠKA 18 **KAPITAL I REZERVE**

Kapital predstavlja vlastita trajna sredstva za poslovanje. Obuhvaća temeljnu dioničku glavnici zajedno sa zakonskim rezervama, revalorizacijskim rezervama, zadržanom dobiti i dobiti tekuće godine. Upisani kapital (dionička glavnica) u sudskom registru iznosi 83.665 tisuća kuna. Ukupan broj dionica iznosi 220.170. Nominala jedne dionice iznosi 380 kuna.

Struktura vlasništva

	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionice u kunama	Ukupna nominalna vrijednost u tisućama kuna	Učešće u dioničkom kapitalu (%)
Agrokor d.d.	173.606	380	65.970	78,85%
Banke	25.246	380	9.594	11,47%
Mali dioničari	21.253	380	8.076	9,65%
Ostali	65	380	25	0,03%
Ukupan broj dionica	220.170		83.665	

Odluka o isplati dividende donosi se na Glavnoj skupštini. Nakon datuma bilance do dana potpisivanja ovog izvješća takva odluka nije donesena.

BILJEŠKA 19
OBVEZE PO NAJMU
FINANCIJSKI NAJAM

Imovina uključena u financijski najam sastoji se od nekretnina i transportnih sredstava.

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Preko 5 godina	-	-
Dospijeće u 4 do 5 godina	-	-
Dospijeće u 3 do 4 godine	-	-
Dospijeće u 2 do 3 godine	-	-
Dospijeće u 1 do 2 godine	-	-
Dospijeće u 1 godini	-	7
Umanjenje za buduće kamate	-	-
Iznos obveze uključen u bilješci 20	-	7
Umanjenje za kratkoročni dio	-	(7)
Ukupna dugoročna obveza	-	-

OBVEZE PO OPERATIVNOM NAJMU

Operativni najam uključuje najam građevinskih objekata (uključujući maloprodajne dućane), opreme i vozila.

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Dospijeće dulje od 5 godina	4.843	6.209
Dospijeće od 2 do 5 godina	11.810	14.940
Dospijeće od 1 do 2 godine	12.799	16.726
Dospijeće u 1 godini	20.397	22.768
	49.849	60.643

Prosječni otkazni rok u ugovorima o najmu iznosi 6 - 9 mjeseci.

Obveze proizašle iz operativnog najma nisu iskazane u financijskim izvješćima, što je u skladu s računovodstvenim propisima.

KAPITALNE OBVEZE

Ugovorene kapitalne obveze na dan bilance iznosile su 14.792 tisuće kn (na dan 31. prosinca 2010. godine: 7.511 tisuća kn).

BILJEŠKA 20
KREDITI I ZAJMOVI

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Dugoročni krediti i zajmovi		
Bankarski krediti	-	-
Zajmovi	-	-
Financijski najmovi	-	7
Ukupno dugoročni krediti i zajmovi	-	7
Kratkoročni dio dugoročnih kredita i zajmova		
Bankarski krediti	-	-
Zajmovi	-	-
Financijski najmovi	-	7
Ukupno kratkoročni dio dugoročnih kredita i zajmova	-	7
Dugoročni krediti i zajmovi	-	-
Kratkoročni krediti i zajmovi		
Bankarski krediti	37.579	32.214
Zajmovi	17.210	15.349
Ukupno kratkoročni krediti i zajmovi	54.789	47.563
UKUPNO KREDITI I ZAJMOVI	54.789	47.570

Zajmovi i krediti najvećim su dijelom denominirani u kunama. Najveći dio zajmova i kredita ugovoren je uz fiksnu kamatnu stopu.

Materijalna imovina knjigovodstvene vrijednosti od 7.775 tisuća kn (na dan 31. prosinca 2010. godine: 8.532 tisuće kn) iskorištena je kao zalog za kredite koji su na datum bilance u potpunosti isplaćeni (na dan 31. prosinca 2010. godine: 2.065 tisuća kn).

BILJEŠKA 21
OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

Svi zaposlenici su uključeni u državni mirovinski fond. Rezerviranja za otpremnine se formiraju za naknade isplaćene za odlazak u mirovinu i jubilarne nagrade (temeljem radnog staža). Iznos otpremnine ovisi o tome je li zaposlenik zadovoljio sve potrebne uvjete za odlazak u mirovinu, a iznos jubilarne nagrade ovisi o broju godina radnog staža u Društvu. Visina naknade utvrđuje se na temelju odgovarajućih mjesečnih plaća zaposlenih.

Kretanje obveza prema zaposlenicima prikazanih u bilanci su sljedeća:

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Neto obveza na početku godine	2.273	2.383
Neto promjena prikazana u računu dobiti i gubitka	394	215
Isplate učinjene tijekom godine	(345)	(325)
Neto obveza na kraju godine	2.322	2.273

Glavne aktuarske pretpostavke korištene da bi se utvrdile obveze na dan 31. prosinca su sljedeće:

	2011.	2010.
Diskontna stopa (godišnje)	4,33%	4,33%
Povećanja nadnica i plaća (godišnje)	3,00%	3,00%

Ostala dugoročna primanja zaposlenih utvrđuju se metodom predvidive obveze poslodavca po zaposleniku. Dobici i gubici koji proizlaze iz promjena u pretpostavkama aktuara se priznaju kao prihod / trošak u razdoblju u kojem su nastali.

BILJEŠKA 22
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Dobavljači u zemlji	71.426	76.240
Dobavljači u inozemstvu	91.880	80.131
Obveze za nefakturiranu robu	69	(300)
	163.375	156.071

BILJEŠKA 23
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Obveze za porez (osim poreza na dobit)	2.549	9.534
Obveze prema zaposlenima	8.559	8.746
Ostale kratkoročne obveze	5.197	5.187
Obračunati troškovi i prihodi budućega razdoblja	5.087	4.814
	21.392	28.281

BILJEŠKA 24
POREZI

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Porezna obveza za godinu		
Porez na dobit u zemlji	27.074	20.841
Porez na dobit u inozemstvu	5.295	4.873
	32.369	25.714

Porez na dobit plaćen tijekom 2011. godine iznosi 23.312 tisuće kn (2010. godine: 32.439 tisuća kn).

Uskladba propisane porezne stope s efektivnom poreznom stopom primjenjivom na dobit (prije ne kontrolirajućih interesa) za godine završene s 31. prosincem bila je kako slijedi:

	2011.	2010.
Porezna stopa u zemlji	20,00%	20,00%
Porezno nepriznate stavke, neto	8,62%	18,83%
Iskorištenje prenesenih poreznih gubitaka	(0,11%)	-
Porezne olakšice	(16,66%)	(29,40%)
Ostalo, neto	7,13%	11,55%
Efektivna porezna stopa	18,98%	20,98%

U skladu s hrvatskim poreznim zakonom, društva unutar Grupe iz Republike Hrvatske neovisni su obveznici poreza na dobit po stopi od 20% (2010. godine: 20%).

Odgođena porezna obveza odnosi se na odgođenu poreznu obvezu za revalorizaciju zemljišta te na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 16.089 tisuća kuna, dok je na isti dan prethodne godine iznosila 16.089 tisuća kuna.

Kretanja odgođene porezne obveze:

(u tisućama kuna)

	2011.	2010.
Odgođena porezna obveza na 01.01.	16.089	16.162
Odgođeni porez smanjen tijekom godine	-	(73)
Odgođeni porez u računu dobiti i gubitka	-	-
Odgođena porezna obveza na 31.12.	16.089	16.089

Odgođena porezna obveza za revalorizirano zemljište nastala je uslijed činjenice da je prema trenutno važećim poreznim propisima revalorizacijski višak oporeziv u godini realizacije, a ne u godini provođenja revalorizacije

BILJEŠKA 25 POTENCIJALNE OBVEZE

Grupa vodi uobičajene trgovačke sporove vezane za naplatu dospjelih potraživanja od kupaca u iznosu od 25.933 tisuće kn i sporove sa dobavljačima u iznosu od 245 tisuća kn. Pored toga, u tijeku su postupci vezani uz druge kratkoročne obveze u iznosu od 2.791 tisuću kn.

BILJEŠKA 26 TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA

Transakcije s povezanim društvima odnose se na transakcije koje je Grupa izvršila s preostalim kompanijama članicama Agrokor Grupe. U nastavku je dan pregled stanja na dan, te ostvarenih prometa za promatrano razdoblje.

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
IMOVINA	2011.	2010.
Zajmovi (bilješka 14)	305.526	246.965
Potraživanja od kupaca (bilješka 15)	93.409	13.758
	398.935	260.723

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
OBVEZE	2011.	2010.
Obveze prema dobavljačima (bilješka 22)	3.186	8.805
Kratkoročni zajmovi (bilješka 20)	2.210	350
	5.396	9.155

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
PRIHODI	2011.	2010.
Prihodi od prodaje (bilješka 3)	377.923	328.781
Ostali prihodi (bilješka 5)	66	-
Financijski prihodi (bilješka 7)	21.514	27.911
	399.503	356.692

BILJEŠKA 27. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

a) FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa nema derivatnih financijskih instrumenata niti bilo kakvih financijskih instrumenata koji bi Maticu potencijalno izlagali koncentraciji kreditnog rizika. Politika je Grupe da ulazi u financijske instrumente s raznim kreditno sposobnim protustrankama. Stoga Matica ne očekuje da će biti izložena materijalnim kreditnim gubicima po financijskim instrumentima.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može zamijeniti ili obveza podmiriti po tržišnim uvjetima. Kako nije moguće doći do referentnih tržišnih cijena značajnog dijela aktive i obveza Grupe, fer vrijednosti temelje se na procjenama Uprave s obzirom na vrstu aktive i osnovu obveze. Uprava vjeruje da se fer vrijednosti aktive i obveza (osim ako nije drukčije navedeno u ovoj bilješci) ne razlikuju značajno od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti.

Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnije depozite, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Dani krediti

Kako su gotovo svi krediti kratkoročni, Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednosti ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ulaganja u vrijednosne papire

Ulaganja u vrijednosne papire čija se fer vrijednost ne može pouzdano mjeriti, jer se istima ne trguje aktivno na tržištu, prikazana su po trošku stjecanja. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata.

b) CILJEVI I POLITIKE UPRAVLJANJA RIZICIMA

Glavni rizici koji proizlaze iz financijskih instrumenata Grupe su kreditni rizik, tečajni rizik i rizik kamatne stope.

Uprava pregledava i provodi politike za upravljanje svakim od ovih rizika koje su navedene dolje.

Grupa je izložena međunarodnim tržištima. Kao posljedica toga, na Grupu mogu utjecati promjene u tečajevima stranih valuta. Grupa također naplaćuje potraživanja od svojih korisnika uz odgodu i izložena je riziku neplaćanja. Niže su opisani ovi značajni rizici zajedno s metodama koje se koriste za upravljanje tim rizicima. Grupa ne koristi derivatne instrumente za upravljanje rizicima niti u špekulativne svrhe.

Kreditni rizik

Grupa je izložena kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnik neće biti u stanju ispunjavati obveze o dospijeću. Grupa upravlja nivoom rizika utvrđujući limite izloženosti kreditnom riziku prema jednom dužniku ili grupi dužnika. Kako ne postoji značajna koncentracija kreditne izloženosti, Grupa ne smatra da je značajno izložena ovom riziku.

Grupa smatra da se njegova maksimalna izloženost odražava u iznosu potraživanja umanjenom za ispravak vrijednosti koji je priznat na datum bilance.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti, koji se također naziva rizikom financiranja, je rizik suočavanja društva s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima. Društvo pažljivo prati svoje novčane tijekove te planira kratkoročne odljeve i priljeve novca. Ostatak primljenih sredstava društvo je plasiralo u vidu kratkoročnih depozita i imovine raspoložive za prodaju.

Slijedeća tabela prikazuje ročnu strukturu kratkoročnih obveza po dobavljačima, obveza po mjenicama i ostalih obveza Grupe na dan 31. prosinca 2011. i 2010. godine.

	<i>(u tisućama kuna)</i>				
	< 90 dana	90-180 dana	180-270 dana	>270 dana	Ukupno
Dobavljači					
Godina završena 31. prosinca 2011.	159.386	1.683	6	2.300	163.375
Godina završena 31. prosinca 2010.	153.472	867	871	861	156.071
Ostale obveze					
Godina završena 31. prosinca 2011.	18.993	2.399	-	-	21.392
Godina završena 31. prosinca 2010.	25.377	2.904	-	-	28.281

Rizik kamatne stope

Kako značajan udio dugoročnog duga primljen uz fiksnu kamatnu stopu, Grupa nije značajno izložena riziku promjene kamatnih stopa.

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja.

Tabela prikazuje osjetljivost dobiti prije poreza Grupe na moguću promjenu kamatnih stopa, uz nepromijenjene ostale varijable (kroz utjecaj varijabilne kamatne stope na posudbe):

	Povećanje/smanjenje baznih poena	<i>(u tisućama kuna)</i> Utjecaj na dobit prije poreza
2011. godina		
EUR	+/- 50	98
100 HUF	+/- 50	-
HRK	+/- 50	165
2010. godina		
EUR	+/- 50	61
100 HUF	+/- 50	1.028
HRK	+/- 50	-

Rizik promjene tečaja

Većina imovine Grupe denominirana je u kunama. Značajan udio kreditnih obveza Grupe denominiran je u stranim valutama (primarno EUR). Sukladno tome, Grupa je izložena riziku promjena tečaja. S obzirom na dugoročnu politiku Republike Hrvatske vezanu uz održavanje stabilnog tečaja prema EUR, Grupa ne smatra da je značajno izložena ovom riziku.

Slijedeća tabela prikazuje osjetljivost dobiti prije poreza Grupe na moguću promjenu tečaja, bez promjene ostalih varijabli, a zbog promjene u fer vrijednosti novčane imovine i obveza:

	Povećanje/smanjenje tečaja	(u tisućama kuna) Utjecaj na dobit prije poreza
2011. godina		
EUR	+/- 5%	3.783
USD	+/- 5%	147
2010. godina		
EUR	+/- 5%	3.094
USD	+/- 5%	279

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Grupe je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Struktura kapitala Grupe odnosi se na dionički kapital koji se sastoji od upisanog kapitala, rezervi i zadržane dobiti.

Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Da bi zadržala ili prilagodila strukturu kapitala, Grupa može prilagoditi isplate dividendi dioničarima, povrat kapitala dioničarima ili izdati novu emisiju dionica. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2011. i 31. prosinca 2010. godine.

Financijsko izvješće 2010

Izvješće Uprave
Izjava o odgovornosti Uprave
Izvješće revizora
Konsolidirani račun dobiti i gubitka
Konsolidirano izvješće o sveobuhvatnoj dobiti
Konsolidirano izvješće o financijskom položaju
Konsolidirano izvješće o novčanom tijeku
Konsolidirano izvješće o promjenama kapitala
Bilješke uz konsolidirana financijska izvješća

IZVJEŠĆE UPRAVE

za godinu koja završava na dan 31. prosinca 2010.

Članovi Uprave imaju zadovoljstvo predstaviti Godišnje izvješće Grupe Ledo (Matice i njenih podružnica) za godinu koja završava na dan 31. prosinca 2010.

Rezultati i dividende

Račun dobiti i gubitka nalazi se na stranici 4 i iskazuje dobit Grupe za godinu.

Osnovne djelatnosti

Osnovne djelatnosti Grupe su: proizvodnja sladoleda i ostalih prehrambenih proizvoda, trgovina na veliko i malo i posredovanje u trgovini, prijevoz robe, ugostiteljstvo, izvoz i uvoz prehrambenih proizvoda.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Leda d.d. na dan 31. prosinca 2010. godine čine sljedeći članovi:

Ljerka Puljić	predsjednik
Ante Todorčić	član
Marica Guina	član
Mirko Novosel	član
Denis Paradiš	član

Uprava Matice

Upravu Leda d.d. na dan 31. prosinca 2010. godine čine sljedeći članovi:

Tomislav Kitonić, mr. sc.	predsjednik
Ankica Slobodanac	član



ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKA IZVJEŠĆA

Temeljem važećeg hrvatskog Zakona o računovodstvu, Uprava je dužna osigurati da financijska izvješća za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja pri izradi financijskih izvješća.

Pri izradi financijskih izvješća Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvješćima; te
- da se financijska izvješća pripreme po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Uprava

Tomislav Kitonić, mr.sc.

Predsjednik Uprave:

112 *Kitonić* 

Zagreb, 27. travnja 2011. godine



**BAKER TILLY
DISCORDIA**

Ulica grada Vukovara 269 F
10000 Zagreb
Croatia

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Upravi i dioničarima društva Ledo d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvješća društva Ledo d.d. (Društvo) i njegovih ovisnih društava (zajedno Grupa) koja se sastoje od konsolidiranog izvješća o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2010. godine, konsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog izvješća o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog izvješća o promjenama glavnice i konsolidiranog izvješća o novčanom tijeku za godinu tada završenu, te sažetak značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz konsolidirana financijska izvješća.

Odgovornosti Uprave za konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz ovih konsolidiranih financijskih izvješća u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i za one interne kontrole za koje je Uprava utvrdila da su nužne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvješća bez značajnih pogrešaka u prikazu bilo kao posljedica prijevare ili pogreške.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvješćima na temelju obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da konsolidirana financijska izvješća ne sadrže značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i objavama prikazanim u konsolidiranim financijskim izvješćima. Odabir postupaka ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikaza u konsolidiranim financijskim izvješćima koji mogu nastati kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole važeće za sastavljanje i objektivan prikaz konsolidiranih financijskih izvješća koje sastavlja Društvo i Grupa kako bi odredio odgovarajuće revizijske postupke u danim okolnostima, ali ne i za izražavanje mišljenja o učinkovitosti internih kontrola u Grupi. Revizija isto tako uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika i primjerenost utvrđenih računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza konsolidiranih financijskih izvješća.

Vjerujemo da su pribavljeni revizijski dokazi dostatni i čine razumnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju konsolidirana financijska izvješća prikazuju istinito i fer, u svim značajnim odrednicama financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2010. godine, rezultate njezinog poslovanja i novčane tokove za godinu tada završenu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Baker Tilly Discordia d.o.o.

Sanja Hršić
Ovlašteni revizor

Olivio Discordia
Direktor



Zagreb, 26. ožujka 2013. godine

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA
Za godine završene na dan 31. prosinca 2010. i 2009. (u tisućama kuna)

	Bilješka	2010.	2009.
Prihodi od prodaje	3	1.320.712	1.417.775
Troškovi materijala	4	(698.405)	(749.466)
Troškovi usluga		(171.069)	(151.221)
		451.238	517.088
Ostali prihodi	5	1.224	1.042
Ostali troškovi	6	(322.358)	(373.774)
OPERATIVNA DOBIT		130.104	144.356
Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije, umanjen za otpis goodwill-a	7	(1.794)	-
Ispravak vrijednosti ulaganja		(4.375)	(1.646)
Prodaja materijalne imovine, neto		(5.665)	94
Financijski prihodi	8	35.148	27.665
Financijski rashodi	9	(30.864)	(31.195)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		122.554	139.274
Porez	25	(25.714)	(27.745)
NETO DOBIT ZA GODINU		96.840	111.529
RASPOLOŽIVO ZA:			
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi		96.840	111.529
Ne kontrolirajuće interese		-	-
Zarada po dionici	10		
- Zarada po dionici – osnovna		439,84	506,56
- Zarada po dionici - razrijeđena		439,84	506,56

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih finansijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O SVEOBUH VATNOJ DOBITI

Za godine završene na dan 31. prosinca 2010. i 2009. (u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Neto dobit za godinu	96.840	111.529
Ostala sveobuhvatna dobit		
Tečajne razlike nastale preračunom u izvještajnu valutu	2.102	(1.325)
Revalorizacija zemljišta	-	33.541
Utjecaj poreza na dobit	-	(6.708)
	-	26.833
Ostala sveobuhvatna dobit za godinu, neto	2.102	25.508
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu, neto	98.942	137.037
RASPOLOŽIVO ZA:		
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi	98.942	137.037
Ne kontrolirajuće interese	-	-

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POLOŽAJU*Na dan 31. prosinca 2010. i 2009. (u tisućama kuna)*

	Bilješka	2010.	2009.
IMOVINA			
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	13	339.475	356.581
Nematerijalna imovina	11	5.341	4.935
Ostala dugoročna ulaganja	12	6.324	14.708
UKUPNA DUGOTRAJNA IMOVINA		351.140	376.224
KRA TKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe	14	180.395	144.897
Zajmovi	15	250.234	682.292
Potraživanja	16	199.032	195.122
Ostala kratkotrajna imovina	17	1.613	2.391
Novac i novčani ekvivalenti	18	18.437	15.844
UKUPNA KRA TKOTRAJNA IMOVINA		649.711	1.040.546
UKUPNA IMOVINA		1.000.851	1.416.770

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
na dan 31. prosinca 2010. i 2009. (u tisućama kuna) - nastavak

	Bilješka	2010.	2009.
KAPITAL I OBVEZE			
KAPITAL RASPOLOŽIV ZA IMATELJE GLAVNICE MATIČNOG DRUŠTVA U GRUPI			
Dionički kapital	19	83.665	83.665
Rezerve	19	665.559	568.505
		749.224	652.170
NE-KONTROLIRAJUĆI INTERES			
		-	-
UKUPNI KAPITAL		749.224	652.170
OBVEZE			
DUGOROČNE OBVEZE			
Kredit i zajmovi	21	-	94.852
Rezerviranja za otpremnine	22	2.273	2.383
Odgodena porezna obveza za revalorizaciju zemljišta	25	16.089	16.162
UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE		18.362	113.397
KRATKOROČNE OBVEZE			
Obveze prema dobavljačima	23	156.071	175.400
Obveza za porez na dobit		1.343	7.987
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	21	7	371
Kredit	21	32.214	35.632
Kratkoročni zajmovi	21	15.349	409.674
Ostale kratkoročne obveze	24	28.281	22.139
UKUPNE KRATKOROČNE OBVEZE		233.265	651.203
UKUPNE OBVEZE		251.627	764.600
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.000.851	1.416.770

Odobreno od Uprave Leda d.d.

Tomislav Kitonić, mr.sc.
Predsjednik Uprave

12.12.2010.

Zagreb, 27. travnja 2011. godine



Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O NOVČANOM TIJEKU
Za godine završene na dan 31. prosinca 2010. i 2009. (u tisućama kuna)

	2010.	2009.
NOVČANI TIJEKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije oporezivanja	122.554	139.274
Uskladbe dobiti		
Amortizacija	56.119	57.382
Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije, umanjen za otpis goodwill-a	1.794	-
Financijski prihodi	(35.148)	(27.665)
Ispravak vrijednosti ulaganja	4.375	1.646
(Dobit)/ gubitak od prodaje dugotrajne materijalne imovine	5.665	(94)
Vrijednosna usklađenja potraživanja	3.270	4.150
Trošak kamata	30.864	31.195
Operativni novčani tijek prije uskladbi za promjene na radnom kapitalu	189.493	205.888
(Povećanje) potraživanja	(6.302)	(20.696)
(Povećanje)/smanjenje zaliha	(35.498)	61.729
Povećanje obveza prema dobavljačima	(19.328)	(6.683)
Smanjenje ostale kratkotrajne imovine	319	4.693
(Smanjenje) / Povećanje ostalih kratkoročnih obveza	4.210	(12.130)
Novac od poslovnih aktivnosti prije poreza i kamata	132.894	232.801
Plaćeni porez	(32.439)	(31.210)
Plaćene kamate	(18.968)	(19.785)
Neto novac od poslovnih aktivnosti	81.487	181.806
NOVČANI TIJEKOVI IZ INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Stjecanje podružnica, neto od stečenog novca	(7.296)	-
Povećanje materijalne i nematerijalne imovine	(34.152)	(40.382)
Povećanje dugoročnih ulaganja	(3.523)	(1.557)
Smanjenje/ (Povećanje) kratkoročnih financijskih ulaganja	432.058	(505.045)
Primici od prodaje materijalne imovine	1.710	1.530
Primljene kamate	27.161	18.341
Neto novac korišten za investicijske aktivnosti	415.958	(527.113)
NOVČANI TIJEKOVI OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI		
Odljev za dugoročne zajmove	(94.846)	(22.701)
Odljev za dugoročne bankarske kredite i financijske najmove	(371)	(659)
(Odljev) / priljev od kratkoročnih kredita	(3.418)	10.542
(Odljev) / priljev od kratkoročnih zajmova	(394.325)	367.067
Isplaćene dividende	(1.892)	(21.039)
Neto novac od financijskih aktivnosti	(494.852)	333.210
NETO PORAST / SMANJENJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	2.593	(12.097)
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	15.844	27.941
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	18.437	15.844

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O PROMJENAMA KAPITALA
Za godine završene na dan 31. prosinca 2010. i 2009. (u tisućama kuna)

	Bilješka	Raspoloživo za imatelje glavnice matičnog društva u Grupi				Ne – kontrolirajući interes	Ukupno kapital
		Upisani kapital	Revalorizacijski višak	Zadržana dobit	Ukupno		
Stanje 01.01.2009.	19	83.665	37.814	414.693	452.507	-	536.172
Neto dobit za 2009. godinu		-	-	111.529	111.529	-	111.529
Ostala sveobuhvatna dobit		-	26.833	(1.325)	25.508	-	25.508
Ukupna sveobuhvatna dobit		-	26.833	110.204	137.037	-	137.037
Izglasane dividende		-	-	(21.039)	(21.039)	-	(21.039)
Stanje 31.12.2009.	19	83.665	64.647	503.858	568.505	-	652.170
Stanje 01.01.2010.		83.665	64.647	503.858	568.505	-	652.170
Neto dobit za 2010. godinu		-	-	96.840	96.840	-	96.840
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-	2.102	2.102	-	2.102
Ukupna sveobuhvatna dobit		-	-	98.942	98.942	-	98.942
Izglasane dividende		-	-	(1.888)	(1.888)	-	(1.888)
Stanje 31.12.2010.		83.665	64.647	600.912	665.559	-	749.224

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

Na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine

Općenito

Ledo d.d. (Matica) je dioničko društvo osnovano u Republici Hrvatskoj.

Većinski vlasnik Matice je Agrokor d.d. s udjelom od 78,85%, dok je krajnji vlasnik gospodin Ivica Todorić s udjelom od 91,67% u društvu Agrokor d.d.

Sjedište Matice je u Zagrebu, Marijana Čavića 9.

Osnovna djelatnost Matice i njenih podružnica (Grupe) je proizvodnja i prodaja sladoleda i ostalih prehrambenih proizvoda.

Na dan 31. prosinca 2010. godine Ledo Grupa imala je 1.280 zaposlenih, dok je na dan 31. prosinca 2009. godine Ledo Grupa imala 1.395 zaposlenih.

BILJEŠKA 1.

ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

1.1. Osnove pripreme

Konsolidirana financijska izvješća pripremljena su na temelju koncepta povijesnih troškova, osim dijela nekretnina, postrojenja i opreme koji su iskazani temeljem procjene, kako je opisano u slijedećim bilješkama o računovodstvenim politikama.

Računovodstvene politike dosljedno se primjenjuju kod svih društava Grupe, te su identične politikama primijenjenim u prethodnoj godini izuzev kako je objavljeno u bilješci 1.26.

Financijska izvješća Grupe prikazana su u hrvatskim kunama koja je funkcionalna valuta Matice i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvješća. Službeni tečaj hrvatske kune na dan 31. prosinca 2010. godine bio je 5,57 kuna za američki dolar (31. prosinca 2009. godine: 5,09 kuna) i 7,39 kune za euro (31. prosinca 2009. godine: 7,31 kuna). Iznosi objavljeni u financijskim izvješćima izraženi su u tisućama kuna osim ako nije drugačije navedeno.

Izjava o usklađenosti

Konsolidirana financijska izvješća Grupe pripremljena su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja koje objavljuje Međunarodni odbor za računovodstvene standarde (IASB).

1.2. Načela konsolidacije

Konsolidirana financijska izvješća obuhvaćaju Maticu i podružnice nakon eliminacije svih materijalnih transakcija između društava unutar Grupe. Podružnica je pravna osoba pod kontrolom Matice, u kojoj Matica izravno ili neizravno posjeduje više od 50 posto glasačkih prava podružnice ili nad kojom Matica ima kontrolu upravljanja.

Ovisna društva se konsolidiraju od trenutka prijenosa stvarne kontrole na Grupu, dok se prestaju konsolidirati od trenutka njihove prodaje ili likvidacije.

Stjecanja podružnica su evidentirana korištenjem metode računovodstva stjecanja. Financijska izvješća podružnica pripremaju se za isto razdoblje izvještavanja kao i kod Matice, korištenjem dosljednih računovodstvenih politika. Prilagodbe se obavljaju tamo gdje eventualno postoje razlike u primjeni računovodstvenih politika.

Popis podružnica i pregled financijskih učinaka stjecanja podružnica tijekom godine prikazan je u bilješci broj 2.

Ne-kontrolirajući interesi u kapitalu i rezultatima društava koje kontrolira Matica prikazani su zasebno u konsolidiranim financijskim izvješćima.

1.3. Poslovne kombinacije i goodwill

Poslovna spajanja iskazuju se primjenom metode računovodstva stjecanja. Trošak stjecanja priznaje se kao ukupan zbroj prenesene naknade, vrednovane na datum stjecanja, fer vrijednosti i iznosa bilo kojeg ne-kontrolirajućeg interesa kod društva koje se stječe. Za svaku poslovnu kombinaciju stjecatelj vrednuje ne-kontrolirajući interes u stečenom društvu bilo po fer vrijednosti ili po proporcionalnom udjelu prepoznatljive neto imovine društva koje se stječe. Nastali troškovi povezani sa stjecanjem priznaju se kao trošak razdoblja. Kada Grupa stječe poslovanje, ona ocjenjuje financijsku imovinu i obveze prema prikladnoj klasifikaciji te ih razvrstava sukladno ugovornim uvjetima, ekonomskim okolnostima i primjerenim uvjetima na dan stjecanja.

Ukoliko se poslovna kombinacija odvija u etapama, ranija ulaganja u društvo koje se stječe, ponovno se vrednuju prema fer vrijednosti na datum stjecanja.

Bilo koja potencijalna naknada koju treba isplatiti prodavatelju priznaje se po fer vrijednosti na dan stjecanja. Naknadne promjene fer vrijednosti potencijalne naknade priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Goodwill i višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije predstavljaju razliku između troška stjecanja i stjecateljevog udjela u ukupnoj fer vrijednosti sredstava i obveza na dan stjecanja.

Goodwill je podložan testu umanjenja vrijednosti na svaki datum izvješćivanja, kao što je navedeno u bilješci 1.7. Umanjenje vrijednosti imovine. Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije prikazuje se kao dobitak kroz račun dobiti i gubitka u godini stjecanja.

1.4. Financijski instrumenti

Financijska imovina i obveze evidentiraju se inicijalno po trošku koji predstavlja fer vrijednost dane ili primljene protučinidbe te uključujući zavisne troškove instrumenta.

Nakon početnog priznavanja ulaganja koja su klasificirana kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka vrednuju se po fer vrijednosti. Dobici ili gubici na ulaganjima koji su klasificirani kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka priznaju se na teret prihoda. Dobici ili gubici na ulaganjima raspoloživim za prodaju evidentiraju se u okviru kapitala i rezervi, sve dok se ulaganje ne proda, naplati ili mu se trajno smanji vrijednost, kada se kumulativna dobit ili gubitak prije iskazan u okviru kapitala i rezervi prenosi u korist ili na teret prihoda.

Ostala financijska imovina koja se drži do dospelja te financijske obveze, kao što su dani i primljeni krediti, naknadno se vrednuje po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir premije ili diskonte nastale prilikom stjecanja, kroz period do dospelja. Za ulaganja vrednovana po amortiziranom trošku gubici i dobici priznaju se na teret prihoda kada im se trajno smanji vrijednost ili su otuđena, te kroz proces amortizacije.

Transakcije s financijskim instrumentima se evidentiraju kada je imovina isporučena (datum namire). Kod knjiženja po datumu namire, promjene u vrijednosti imovine se evidentiraju iako imovina nije priznata do trenutka namire.

1.5. Nematerijalna imovina

Pojedinačno nabavljena nematerijalna imovina vrednuje se po trošku nabave. Trošak nabave nematerijalne imovine koja je stečena u poslovnoj kombinaciji je njena fer vrijednost na dan stjecanja. Nakon inicijalnog priznavanja, nematerijalna imovina vrednuje se po trošku ulaganja umanjenom za akumuliranu amortizaciju te eventualna akumulirana umanjenja vrijednosti. Interno razvijena nematerijalna imovina, isključujući troškove razvoja, ne kapitalizira se, te se iznos utroška evidentira u računu dobiti i gubitka u trenutku njegova nastanka.

Korisni vijek trajanja nematerijalne imovine može biti ograničen ili neograničen.

Nematerijalna imovina koja ima ograničeni korisni vijek trajanja amortizira se tijekom svog korisnog vijeka trajanja te ocjenjuje eventualno umanjenje vrijednosti te imovine kada god se pojavi indikacija da vrijednost te imovine može biti umanjena, kao što je to opisano u računovodstvenoj politici 1.7 Umanjenje vrijednosti imovine. Nematerijalna imovina s ograničenim vijekom trajanja amortizira se korištenjem pravocrtne amortizacijske metode tijekom očekivanog vijeka trajanja koji ne prelazi deset godina. Amortizacijski period kao i metoda amortizacije nematerijalne imovine s ograničenim korisnim vijekom trajanja pregledava se najmanje krajem svakog izvještajnog razdoblja. Promjene u očekivanom korisnom vijeku trajanja ili modelu korištenja budućih ekonomskih koristi utjelovljenih u imovini evidentiraju se kao promjena amortizacijskog razdoblja ili metode, ovisno o tome što je od navedenog primjenjivo, te se tretira kao promjena računovodstvene procjene.

Nematerijalna imovina s neograničenim korisnim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se testira na umanjenje vrijednosti najmanje jednom godišnje, bilo individualno ili na razini jedinice koja stvara novac. Ocjena neograničenog korisnog vijeka trajanja provjerava se jednom godišnje kako bi se odredilo da li je još uvijek moguće podržati neograničeni korisni vijek trajanja. Ukoliko to nije slučaj, tada se promjena korisnog vijeka trajanja s neograničenog na ograničeni radi od trenutka utvrđivanja na dalje.

Dobici ili gubici nastali od prestanka priznavanja nematerijalne imovine vrednuju se kao razlika između neto ostvarenih primitaka te sadašnje vrijednosti imovine i priznaju se u račun dobiti i gubitka u trenutku prestanka priznavanja imovine.

Istraživanje i razvoj

Troškovi istraživanja priznaju se u račun dobiti i gubitka u trenutku njihova nastanka. Interno razvijena nematerijalna imovina koja proizlazi iz razvoja priznaje se ako i samo ako je sve slijedeće uvjete moguće demonstrirati:

- Tehnička izvedivost dovršenja nematerijalne imovine kako bi ona bila raspoloživa za prodaju ili korištenje;
- Namjera za dovršenje nematerijalne imovine, te korištenje ili prodaju;
- Mogućnost korištenja ili prodaje nematerijalne imovine;
- Na koji će način nematerijalna imovina generirati moguće buduće ekonomske koristi;
- Raspoloživost odgovarajućih tehničkih, financijskih i drugih resursa za dovršenje razvoja i korištenje ili prodaju nematerijalne imovine; i
- Mogućnost pouzdanog mjerenja izdataka pridijeljenih nematerijalnoj imovini tijekom njenog razvoja.

Iznos inicijalno priznat za interno razvijenu nematerijalnu imovinu predstavlja sumu nastalih izdataka od datuma kada nematerijalna imovina prvi puta zadovoljava gore navedene kriterije priznavanja.

Nakon inicijalnog priznavanja, interno razvijena nematerijalna imovina evidentira se prema trošku ulaganja umanjenom za akumuliranu amortizaciju te akumulirana umanjena vrijednosti, tijekom korisnog vijeka trajanja koji ne prelazi maksimalni rok od pet godina.

1.6. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema, izuzev zemljišta, iskazuju se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i/ili trajna umanjena vrijednosti. U 1993. godini materijalna imovina revalorizirana je krajem godine u skladu s MRS-om 29. Financijsko izvještavanje u uvjetima hiperinflacije. Efekt revalorizacije knjižen je u dobit tekuće godine. Uvjeti hiperinflacije prestali su postojati nakon 1993. godine. Naknadne revalorizacije odnose se na zemljište i temelje se na procjeni neovisnog procjenitelja u razdobljima ne dužim od 3 godine. Zadnja revalorizacija provedena je 2009. godine. Procjene su radene na temelju usporedivih tržišnih cijena. Povećanje knjigovodstvene vrijednosti s naslova revalorizacije knjiži se direktno u revalorizacijski višak u okviru kapitala uz izdvajanje pripadajuće obveze za odgođeni porez, ako je primjenjiva.

Pripadajući dio revalorizacijskih rezervi ostvarenih prilikom ranije procjene vrijednosti oslobađa se iz revalorizacijskih rezervi direktno u zadržanu dobit, nakon otuđenja imovine i kroz amortizaciju sukladno korištenju revalorizirane imovine.

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme koje su rashodovane ili prodane isključene su iz izvješća o financijskom položaju zajedno s pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Bilo koji dobitak ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine (izračunat kao razlika između neto prodanih primitaka i sadašnje vrijednosti imovine u trenutku prodaje) iskazuje se u računu dobiti i gubitka u godini prestanka priznavanja.

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja nekretnina, postrojenja i opreme radi obnove ili zadržavanja ekonomske koristi u budućnosti evidentiraju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se knjiži kao trošak razdoblja, a obračunava se pravocrtnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine. Očekivani korisni vijek trajanja prema oblicima imovine je sljedeći:

Građevinski objekti	25 godina
Postrojenja i oprema	4 do 15 godina
Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima	5 do 10 godina

Korisni vijek trajanja, metoda amortizacije i ostatak vrijednosti preispituju se na kraju svake poslovne godine i ukoliko se očekivanja razlikuju od prethodnih procjena, promjene se priznaju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

1.7. Umanjenje vrijednosti imovine

Grupa provjerava na svaki dan bilance postoje li indikatori umanjenja vrijednosti imovine. U slučaju da takvi indikatori postoje, ili kada je godišnji test gubitka vrijednosti obavezan, Grupa procjenjuje nadoknadivu vrijednost imovine.

Nadoknadiivi iznos procijenjen je kao viši od fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje imovine ili jedinice koja stvara novac kojoj ta imovina pripada, i vrijednosti te imovine u upotrebi. Fer vrijednost umanjena za troškove prodaje je iznos koji se može dobiti prilikom prodaje imovine u transakciji između dviju voljnih neovisnih strana umanjen za troškove prodaje, dok vrijednost u uporabi predstavlja sadašnju vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz neprestane upotrebe imovine kroz njen ekonomski vijek trajanja te prodaje na kraju vijeka trajanja. Nadoknadiivi iznos se procjenjuje za svako zasebno sredstvo ili, ako to nije moguće, za jedinicu koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Jedinica koja stvara novac je primarno određena na bazi pojedinog društva. Gdje sadašnja vrijednost imovine prelazi taj procijenjeni nadoknadiivi iznos, imovini je umanjena vrijednost do njenog nadoknadiivog iznosa. Slijedeći kriteriji primjenjuju se prilikom ocjene umanjenja vrijednosti specifične imovine:

Goodwill

Goodwill se testira na umanjenje vrijednosti jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju da bi neto knjigovodstvena vrijednost mogla biti umanjena.

Umanjenje vrijednosti za goodwill se određuje ocjenom nadoknadiivog iznosa za svaku jedinicu koja stvara novac (ili grupu jedinica koje stvaraju novac) na koje se goodwill odnosi. U slučaju kada je nadoknadiivi iznos jedinice koja stvara

novac manji od njene sadašnje vrijednosti priznaje se gubitak od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla u budućim se razdobljima ne mogu poništiti.

Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina s neograničenim korisnim vijekom trajanja testira se na umanjenje jednom godišnje bilo individualno ili na razini jedinice koja stvara novac, odabirom onoga što je prikladnije te onda kada okolnosti ukazuju na činjenicu da sadašnja vrijednost može biti umanjena.

1.8. Najam

Utvrđivanje sadržava li ili ne određena transakcija elemente najma, temelji se na suštini transakcije na datum njenog početka, o tome da li je za ispunjenje transakcije potrebna specifična imovina te sadržava li navedena transakcija pravo korištenja imovine.

1.8.1. Grupa kao najmoprimac

Imovina uzeta u najam po ugovoru kojim se na Grupu prenose svi rizici i koristi povezani s vlasništvom (financijski najam), kapitalizira se po nižoj od fer vrijednosti imovine ili sadašnjoj vrijednosti minimalnih iznosa najamnine na početku razdoblja najma i evidentira kao nekretnine, postrojenja i oprema u najmu. Plaćanje najma evidentira se kao financijski trošak i smanjenje obveza po najmu, tako da se postigne konstantna kamata do kraja trajanja ugovora. Financijski troškovi nadoknađuju se priznavanjem financijskih troškova u računu dobiti i gubitka.

Kapitalizirana imovina u najmu amortizira se u razdoblju korištenja najma ili u roku korisnog vijeka trajanja, ovisno koje je razdoblje kraće.

Najmovi u kojima najmodavac efektivno zadržava praktički sve rizike i koristi povezane s vlasništvom nad imovinom u najmu klasificirani su kao operativni najam. Plaćanje operativnog najma priznaje se kao trošak u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja najma.

Računovodstveni tretman transakcija prodaje i najma imovine ovisi o vrsti najma. Ako transakcija prodaje i najma rezultira financijskim najmom, svaki višak prihoda od prodaje nad knjigovodstvenom vrijednošću se odgađa i amortizira kroz period trajanja najma. Ukoliko transakcija prodaje i najma rezultira operativnim najmom, transakcija se vodi po fer vrijednosti, a svaki dobitak odnosno gubitak se priznaje odmah.

1.8.2. Grupa kao najmodavac

Najmovi gdje Grupa ne prenosi suštinski sve rizike te koristi vlasništva nad imovinom klasificiraju se kao operativni najam. Inicijalni direktni troškovi koji nastaju tijekom pregovaranja operativnog najma dodaju se sadašnjoj vrijednosti iznajmljene imovine i priznaju tijekom trajanja najma na istoj osnovi kao i prihod od najma. Potencijalne najmnine priznaju se kao prihod u trenutku u kojemu su zaradene.

1.9. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju i grupa za otuđenje mjeri se po nižoj od sadašnje vrijednosti i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Dugotrajna imovina je klasificirana kao namijenjena za prodaju ili kao grupa za otuđenje ako će se njena knjigovodstvena vrijednost uglavnom nadoknaditi prodajom, a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja više vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Uprava se mora obvezati na prodaju, za koju se očekuje da će biti završena u roku jedne godine od datuma klasifikacije.

U konsolidiranom računu dobiti i gubitka za razdoblje izvještavanja i usporednom prethodnom razdoblju, prihodi i rashodi od prestanka poslovanja prikazani su odvojeno od normalnih prihoda i rashoda sve do razine rezultata nakon poreza, čak i kada Grupa nakon prodaje zadržava nekontrolirajući interes u podružnici. Dobit ili gubitak (nakon poreza) koji proizlazi iz prodaje, prikazuje se zasebno u računu dobiti i gubitka.

Zemljišta, postrojenja i oprema te nematerijalna imovina koji su jednom klasificirani kao raspoloživi za prodaju više se ne amortiziraju.

1.10. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku kupnje ili neto prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je od ovih vrijednosti niža.

Troškovi nastali u svezi s dovođenjem svakog proizvoda na njegovu sadašnju lokaciju i stanje iskazuju se kako slijedi:

Sirovine - troškovi nabave iskazani su po metodi prosječne ponderirane cijene.

Gotovi proizvodi i proizvodnja u tijeku iskazani su po vrijednosti koja obuhvaća troškove izravnog materijala i rada te pripadajući dio općih troškova proizvodnje na temelju normalnog kapaciteta proizvodnje.

Zalihe trgovačke robe iskazuju se po trošku kupnje ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je od ovih vrijednosti niža.

Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u uobičajenom tijeku poslovanja, umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove nužne za izvršenje prodaje.

1.11. Potraživanja

Potraživanja koja dopijevaju unutar 30 do 90 dana iskazana su po izvornom iznosu računa umanjenom do njihove povratne vrijednosti putem ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Procjena ispravka vrijednosti se obavlja kad postoji neizvjesnost naplate cjelokupnog iznosa. Sumnjiva i sporna potraživanja se otpisuju kad se utvrde.

1.12. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju novac u blagajnama, depozite po viđenju, kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospelom do 3 mjeseca i sredstva na računima banaka.

1.13. Porezi

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu godinu i usklađuje se za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti.

Obračun poreza na dobit vrši se u skladu s poreznim propisima država u kojima društva Grupe posluju. Porezne prijave tvrtki podliježu poreznoj kontroli nadležnih organa. Budući da su moguća različita tumačenja primjene poreznih zakona i propisa na mnoge vrste transakcija, iznosi u financijskim izvješćima mogu biti naknadno promijenjeni ovisno o konačnoj odluci nadležne porezne uprave.

Odgodeni porezi obračunati su korištenjem metode obveza za sve privremene razlike na dan sastavljanja financijskih izvješća zbog razlika u tretmanu određenih stavaka za oporezivanje i za računovodstvene potrebe u okviru konsolidiranih financijskih izvještaja. Odgođena porezna imovina i obveze vrednuju se korištenjem poreznih stopa za koje se očekuje da će biti primijenjene na oporezivu dobit u godinama u kojima se očekuje da će te privremene razlike biti iskorištene ili namirene.

Odgodena porezna imovina priznanje se kada je vjerojatno da će biti dovoljno oporezive dobiti na teret koje se odgođena porezna imovina može iskoristiti. Na svaki dan izvještavanja, Grupa ponovno ocjenjuje nepriznatu odgođenu poreznu imovinu i prikladnost sadašnje vrijednosti porezne imovine.

1.14. Transakcije u stranoj valuti

Pojedinačna financijska izvješća svakog društva unutar Grupe prezentirana su u valuti primarnog ekonomskog okruženja u kojem to društvo posluje (u njegovoj funkcionalnoj valuti). Za potrebe konsolidiranih financijskih izvješća, rezultati i financijski položaj svakog društva unutar Grupe prikazuju se u hrvatskim kunama (HRK) što je funkcionalna valuta Matice i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvješća.

Transakcije i salda:

Transakcije u stranim valutama društava unutar Grupe inicijalno se priznaju u njihovoj funkcionalnoj valuti korištenjem tečajeva važećih na dan transakcije.

Na dan bilance monetarne stavke u stranoj valuti iskazuju se primjenom zaključnog tečaja. Nemonetarne stavke koji se vrednuju po povijesnom trošku u stranoj valuti preračunavaju se korištenjem tečaja na datum inicijalne transakcije. Nemonetarne stavke vrednovane prema fer vrijednosti u stranoj valuti, preračunavaju se korištenjem tečaja na dan utvrđivanja fer vrijednosti.

Tečajne razlike koje proizlaze iz transakcija u stranoj valuti i preračuna vrijednosti monetarne i nemonetarne imovine i obveza priznaju se u konsolidiranom računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem nastaju.

Inozemne podružnice:

Imovina i obveze inozemnih podružnica preračunavaju se u izvještajnu valutu primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na dan bilance. Prihodi i rashodi se preračunavaju po prosječnom godišnjem tečaju. Učinci preračunatih stavki uključeni su u izvješće o sveobuhvatnoj dobiti.

Svaki goodwill i uskladba na fer vrijednost koja proizlazi iz stjecanja inozemne podružnice tretira se kao imovina i obveze te inozemne podružnice i preračunavaju se po zaključnom tečaju.

1.15. Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje kada je vjerojatno da će ekonomske koristi pritjecati u Grupi i kada se može pouzdano izmjeriti. Prihod se vrednuje prema fer vrijednosti primljene naknade umanjene za diskonte, popuste i poreze. Grupa procjenjuje svoje prihodne transakcije prema specifičnim kriterijima kako bi utvrdila ponaša li se u njima kao principal ili kao agent. Grupa je zaključila da se ponaša kao principal u svim svojim prihodnim transakcijama. Slijedeći kriteriji priznavanja prihoda moraju se poštovati kako bi se prihod mogao priznati:

Prihodi nastali prodajom robe priznaju se kada se značajan rizik i koristi vlasništva prenose na kupca, te kada ne postoji značajna neizvjesnost s naslova prodaje, pripadajućih troškova ili mogućih povrata robe.

Kod pružanja usluga prihod se priznaje prema stupnju izvršenja usluge, odnosno kada ne postoji značajna neizvjesnost

u pogledu pružanja usluge ili pripadajućih troškova.

Kamate nastale korištenjem sredstava Grupe od strane drugih, priznaju se kada je izvjesno da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritićati u Grupi i kada se prihod pouzdano može izmjeriti. Prihod od kamata priznaje se po obračunu (uzevši pri tome u obzir efektivnu zaradu po sredstvima), osim kada je naplata neizvjesna. Prihod od dividende priznaje se u trenutku kada je utvrđeno pravo Grupe na dividendu.

1.16. Operativna dobit

Operativna dobit sastoji se od: prihoda od prodaje, nabavne vrijednosti prodanih proizvoda i roba, ostalih prihoda (prihoda od prodaje financijske imovine, naplaćenih otpisanih potraživanja, inventurnih viškova i ostalih prihoda) i ostalih troškova (amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, plaća i nadnica, poreza i doprinosa iz i na plaće zaposlenih, ispravka vrijednosti potraživanja i ostale kratkotrajne imovine, troškova istraživanja i razvoja i ostalih troškova).

1.17. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe direktno povezani s nabavom, građenjem ili proizvodnjom imovine za koju je potrebno znatno vremensko razdoblje da bi bila spremna za namjeravanu uporabu ili prodaju kapitalizirani su kao dio troškova te imovine. Svi ostali troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u periodu u kojem su nastali. Troškovi posudbe sastoje se od kamata i drugih troškova nastalih u svezi s posudbom izvora sredstava.

1.18. Informacije o poslovnim segmentima

Za potrebe upravljanja, Grupa je organizirana u poslovne jedinice temeljene na geografskoj lokaciji i ima tri izvještajna segmenta:

- Hrvatska – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima na teritoriju Republike Hrvatske
- Bosna i Hercegovina – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima na teritoriju Bosne i Hercegovine
- Ostalo – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima u svim ostalim državama svijeta

Niti jedan od navedenih segmenata nije nastao spajanjem drugih segmenata kako bi se dobili gore navedeni izvještajni segmenti.

Uprava nadzire pojedinačne operativne rezultate poslovnih jedinica u svrhu donošenja odluka o alokaciji resursa i ocjeni ispunjenja postavljenih ciljeva. Ispunjenje postavljenih ciljeva segmenta ocjenjuje se temeljem operativne dobiti ili gubitka i dosljedno se uspoređuje s operativnom dobiti u konsolidiranim financijskim izvješćima. Nadalje, financiranjem Grupe (uključivo financijske prihode i troškove) upravlja se na grupnoj razini i nije alocirano na pojedinačne operativne segmente.

Rezultati segmenta uključuju prihode i troškove direktno dodijeljene segmentu i relevantni udio grupnih prihoda i troškova koji se može na opravdanoj osnovi dodijeliti segmentu, bilo da je iz eksternih transakcija ili iz transakcija s ostalim segmentima Grupe.

Imovina i obveze segmenta sadržavaju onu operativnu imovinu i obveze koje se mogu direktno dodijeliti segmentu ili mogu biti alocirane segmentu na opravdanoj osnovi, kao i kreditne obveze koje su alocirane po segmentima bazirano na segmentalnoj pripadnosti društva koje je kreditni dužnik. Imovina segmenta određena je nakon umanjivanja za interne odnose koji su iskazani kao direktni prijeboji u izvještaju o financijskom položaju Grupe. Imovina i obveze segmenta ne uključuju stavke poreza na dobit.

Kapitalni izdaci predstavljaju ukupne troškove nastale tijekom razdoblja povezane s pribavljanjem imovine segmenta za koju se očekuje da će biti korištena tijekom više od jednog razdoblja.

1.19. Mirovine i primanja zaposlenih

Grupa u normalom tijeku poslovanja daje fiksne doprinose u obvezne mirovinske fondove u ime svojih zaposlenika. Grupa ne participira u bilo kojim drugim mirovinskim planovima, te posljedično, nema nikakvih pravnih ili drugih obveza za buduće doprinose ako fondovi ne sadržavaju dovoljno imovine za isplatu svih koristi zaposlenicima povezanih s radom zaposlenika u tekućem i prethodnim razdobljima.

Društvo plaća zaposlenicima naknade koje uključuju otpremnine i jubilarne nagrade. Obveze i troškovi otpremnina i jubilarnih nagrada su utvrđeni koristeći metodu predvidive obveze poslodavca po zaposleniku. Metoda predvidive obveze poslodavca po zaposleniku uzima u obzir svako razdoblje radnog staža iz kojeg proizlazi dodatno povećanje obveze poslodavca za utvrđene naknade zaposlenicima i mjeri svaku obvezu posebno da bi se utvrdila konačna obveza.

Prethodni troškovi naknada zaposlenicima su izračunati na linearnoj osnovi tijekom prosječnog razdoblja dok se određene naknade zaposlenicima ne dodijele. Prihodi ili rashodi nastali izostankom ili podmirivanjem obveze se priznaju kad se izostanak ili podmirivanje dogodi. Obveza za otpremnine je mjerena sadašnjom vrijednošću procijenjenog budućeg novčanog tijeka koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice, a uvjeti državnih obveznica su usklađeni s valutom i procijenjenim uvjetima utvrđenih obveza za naknade.

1.20. Rezerviranja

Rezerviranja su priznata kada Grupa ima postojeću pravnu ili drugu obvezu koja je rezultat prošlih događaja, kada je vjerojatno da će odljev resursa koji utemeljuju ekonomske koristi biti potreban da se ta obveza podmiri i kada se može napraviti pouzdana procjena iznosa obveze.

1.21. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One su objavljene u bilješkama osim u slučaju kada je vjerojatnost odljeva resursa koji predstavljaju ekonomske koristi neznatna.

Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali je objavljena u bilješkama kada je vjerojatan priljev ekonomskih koristi.

1.22. Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji osiguravaju dodatne informacije o poziciji Grupe na dan bilance (događaj koji uzrokuje usklađenje), reflektirani su u financijskim izvještajima. Događaji nakon datuma bilance koji ne uzrokuju usklađenje prezentirani su u bilješkama kada su značajni.

1.23. Procjene

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva upotrebu procjena i pretpostavki koje utječu na iznose iskazane u financijskim izvještajima i bilješkama. Iako su te procjene temeljene na svim dostupnim informacijama uprave o trenutnim događajima i akcijama, stvarni rezultati mogu odstupati od tih procjena.

Ključne pretpostavke koje se odnose na buduće događaje kao i druge ključne izvore procjena neizvjesnosti na datum sastavljanja financijskih izvještaja koje mogu prouzročiti veliki rizik značajnih usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini, navode se u nastavku:

Umanjenje vrijednosti goodwilla

Grupa procjenjuje postojanje umanjenja vrijednosti goodwilla najmanje na godišnjoj razini. Taj postupak zahtijeva procjenu upotrebne vrijednosti poslovnih jedinica koje generiraju novac, a na koje se goodwill raspoređuje. Procjena vrijednosti u upotrebi zahtijeva od Grupe izradu procjene budućih novčanih tokova jedinica koje stvaraju novac te odabir prikladne diskontne stope kako bi izračunala sadašnju vrijednost tih novčanih tokova.

Raspoređivanje troška stjecanja

Značajne procjene su korištene kod procesa raspoređivanja troškova stjecanja i uglavnom se odnose na procjene fer vrijednosti zemljišta, umanjenje vrijednosti postrojenja i opreme, procjene nadoknadivosti potraživanja, procjene rezerviranja za primanja zaposlenika, pravne sporove i procjenu vrijednosti nematerijalne imovine koju je moguće identificirati, koja postoji na dan stjecanja.

Nadalje, u redovitom poslovanju grupe, procjene su također korištene, ali ne i ograničene na: vrednovanje zemljišta, razdoblja amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove i poreze. Budući događaji i njihov utjecaj ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Detalji procjena i iznosa su prikazani u odgovarajućim računovodstvenim politikama i bilješkama uz financijske izvještaje.

1.24. Prosudbe

U postupku primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava je napravila sljedeću prosudbu, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima:

Operativni najam - Grupa kao korisnik najma

Grupa je zaključila ugovore o operativnom najmu kao najmoprimac. Grupa je utvrdila da najmodavac zadržava sve značajne rizike i koristi koje proizlaze iz vlasništva nad imovinom koju Grupa koristi u operativnom najmu.

Transakcije prodaje i najma

Grupa je imala transakcije prodaje i najma. Grupa je utvrdila da najmodavac zadržava sve značajne rizike i koristi koje proizlaze iz vlasništva nad imovinom koju Grupa koristi u operativnom najmu, te su sukladno tome navedene transakcije utvrđene po fer vrijednosti.

1.25. Državne potpore

Državne potpore priznaju se u trenutku kada se razumno očekuje da će potpora biti primljena i svi uvjeti za primitak zadovoljeni. Kada se potpore odnose na trošak, priznaju se kao prihod na sustavnoj osnovi s odnosnim troškovima za koje su namijenjeni da ih nadoknade. Kada su državne potpore povezane s imovinom, fer vrijednost potpore se prikazuje kao odgođeni prihod i prenosi u prihod razdoblja u jednakim iznosima tijekom korisnog vijeka imovine.

1.26. Promjene računovodstvenih politika

Grupa je tijekom godine usvojila sljedeće nove i dopunjene MSFI-je i smjernice Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvješćivanja (IFRIC):

MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja (dopunjen) (na snazi od 1. siječnja 2010. godine)

MRS 27 Konsolidirana i pojedinačna financijska izvješća (promijenjen) (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2009. godine)

MSFI 3 Poslovne kombinacije (promijenjen) (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2009. godine)

MRS 38 Nematerijalna imovina (dopunjen) (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2009. godine)

IFRIC 17 Podjela ne-financijske imovine vlasnicima (na snazi od 1. siječnja 2010. godine)

Kada se procjenjuje ima li primjena standarda ili interpretacija utjecaja na financijske izvještaje ili rezultate Grupe, njihov je utjecaj opisan u nastavku:

MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja (dopunjen)

Dopuna je dio godišnjeg projekta Odbora za poboljšanje MSFI objavljena u travnju 2009. godine. Dopuna daje pojašnjenje da potencijalno podmirenje obveze izdavanjem kapitalnih instrumenata nije relevantno za klasifikaciju obveze kao kratkoročne ili dugoročne. Prema dopuni definicije kratkoročne obveze, dopuna dozvoljava da se obveza klasificira kao dugoročna (pod uvjetom da poslovni subjekt ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje prijenosom novca ili ostale imovine na rok od najmanje 12 mjeseci nakon računovodstvenog razdoblja) unatoč činjenici da vjerovnik od poslovnog subjekta može u bilo kojem trenutku zahtijevati namiru u dionicama. Grupa je usvojila ovu dopunu od 1. siječnja 2010. godine. Dopuna nije imala utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe.

MRS 27 Konsolidirani i pojedinačni izvještaji (promijenjen)

Promijenjeni standard zahtijeva da se učinci svih transakcija s ne-kontrolirajućim interesima evidentiraju u okviru kapitala ukoliko nema promjene u kontroli i ukoliko te transakcije neće više rezultirati goodwillom ili dobicima odnosno gubicima. Standard također definira i računovodstveno evidentiranje gubitka kontrole. Preostali udjeli u poslovnom subjektu se vrednuju po fer vrijednosti, a dobitak ili gubitak se priznaje u računu dobiti i gubitka. Grupa primjenjuje ovaj promijenjeni standard od 1. siječnja 2010. godine na dalje na transakcije s ne kontrolirajućim interesima nakon tog datuma.

MSFI 3 Poslovne kombinacije (promijenjen)

Promijenjeni standard nastavlja primjenu metode stjecanja za poslovne kombinacije, uz neke značajne izmjene: primjerice, sva plaćanja za kupnju poslovanja trebaju se evidentirati po fer vrijednosti na datum stjecanja, s potencijalnim plaćanjima klasificiranim kao dugovanje naknadno vrednovanim kroz račun dobiti i gubitka. Dozvoljena je mogućnost izbora od jednog do drugog stjecanja između vrednovanja ne-kontrolirajućeg interesa u stečenom subjektu po fer vrijednosti ili po metodi proporcionalnog udjela u neto imovini stečenog subjekta. Svi troškovi povezani sa stjecanjem moraju teretiti račun dobiti i gubitka u trenutku stjecanja. Grupa je primijenila ovaj izmijenjeni standard na sve poslovne kombinacije na ili nakon 1. siječnja 2010. godine.

MRS 38 Nematerijalna imovina (dopuna)

Dopuna je dio godišnjeg projekta Odbora za poboljšanje MSFI izdana u travnju 2009. godine. Grupa je primijenila dopunjeni MRS 38 od trenutka primjene promijenjenog MSFI 3. Dopuna pojašnjava smjernice u vrednovanju fer vrijednosti nematerijalne imovine stečene u poslovnoj kombinaciji te dozvoljava grupiranje nematerijalne imovine u jedan element ako svaka stavka imovine ima sličan korisni ekonomski vijek trajanja.

IFRIC 17 Podjela nefinancijske imovine vlasnicima

Ovo tumačenje daje smjernice za računovodstveno evidentiranje postupaka u kojima poslovni subjekt distribuira nefinancijsku imovinu vlasnicima bilo kao raspodjelu razreri bilo kao dividendu. Primjena ovog tumačenja zahtijeva primjenu sljedećih dopunjenih standarda: MSFI 3, MSFI 5 i MRS 27. Grupa je usvojila ovo tumačenje od 1. siječnja 2010. godine. Usvajanje ovog tumačenja nije imalo utjecaj na financijski položaj ili rezultate Grupe.

Standardi, dopune i interpretacije postojećih standarda koje još nisu na snazi i koje Grupa nije raznije usvojila

Slijedeći standardi i dopune postojećim standardima kao i tumačenja objavljeni su te stupaju na snagu za računovodstvena razdoblja Grupe koja počinju na dan 1. siječnja 2011. godine ili kasnije, ali ih Grupa nije ranije usvojila:

IFRIC 19 Podmirenje financijskih obveza s kapitalnim instrumentima

Dana 26. studenog 2009. godine Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) objavio je IFRIC 19 Podmirenje financijskih obveza s kapitalnim instrumentima koji razjašnjava zahtjeve Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja (MSFI-ja) kada poslovni subjekt pregovara uvjete financijske obveze sa svojim vjerovnikom te vjerovnik prihvaća dionice poslovnog subjekta ili druge kapitalne instrumente kao podmirenje financijske obveze u cijelosti ili djelomično. Tumačenje je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2010. godine s dozvoljenom ranijom primjenom. Grupa ne očekuje da će primjena IFRIC 19 imati utjecaj na financijske izvještaje. Grupa planira usvojiti ovu interpretaciju od 1. siječnja 2011. godine.

MSFI 9 Financijski instrumenti

Dana 12. studenog 2009. godine Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) objavio je MSFI 9 Financijski instrumenti kao prvi korak u projektu zamjene MRS-a 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje. MSFI 9 uvodi nove zahtjeve klasificiranja i mjerenja financijske imovine koji se moraju primijeniti počevši od 1. siječnja 2013. godine s dozvoljenom ranijom primjenom. Dana 28. listopada 2010. godine IASB je izdao dodatke MSFI-u 9 koji se odnose na zahtjeve za klasificiranjem i mjerenjem financijskih obveza. Većina zahtjeva je nepromijenjena prenesena iz MRS-a 39. Međutim, napravljene su određene promjene u opciji mjerenja financijskih obveza po fer vrijednosti kako bi se ukazalo na problem vlastitog kreditnog rizika. Time je završena prva faza IASB-ovog projekta zamjene MRS-a 39. U slijedećim fazama, IASB će se baviti metodologijom umanjenja vrijednosti i računovodstvom zaštite. Očekivani završetak ovog projekta je tijekom 2011. godine. Grupa planira primijeniti ovaj novi standard na dan njegova stupanja na snagu.

Dodaci MRS-u 24 Objavljivanje povezanih stranaka (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011. godine)

Dodaci pojednostavljuju definiciju povezanih stranaka, razjašnjavajući njihovo uporabno značenje te eliminirajući proturječnosti proizašle iz te definicije. Također propisuju djelomično izuzeće od zahtjeva za objavljivanjem za društva povezana s državom. Primjena tih dodataka neće imati utjecaja na financijski položaj ili rezultat Grupe, iako mogu utjecati na objavljivanje informacija o povezanim strankama. Grupa planira usvojiti ove dodatke na dan njihovog stupanja na snagu.

Dopuna MRS 32 Financijski instrumenti: Prezentacija – Klasifikacija izdavanja prava (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. veljače 2010. godine)

Dopuna mijenja definiciju financijske obveze kako bi isključila određena prava, opcije i jamstva. Dopuna neće imati utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe. Grupa namjerava usvojiti ovu dopunu od 1. siječnja 2011. godine.

MRS 12 Porez na dobit (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012. godine)

Dopunjeni MRS 12 uključuje osporavajuću pretpostavku da se odgođeni porez na temelju investicijske imovine koja se priznaje po fer vrijednosti u MRS-u 40 treba odrediti na temelju činjenice da će se sadašnja vrijednost te imovine nadoknaditi prodajom, te da se odgođeni porez na imovinu koja se ne amortizira, a priznaje se po modelu revalorizacije u skladu s MRS-om 16, treba uvijek mjeriti na temelju prodaje. Nadopunjeni standard na snazi je za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012. godine s dozvoljenom ranijom primjenom. Grupa namjerava usvojiti ovu dopunu na dan njenog stupanja na snagu.

MSFI 7

U listopadu 2010. godine, IASB je izdao Objavljivanje: Transferi financijske imovine (dodaci MSFI-u 7). Društva su dužna primjenjivati ove dodatke za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011. godine. Grupa očekuje da će primjena MSFI 7 imati utjecaja na objave u financijskim izvješćima. Grupa namjerava primijeniti ove dodatke na dan njihova stupanja na snagu.

Poboljšanja MSFI-ja (izdana u svibnju 2010. godine)

Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) izdao je skup dodataka MSFI-jima. Dodaci nisu primijenjeni jer stupaju na snagu za godišnja razdoblja na dan ili nakon 1. srpnja 2010. godine ili 1. siječnja 2011. godine. Za slijedeće dodatke smatra se kako mogu imati utjecaja na Grupu:

- MSFI 3 Poslovne kombinacije
- MSFI 7 Financijski instrumenti: Objavljivanje
- MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja
- IFRIC 13 Programi nagrađivanja vjernosti korisnika

Grupa, međutim, ne očekuje kako će primjena ovih dodataka imati utjecaja na financijski položaj ili rezultat.

Grupa nije ranije primijenila niti jedan od Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja čija primjena nije bila obavezna na dan izvješćivanja. U slučajevima gdje prijelazne odredbe standarda dozvoljavaju izbor između primjene unaprijed i retrospektivne primjene, Grupa je odabrala primjenu unaprijed od dana početka primjene.

BILJEŠKA 2. STRUKTURA GRUPE

2.1. Stjecanje podružnica

Ledo d.o.o. Kosovo

Početkom 2010. godine Grupa je stekla upravljačku kontrolu u Društvu Ledo d.o.o. kad je društvo Ledo d.d. steklo 100% udjela u društvu Ledo d.o.o. za iznos od 7.532 tisuće kn, u cijelosti uplaćen u novcu. Djelatnost društva Ledo d.o.o. je distribucija sladoleda i smrznutog povrća.

Imovina i obveze Ledo d.o.o. na dan 01.01.2010. godine (datum stjecanja) sažete su kako slijedi (u tisućama kuna):

	Priznato pri kupnji	Knjigovodstvena vrijednost (u Ledo d.o.o.)
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.806	11.806
Zalihe	1.248	1.248
Potraživanja	3.684	3.684
Novac i novčani ekvivalenti	235	235
Ukupna aktiva	16.973	16.973
Porezi	5	5
Dobavljači	11.230	11.230
Ukupne obveze	11.235	11.235
Fer vrijednost imovine	5.738	5.738
Stечeno	5.738	
Goodwill	(1.794)	
Trošak akvizicije	7.532	
Neto gotovina pri kupnji	235	
Neto odljev gotovine	7.297	
Ukupan neto odljev gotovine pri stjecanju	7.297	

2.2. Ulaganja u podružnice

31.12.2010.	Zemlja	Vlasnički udio Ledo d.d.	Glasačko pravo Grupe	Vlasništvo Grupe
Irida d.o.o.	Hrvatska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo Čitluk d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Kosovo	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo kft.	Mađarska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Slovenija	100,00%	100,00%	100,00%

31.12.2009.	Zemlja	Vlasnički udio Ledo d.d.	Glasačko pravo Grupe	Vlasništvo Grupe
Irida d.o.o.	Hrvatska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo Čitluk d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo kft.	Mađarska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Slovenija	100,00%	100,00%	100,00%

Vlasništvo Grupe predstavlja udio društva Matice u temeljnom kapitalu podružnice, dok glasačko pravo Grupe predstavlja broj glasova kojima Matica raspolaže na Skupštini podružnice.

BILJEŠKA 3.
SEGMENTALNA ANALIZA

Vrsta djelatnosti	(u tisućama kuna)				
	Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Ostalo	Eliminacije	Konsolidirano
2010.					
PRIHODI OD PRODAJE					
Vanjski prihodi od prodaje	945.928	225.843	148.940		
Prihodi od prodaje od drugih dijelova	140.731	583	6.310	(147.623)	
Ukupni prihod od prodaje	1.086.659	226.426	155.250	(147.623)	1.320.712
OPERATIVNA DOBIT	88.548	45.064	(3.508)		130.104
Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškovm akvizicije, umanjen za otpis goodwill-a					(1.794)
Prodaja materijalne imovine, neto					(5.665)
Financijski rashod					(30.864)
Ispravak vrijednosti ulaganja					(4.375)
Financijski prihod					35.148
Dobit prije poreza					122.554
Porez					(25.714)
Neto dobit za godinu					96.840
Ostale informacije					
Ukupna segmentalna imovina	777.122	126.292	97.437		1.000.851
Ukupne segmentalne obveze	213.599	11.307	26.721		251.627
Izdaci za investicije	20.908	9.176	4.068		34.152
Amortizacija dugotrajne imovine	38.163	11.426	6.530		56.119
2009.					
PRIHODI OD PRODAJE					
Vanjski prihodi od prodaje	1.011.403	238.252	168.121		
Prihodi od prodaje od drugih dijelova	135.069	-	11.158	(146.228)	
Ukupni prihod od prodaje	1.146.472	238.252	179.279	(146.228)	1.417.775
OPERATIVNA DOBIT	104.456	45.858	(5.958)		144.356
Prodaja materijalne imovine, neto					94
Financijski rashod					(31.195)
Ispravak vrijednosti ulaganja					(1.646)
Financijski prihod					27.665
Dobit prije poreza					139.274
Porez					(27.745)
Neto dobit za godinu					111.529
Ostale informacije					
Ukupna segmentalna imovina	1.193.858	126.360	96.552		1.416.770
Ukupne segmentalne obveze	711.665	16.659	36.276		764.600
Izdaci za investicije	25.983	8.009	6.389		40.381
Amortizacija dugotrajne imovine	39.813	11.734	5.835		57.382

Segmentalna analiza prema geografskom području realizacije

	Prihod od prodaje	Imovina	(u tisućama kuna) Kapitalni izdaci
2010.			
Hrvatska	945.928	777.122	20.908
Ostale države	374.784	223.729	13.244
Ukupno	1.320.712	1.000.851	34.152

	Prihod od prodaje	Imovina	(u tisućama kuna) Kapitalni izdaci
2009.			
Hrvatska	1.011.403	1.193.858	25.983
Ostale države	406.372	222.912	14.398
Ukupno	1.417.775	1.416.770	40.381

**BILJEŠKA 4.
TROŠAK MATERIJALA**

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Trošak sirovina i prodane robe	705.379	735.501
Promjena vrijednosti zaliha	(6.974)	13.965
	698.405	749.466

**BILJEŠKA 5.
OSTALI PRIHODI**

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Prihodi od naplate ranije otpisanih potraživanja	618	722
Ostali prihodi	1.224	1.042
Ispravak vrijednosti potraživanja	(618)	(722)
Ukupno	1.224	1.042

**BILJEŠKA 6.
OSTALI TROŠKOVI**

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Plaće	94.175	107.239
Porezi i doprinosi iz i na plaće zaposlenih	69.420	76.736
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	56.119	57.382
Ispravak vrijednosti potraživanja, neto	2.651	3.428
Ostali troškovi	99.993	128.989
	322.358	373.774

Primanja Uprave:

	2010.	2009.
	(u tisućama kuna)	
Neto plaće i druga tekuća primanja	1.412	1.411
Porezi i doprinosi iz i na plaće	1.598	1.614
	3.010	3.025

BILJEŠKA 7.**VIŠAK FER VRIJEDNOSTI STEČENE IMOVINE NAD TROŠKOM AKVIZICIJE,
UMANJEN ZA OTPIS GOODWILL-a**

Otpis goodwill-a odnosi se na društvo Ledo d.o.o. Kosovo te iznosi 1.794 tisuće kuna. Otpis goodwill-a izvršen je na temelju budućih planova Društva i očekivanja da ostatak goodwill-a neće biti nadoknativ u budućim periodima.

BILJEŠKA 8.**FINANCIJSKI PRIHODI***(u tisućama kuna)*

	2010.	2009.
Prihodi od kamata	28.039	18.687
Pozitivne tečajne razlike	7.109	8.978
	35.148	27.665

BILJEŠKA 9.**FINANCIJSKI RASHODI***(u tisućama kuna)*

	2010.	2009.
Trošak kamata	21.705	22.125
Negativne tečajne razlike	9.159	9.070
	30.864	31.195

BILJEŠKA 10.**ZARADE PO DIONICI**

Osnovna zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica koje su izdane u toku godine, koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje je Društvo matica kupilo i koje drži kao vlastite.

	2010.	2009.
Neto dobit iskazana u tisućama kuna	96.840	111.529
Prosječno ponderirani broj dionica matice	220.170	220.170
Osnovna zarada po dionici iskazana u kunama	439,84	506,56

Razrijeđena zarada po dionici

Razrijeđena zarada po dionici jednaka je osnovnoj zaradi po dionici budući da nije bilo konvertibilnih razrijeđenih potencijalnih redovnih dionica.

**BILJEŠKA 11.
NEMATERIJALNA IMOVINA**

(u tisućama kuna)

Stanje 31.12.2008.	Goodwill	Software i sl. imovina	Imovina u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost	-	27.401	-	27.401
Akumulirana amortizacija	-	(21.494)	-	(21.494)
Neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.907	-	5.907
Stanje 01.01.2009.				
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.907	-	5.907
Investicije u tijeku godine	-	-	1.220	1.220
Prijenosi s investicija	-	1.220	(1.220)	-
Smanjenje	-	(29)	-	(29)
Amortizacija	-	(2.173)	-	(2.173)
Tečajne razlike	-	10	-	10
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	-	4.935	-	4.935
Stanje 31.12.2009.				
Nabavna vrijednost	-	27.560	-	27.560
Akumulirana amortizacija	-	(22.625)	-	(22.625)
Neto knjigovodstvena vrijednost	-	4.935	-	4.935
Stanje 01.01.2010.				
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	-	4.935	-	4.935
Stjecanje (nove podružnice)	1.794	-	-	1.794
Investicije u tijeku godine	-	-	2.206	2.206
Prijenosi s investicija	-	2.206	(2.206)	-
Otpis	(1.794)	-	-	(1.794)
Amortizacija	-	(1.810)	-	(1.810)
Tečajne razlike	-	10	-	10
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.341	-	5.341
Stanje 31.12.2010.				
Nabavna vrijednost	-	27.898	-	27.898
Akumulirana amortizacija	-	(22.557)	-	(22.557)
Neto knjigovodstvena vrijednost	-	5.341	-	5.341

**BILJEŠKA 12.
ULAGANJA**

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Ostala dugoročna ulaganja		
Ulaganja u vrijednosne papire raspoložive za prodaju	5.026	13.393
Dani zajmovi	261	209
Dugoročni depoziti	1.037	1.106
Ostala dugoročna ulaganja 31.12.	6.324	14.708

Dugoročni depoziti se uglavnom odnose na depozite po lizingu koji ne nose kamatu i dospijevaju na dan otplate ugovornih obveza. Ostali dugoročni depoziti nose kamatu od 2 - 6,5% i dospijevaju u razdoblju od 2 do 10 godina.

Ulaganja u vrijednosne papire raspoložive za prodaju

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Dugoročna ulaganja Priština	-	7.532
Dionice NK Hajduk	5.000	5.000
Dugoročna ulaganja Rumunjska	-	835
Eko Ozra	22	22
Croatiasočar	4	4
	5.026	13.393

Dani zajmovi

Dani zajmovi odnose se na zajmove dane poslovnim partnerima na rok do 3 godine uz kamatnu stopu u rasponu od 4,5 do 6% godišnje. Na dan 31. prosinca 2010. godine dani zajmovi iznose 261 tisuću kuna, dok na isti datum prethodne godine iznose 209 tisuća kuna.

BILJEŠKA 13.
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	(u tisućama kuna)					
	Zemljišta i gradevine	Postrojenja, i oprema	Ulaganja na tuđoj imovini	Predumjmovi	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 31.12.2008.						
Nabavna vrijednost	116.290	167.491	7.176	236	3.159	294.352
Akumulirana amortizacija	47.268	-	-	-	-	47.268
Neto knjigovodstvena vrijednost	163.558	167.491	7.176	236	3.159	341.620
Stanje 01.01.2009.						
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	163.558	167.491	7.176	236	3.159	341.620
Investicije u tijeku godine	-	-	-	-	39.162	39.162
Prijenosi s investicija	2.329	34.788	1.851	-	(38.968)	-
Smanjenje	(2)	(1.329)	(1)	-	(79)	(1.411)
Revalorizacija tijekom godine	33.541	-	-	-	-	33.541
Amortizacija	(6.948)	(44.133)	(4.128)	-	-	(55.209)
Predumjmovi za materijalna sredstva	-	-	-	(236)	-	(236)
Tečajne razlike	(309)	(492)	(2)	-	(8)	(811)
Ostalo	-	308	(27)	-	(356)	(75)
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581
Stanje 31.12.2009.						
Nabavna vrijednost	266.594	578.799	28.972	-	2.910	877.275
Akumulirana amortizacija	(74.425)	(422.166)	(24.103)	-	-	(520.694)
Neto knjigovodstvena vrijednost	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581
Sadašnja vrijednost 31.12.2009.						
- trošak nabave	111.360	156.633	4.869	-	2.910	275.772
- revalorizacijski višak	80.809	-	-	-	-	80.809
	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581
Stanje 01.01.2010.						
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581
Stjecanje (nove podružnice)	857	10.949	-	-	-	11.806
Investicije u tijeku godine	-	-	-	-	31.946	31.946
Prijenosi s investicija	3.873	27.683	818	-	(32.374)	-
Smanjenje	(6.619)	(985)	-	-	-	(7.604)
Amortizacija	(7.134)	(43.647)	(3.528)	-	-	(54.309)
Predumjmovi za materijalna sredstva	-	-	-	457	-	457
Tečajne razlike	178	217	11	-	(1)	405
Ostalo	(84)	310	-	-	(33)	193
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	183.240	151.160	2.170	457	2.448	339.475
Stanje 31.12.2010.						
Nabavna vrijednost	261.695	594.364	29.686	457	2.448	888.650
Akumulirana amortizacija	(78.455)	(443.204)	(27.516)	-	-	(549.175)
Neto knjigovodstvena vrijednost	183.240	151.160	2.170	457	2.448	339.475
Sadašnja vrijednost 31.12.2010.						
- trošak nabave	102.431	151.160	2.170	457	2.448	258.666
- revalorizacijski višak	80.809	-	-	-	-	80.809
	183.240	151.160	2.170	457	2.448	339.475

Na dan 31. prosinca 2010. godine revalorizacijski višak u pogledu revalorizirane imovine iznosi 64.647 tisuća kuna. Nekretnine, postrojenja i oprema knjigovodstvene vrijednosti od 8.532 tisuće kn (2009. godina: 9.030 tisuća kn) iskorištene su kao zalag za kredite.

Revalorizacijski višak uključen u kapital nije moguće isplatiti dioničarima do trenutka realizacije.

Osnovna sredstva u najmu uključena su u materijalnu imovinu kako slijedi:

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Troškovi nabave		
Stanje 01.01.	597	2.971
Stjecanje	-	-
Povećanje u tijeku godine	-	-
Smanjenje	(407)	(2.374)
Stanje 31.12.	190	597
Ispravak vrijednosti 01.01.	264	1.457
Stjecanje	-	-
Amortizacija za godinu	79	74
Smanjenje	(169)	(1.267)
Ispravak vrijednosti 31.12.	174	264
Sadašnja vrijednost 31.12.	16	333

BILJEŠKA 14. ZALIHE

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Sirovine	77.896	70.772
Proizvodnja u tijeku	654	319
Trgovačka roba	68.946	47.313
Gotovi proizvodi	32.899	26.493
	180.395	144.897

BILJEŠKA 15. ZAJMOVI

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Agrokor d.d.	245.057	677.156
Ledo Kosovo	-	4.384
Kooperanti	238	375
Ostali	4.939	377
	250.234	682.292

Odobreni zajmovi odnose se na kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 12) i kratkoročne zajmove odobrene kao dio redovnog poslovanja uz kamatnu stopu od 4 – 10%.

BILJEŠKA 16. POTRAŽIVANJA

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Potraživanja od kupaca	191.820	198.429
Ostala potraživanja	33.709	23.267
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(26.497)	(26.574)
	199.032	195.122

Na dan 31. prosinca, analiza dospijeća potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo i neumanjeno	Dospjela			
			< 90 dana	90-180 dana	180-270 dana	>270 dana
2010.	165.323	83.957	56.252	13.307	3.183	8.624
2009.	171.855	94.198	46.064	15.722	6.606	9.262

Za sva nenaplaćena potraživanja od kupaca u zemlji preko 360 dana vrši se vrijednosno usklađenje.

Kretanja vrijednosnog usklađenja potraživanja bila su kako slijedi:

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2010.	2009.
Na dan 1. siječnja	26.574	24.949
Povećanje tijekom godine	3.283	4.146
Umanjenje	(3.360)	(2.521)
Na dan 31. prosinca	26.497	26.574

BILJEŠKA 17. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2010.	2009.
Unaprijed plaćeni troškovi	609	1.206
Ostali predujmovi	1.004	1.185
	1.613	2.391

BILJEŠKA 18. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2010.	2009.
Novac na računu i u blagajni	18.289	15.684
Kratkoročni depoziti	148	160
	18.437	15.844

Kratkoročni depoziti nose kamatu do 5%.

BILJEŠKA 19. KAPITAL I REZERVE

Kapital predstavlja vlastita trajna sredstva za poslovanje. Obuhvaća temeljnu dioničku glavnica zajedno sa zakonskim rezervama, revalorizacijskim rezervama, zadržanom dobiti i dobiti tekuće godine. Upisani kapital (dionička glavnica) u sudskom registru iznosi 83.665 tisuća kuna. Ukupan broj dionica iznosi 220.170. Nominala jedne dionice iznosi 380 kuna.

Struktura vlasništva

	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionice u kunama	Ukupna nominalna vrijednost u tisućama kuna	Učešće u dioničkom kapitalu (%)
Agrokor d.d.	173.606	380	65.970	78,85%
Banke	25.246	380	9.594	11,47%
Mali dioničari	21.253	380	8.076	9,65%
Ostali	65	380	25	0,03%
Ukupan broj dionica	220.170		83.665	

Odluka o isplati dividende donosi se na Glavnoj skupštini. Nakon datuma bilance do dana potpisivanja ovog izvješća takva odluka nije donesena.

BILJEŠKA 20.
OBVEZE PO NAJMU
FINANCIJSKI NAJAM

Imovina uključena u financijski najam sastoji se od nekretnina i transportnih sredstava.

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Preko 5 godina	-	-
Dospijeće u 4 do 5 godina	-	-
Dospijeće u 3 do 4 godine	-	-
Dospijeće u 2 do 3 godine	-	13
Dospijeće u 1 do 2 godine	-	40
Dospijeće u 1 godini	7	78
Umanjenje za buduće kamate	-	(4)
Iznos obveze uključen u bilješki 21	7	127
Umanjenje za kratkoročni dio	(7)	(78)
Ukupna dugoročna obveza	-	49

OBVEZE PO OPERATIVNOM NAJMU

Operativni najam uključuje najam građevinskih objekata (uključujući maloprodajne dućane), opreme i vozila.

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Dospijeće dulje od 5 godina	6.209	7.175
Dospijeće od 2 do 5 godina	14.940	22.604
Dospijeće od 1 do 2 godine	16.726	19.410
Dospijeće u 1 godini	22.768	22.392
	60.643	71.581

Prosječni otkazni rok u ugovorima o najmu iznosi 6 - 9 mjeseci.

Obveze proizašle iz operativnog najma nisu iskazane u financijskim izvješćima, što je u skladu s računovodstvenim propisima.

KAPITALNE OBVEZE

Ugovorene kapitalne obveze na dan bilance iznosile su 7.511 tisuća kn (na dan 31. prosinca 2009. godine: 7.404 tisuće kn).

**BILJEŠKA 21.
KREDITI I ZAJMOVI**

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Dugoročni krediti i zajmovi		
Bankarski krediti	-	293
Zajmovi	-	94.803
Financijski najmovi	7	127
Ukupno dugoročni krediti i zajmovi	7	95.223
Kratkoročni dio dugoročnih kredita i zajmova		
Bankarski krediti	-	293
Financijski najmovi	7	78
Ukupno kratkoročni dio dugoročnih kredita i zajmova	7	371
Dugoročni krediti i zajmovi	-	94.852
Kratkoročni krediti i zajmovi		
Bankarski krediti	32.214	35.632
Zajmovi	15.349	409.674
Ukupno kratkoročni krediti i zajmovi	47.563	445.306
UKUPNO KREDITI I ZAJMOVI	47.570	540.529

Dugoročni krediti i zajmovi najvećim su dijelom denominirani u kunama. Najveći dio dugoročnih i kratkoročnih zajmova ugovoren je uz fiksnu kamatnu stopu

Materijalna imovina knjigovodstvene vrijednosti od 8.532 tisuće kn (na dan 31. prosinca 2009. godine: 9.030 tisuća kn) iskorištena je kao zalag za kredite u iznosu od 2.065 tisuća kn (na dan 31. prosinca 2009. godine: 5.577 tisuća kn).

**BILJEŠKA 22.
OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA**

Svi zaposlenici su uključeni u državni mirovinski fond. Rezerviranja za otpremnine se formiraju za naknade isplaćene za odlazak u mirovinu i jubilarne nagrade (temeljem radnog staža). Iznos otpremnine ovisi o tome je li zaposlenik zadovoljio sve potrebne uvjete za odlazak u mirovinu, a iznos jubilarne nagrade ovisi o broju godina radnog staža u Društvu. Visina naknade utvrđuje se na temelju odgovarajućih mjesečnih plaća zaposlenih.

Kretanje obveza prema zaposlenicima prikazanih u bilanci su sljedeća:

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Neto obveza na početku godine	2.383	3.168
Neto promjena prikazana u računu dobiti i gubitka	215	(435)
Isplate učinjene tijekom godine	(325)	(350)
Neto obveza na kraju godine	2.273	2.383

Glavne aktuarske pretpostavke korištene da bi se utvrdile obveze na dan 31. prosinca su sljedeće:

	2010.	2009.
Diskontna stopa (godišnje)	4,33%	4,33%
Povećanja nadnica i plaća (godišnje)	3,00%	3,00%

Ostala dugoročna primanja zaposlenih utvrđuju se metodom predvidive obveze poslodavca po zaposleniku. Dobici i gubici koji proizlaze iz promjena u pretpostavkama aktuara se priznaju kao prihod / trošak u razdoblju u kojem su nastali.

BILJEŠKA 23.
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Dobavljači u zemlji	76.240	66.347
Dobavljači u inozemstvu	80.131	107.801
Obveze za nefakturiranu robu	(300)	1.252
	156.071	175.400

BILJEŠKA 24.
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Obveze za porez (osim poreza na dobit)	9.534	3.025
Obveze prema zaposlenima	8.746	8.701
Ostale kratkoročne obveze	5.187	5.382
Obračunati troškovi i prihodi budućega razdoblja	4.814	5.031
	28.281	22.139

BILJEŠKA 25.
POREZI

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Porezna obveza za godinu		
Porez na dobit u zemlji	20.841	22.960
Porez na dobit u inozemstvu	4.873	4.785
	25.714	27.745

Porez na dobit plaćen tijekom 2010. godine iznosi 32.439 tisuća kn (2009. godine: 31.210 tisuća kn).

Uskladba propisane porezne stope s efektivnom poreznom stopom primjenjivom na dobit (prije ne kontrolirajućih interesa) za godine završene s 31. prosincem bila je kako slijedi:

	2010.	2009.
Porezna stopa u zemlji	20,00%	20,00%
Porezno nepriznate stavke, neto	18,83%	11,09%
Iskorištenje prenesenih poreznih gubitaka	-	(0,62%)
Porezne olakšice	(29,40%)	(14,43%)
Ostalo, neto	11,55%	3,88%
Efektivna porezna stopa	20,98%	19,92%

U skladu s hrvatskim poreznim zakonom, društva unutar Grupe iz Republike Hrvatske neovisni su obveznici poreza na dobit po stopi od 20% (2009. godine: 20%).

Odgođena porezna obveza odnosi se na odgođenu poreznu obvezu za revalorizaciju zemljišta te na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 16.089 tisuća kuna, dok je na isti dan prethodne godine iznosila 16.162 tisuće kuna.

Kretanja odgođene porezne obveze:

(u tisućama kuna)

	2010.	2009.
Odgođena porezna obveza na 01.01.	16.162	9.454
Odgođeni porez smanjenje tijekom godine	(73)	-
Odgođeni porez nastao tijekom godine	-	6.708
Odgođena porezna obveza na 31.12.	16.089	16.162

Odgođena porezna obveza za revalorizirano zemljište nastala je uslijed činjenice da je prema trenutno važećim poreznim propisima revalorizacijski višak oporeziv u godini realizacije, a ne u godini provođenja revalorizacije.

BILJEŠKA 26. POTENCIJALNE OBVEZE

Grupa vodi uobičajene trgovačke sporove vezane za naplatu dospjelih potraživanja od kupaca u iznosu od 22.840 tisuća kn i sporove sa dobavljačima u iznosu od 245 tisuća kn. Pored toga, u tijeku su postupci vezani uz druge kratkoročne obveze u iznosu od 2.681 tisuću kn.

BILJEŠKA 27. TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA

Transakcije s povezanim društvima odnose se na transakcije koje je Grupa izvršila s preostalim kompanijama članicama Agrokor Grupe. U nastavku je dan pregled stanja na dan, te ostvarenih prometa za promatrano razdoblje.

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
IMOVINA	2010.	2009.
Zajmovi (bilješka 15)	246.965	677.217
Potraživanja od kupaca (bilješka 16)	13.758	14.405
	260.723	691.622

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
OBVEZE	2010.	2009.
Dugoročne obveze po zajmovima (bilješka 21)	-	94.803
Obveze prema dobavljačima (bilješka 23)	8.805	4.197
Kratkoročni zajmovi (bilješka 21)	350	394.674
	9.155	493.674

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
PRIHODI	2010.	2009.
Prihodi od prodaje (bilješka 3)	328.781	333.987
Ostali prihodi (bilješka 5)	-	7
Financijski prihodi (bilješka 8)	27.911	17.100
	356.692	351.094

BILJEŠKA 28. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

a) FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa nema derivatnih financijskih instrumenata niti bilo kakvih financijskih instrumenata koji bi Maticu potencijalno izlagali koncentraciji kreditnog rizika. Politika je Grupe da ulazi u financijske instrumente s raznim kreditno sposobnim protustrankama. Stoga Matica ne očekuje da će biti izložena materijalnim kreditnim gubicima po financijskim instrumentima.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može zamijeniti ili obveza podmiriti po tržišnim uvjetima. Kako nije moguće doći do referentnih tržišnih cijena značajnog dijela aktive i obveza Grupe, fer vrijednosti temelje se na procjenama Uprave s obzirom na vrstu aktive i osnovu obveze. Uprava vjeruje da se fer vrijednosti aktive i obveza (osim ako nije drukčije navedeno u ovoj bilješci) ne razlikuju značajno od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti. Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnije depozite, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Dani krediti

Kako su gotovo svi krediti kratkoročni, Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednosti ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ulaganja u vrijednosne papire

Ulaganja u vrijednosne papire čija se fer vrijednost ne može pouzdano mjeriti, jer se istima ne trguje aktivno na tržištu, prikazana su po trošku stjecanja. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Dugoročni krediti najvećim su dijelom ugovoreni uz fiksnu kamatnu stopu. Kod predmetnih kredita prosječne ugovorene stope ne odstupaju značajno od tržišnih na datum bilance, te se sukladno tome fer vrijednosti ne razlikuju značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

b) CILJEVI I POLITIKE UPRAVLJANJA RIZICIMA

Glavni rizici koji proizlaze iz financijskih instrumenata Grupe su kreditni rizik, tečajni rizik i rizik kamatne stope.

Uprava pregledava i provodi politike za upravljanje svakim od ovih rizika koje su navedene dolje.

Grupa je izložena međunarodnim tržištima. Kao posljedica toga, na Grupi mogu utjecati promjene u tečajevima stranih valuta. Grupa također naplaćuje potraživanja od svojih korisnika uz odgodu i izložena je riziku neplaćanja. Niže su opisani ovi značajni rizici zajedno s metodama koje se koriste za upravljanje tim rizicima. Grupa ne koristi derivatne instrumente za upravljanje rizicima niti u špekulativne svrhe.

Kreditni rizik

Grupa je izložena kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnik neće biti u stanju ispunjavati obveze o dospelju. Grupa upravlja nivoom rizika utvrđujući limite izloženosti kreditnom riziku prema jednom dužniku ili grupi dužnika. Kako ne postoji značajna koncentracija kreditne izloženosti, Grupa ne smatra da je značajno izložena ovom riziku.

Grupa smatra da se njegova maksimalna izloženost odražava u iznosu potraživanja umanjenom za ispravak vrijednosti koji je priznat na datum bilance.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti, koji se također naziva rizikom financiranja, je rizik suočavanja društva s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima. Društvo pažljivo prati svoje novčane tokove te planira kratkoročne odljeve i priljeve novca. Ostatak primljenih sredstava društvo je plasiralo u vidu kratkoročnih depozita i imovine raspoložive za prodaju.

Sljedeća tabela prikazuje ročnu strukturu kratkoročnih obveza po dobavljačima i ostalih obveza Grupe na dan 31. prosinca 2010. i 2009. godine.

	(u tisućama kuna)				
	< 90 dana	90-180 dana	180-270 dana	>270 dana	Ukupno
<u>Dobavljači</u>					
Godina završena 31. prosinca 2010.	153.472	867	871	861	156.071
Godina završena 31. prosinca 2009.	173.346	218	612	1.224	175.400
<u>Ostale obveze</u>					
Godina završena 31. prosinca 2010.	25.377	2.904	-	-	28.281
Godina završena 31. prosinca 2009.	18.928	-	-	3.211	22.139

Rizik kamatne stope

Većinu kamatonosnih stavki imovine i obveza Grupe predstavljaju krediti. Kako je većina dugoročnih kredita primljena uz fiksnu kamatnu stopu, Grupa nije značajno izložena riziku promjene kamatnih stopa.

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja.

Tabela prikazuje osjetljivost dobiti prije poreza Grupe na moguću promjenu kamatnih stopa, uz nepromijenjene ostale varijable (kroz utjecaj varijabilne kamatne stope na posudbe):

	Povećanje/smanjenje baznih poena	(u tisućama kuna) Utjecaj na dobit prije poreza
2010. godina		
EUR	+/- 50	61
USD	+/- 50	-
100 HUF	+/- 50	1.028
2009. godina		
EUR	+/- 50	12
USD	+/- 50	1
100 HUF	+/- 50	2.778

Rizik promjene tečaja

Većina imovine Grupe denominirana je u kunama. Određeni dio kreditnih obveza Grupe denominiran je u stranim valutama (primarno EUR), dok je većina kreditnih obveza denominirana u kunama. Sukladno tome, Grupa je u jednom dijelu izložena riziku promjena tečaja. S obzirom na dugoročnu politiku Republike Hrvatske vezanu uz održavanje stabilnog tečaja prema EUR, Grupa ne smatra da je značajno izložena ovom riziku.

Slijedeća tabela prikazuje osjetljivost dobiti prije poreza Grupe na moguću promjenu tečaja, bez promjene ostalih varijabli, a zbog promjene u fer vrijednosti novčane imovine i obveza:

	Povećanje/smanjenje tečaja	(u tisućama kuna) Utjecaj na dobit prije poreza
2010. godina		
EUR	+/- 5%	3.094
USD	+/- 5%	279
2009. godina		
EUR	+/- 5%	3.874
USD	+/- 5%	132

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Grupe je osigurati potporu poslovanju i maksimizirati vrijednost dioničarima. Struktura kapitala Grupe odnosi se na dionički kapital koji se sastoji od upisanog kapitala, rezervi i zadržane dobiti.

Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Da bi zadržala ili prilagodila strukturu kapitala, Grupa može prilagoditi isplate dividendi dioničarima, povrat kapitala dioničarima ili izdati novu emisiju dionica. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2010. i 31. prosinca 2009. godine.

Financijsko izvješće 2009

Izvješće Uprave
Izjava o odgovornosti Uprave
Izvješće revizora
Konsolidirani račun dobiti i gubitka
Konsolidirano izvješće o sveobuhvatnoj dobiti
Konsolidirano izvješće o financijskom položaju
Konsolidirano izvješće o novčanom tijeku
Konsolidirano izvješće o promjenama kapitala
Bilješke uz konsolidirana financijska izvješća

I Z V J E Š Ć E U P R A V E

za godinu koja završava na dan 31. prosinca 2009.

Članovi Uprave imaju zadovoljstvo predstaviti Godišnje izvješće Grupe Ledo (Matice i njenih podružnica) za godinu koja završava na dan 31. prosinca 2009.

Rezultati i dividende

Račun dobiti i gubitka nalazi se na stranici 4 i iskazuje dobit Grupe za godinu.

Osnovne djelatnosti

Osnovne djelatnosti Grupe su: proizvodnja sladoleda i ostali prehrambenih proizvoda, trgovina na veliko i malo i posredovanje u trgovini, prijevoz robe, ugostiteljstvo, izvoz i uvoz prehrambenih proizvoda.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Leda d.d. na dan 31. prosinca 2009. godine čine sljedeći članovi:

Ljerka Puljić	predsjednik
Ante Todorčić	član
Marica Guina	član
Mirko Novosel	član
Denis Paradiš	član

Uprava Matice

Upravu Leda d.d. na dan 31. prosinca 2009. godine čine sljedeći članovi:

Tomislav Kitonić	predsjednik
Ankica Slobodanac	član



ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKA IZVJEŠĆA

Temeljem važećeg hrvatskog Zakona o računovodstvu, Uprava je dužna osigurati da financijska izvješća za svaku financijsku godinu budu pripremljena u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za to razdoblje.

Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo trajnosti poslovanja pri izradi financijskih izvješća.

Pri izradi financijskih izvješća Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvješćima; te
- da se financijska izvješća pripreme po načelu trajnosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njihovu usklađenost s važećim hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprječavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Uprava

Tomislav Kitonić, mr.sc.

Predsjednik Uprave:

UZ  

Zagreb, 27. travnja 2010. godine



**BAKER TILLY
DISCORDIA**

Ulica grada Vukovara 269 F
10000 Zagreb
Croatia

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Upravi i dioničarima društva Ledo d.d.

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvješća društva Ledo d.d. (Društvo) i njegovih ovisnih društava (zajedno Grupa) koja se sastoje od konsolidiranog izvješća o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2009. godine, konsolidiranog računa dobitka i gubitka, konsolidiranog izvješća o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog izvješća o promjenama glavnice i konsolidiranog izvješća o novčanom tijeku za godinu tada završenu, te sažetak značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz konsolidirana financijska izvješća.

Odgovornosti Uprave

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz ovih konsolidiranih financijskih izvješća u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i za one interne kontrole za koje je Uprava utvrdila da su nužne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvješća bez značajnih pogrešaka u prikazu bilo kao posljedica prijevare ili pogreške.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je izraziti mišljenje o konsolidiranim financijskim izvješćima na temelju obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da konsolidirana financijska izvješća ne sadrže značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka radi pribavljanja revizorskih dokaza o iznosima i objavama prikazanim u konsolidiranim financijskim izvješćima. Odabir postupaka ovisi o prosudbi revizora, uključujući i procjenu rizika značajnih pogrešnih prikaza u konsolidiranim financijskim izvješćima uzrokovanih prijevarom ili pogreškom. U procjenjivanju tih rizika, revizor razmatra interne kontrole važeće za sastavljanje i objektivan prikaz konsolidiranih financijskih izvješća koje sastavlja Društvo i Grupa kako bi odredio odgovarajuće revizorske postupke u danim okolnostima, ali ne i za izražavanje mišljenja o učinkovitosti internih kontrola u Grupi. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih politika i primjerenost utvrđenih računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvješća. Vjerujemo da su nam pribavljeni revizorski dokazi dostatni i čine razumnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju konsolidirana financijska izvješća prikazuju istinito i fer, u svim značajnim aspektima financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2009. godine, rezultate njezinog poslovanja, novčane tokove za godinu tada završenu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Baker Tilly Discordia d.o.o.

Sanja Hršć
Ovlašteni revizor

Olivio Discordia
Direktor



Zagreb, 26. ožujka 2013. godine

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA
Za godine završene na dan 31. prosinca 2009. i 2008. (u tisućama kuna)

	Bilješka	2009.	2008.
Prihodi od prodaje	3	1.417.775	1.406.434
Troškovi materijala	4	(749.466)	(762.814)
Troškovi usluga		(151.221)	(150.247)
		517.088	493.373
Ostali prihodi	5	1.042	78
Ostali troškovi	6	(373.774)	(369.262)
OPERATIVNA DOBIT		144.356	124.189
Ispravak vrijednosti ulaganja		(1.646)	-
Prodaja materijalne imovine, neto		94	(280)
Financijski prihodi	7	27.665	11.682
Financijski rashodi	8	(31.195)	(20.291)
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA		139.274	115.300
Porez	24	(27.745)	(23.817)
NETO DOBIT ZA GODINU		111.529	91.483
RASPOLOŽIVO ZA:			
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi		111.529	91.483
Manjinske dioničare		-	-
Zarada po dionici	9		
- Zarada po dionici - osnovna		506,56	415,51
- Zarada po dionici - razrijeđena		506,56	415,51

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O SVEOBUH VATNOJ DOBITI*Za godine završene na dan 31. prosinca 2009. i 2008. (u tisućama kuna)*

	2009.	2008.
Neto dobit za godinu	111.529	91.483
Ostala sveobuhvatna dobit		
Tečajne razlike nastale preračunom u izvještajnu valutu	(1.325)	(1.819)
Revalorizacija zemljišta	33.541	-
Utjecaj poreza na dobit	(6.708)	-
	<u>26.833</u>	
Ostala sveobuhvatna dobit za godinu, neto	25.508	(1.819)
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu, neto	137.037	89.664
RASPOLOŽIVO ZA:		
Imatelje glavnice matičnog društva u Grupi	137.037	89.664
Ne kontrolirajuće interese	-	-

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
Na dan 31. prosinca 2009. i 2008. (u tisućama kuna)

	Bilješka	2009.	2008.
IMOVINA			
DUGOTRAJNA IMOVINA			
Nekretnine, postrojenja i oprema	12	356.581	341.620
Nematerijalna imovina	10	4.935	5.907
Ostala dugoročna ulaganja	11	14.708	14.797
UKUPNA DUGOTRAJNA IMOVINA		376.224	362.324
KRA TKOTRAJNA IMOVINA			
Zalihe	13	144.897	206.626
Ostala imovina namijenjena prodaji		-	579
Zajmovi	14	682.292	177.247
Potraživanja	15	195.122	174.791
Ostala kratkotrajna imovina	16	2.391	6.849
Novac i novčani ekvivalenti	17	15.844	27.941
UKUPNA KRA TKOTRAJNA IMOVINA		1.040.546	594.033
UKUPNA AKTIVA		1.416.770	956.357

Priloga dajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
na dan 31. prosinca 2009. i 2008. (u tisućama kuna) - nastavak

	Bilješka	2009.	2008.
KAPITAL I OBVEZE			
KAPITAL RASPOLOŽIV ZA IMATELJE GLAVNICE MATIČNOG DRUŠTVA U GRUPI			
Dionički kapital	18	83.665	83.665
Rezerve	18	568.505	452.507
		652.170	536.172
NE-KONTROLIRAJUĆI INTERES			
		-	-
UKUPNI KAPITAL		652.170	536.172
OBVEZE			
DUGOROČNE OBVEZE			
Kredit i zajmovi	20	94.852	117.925
Rezerviranja za otpremnine	21	2.383	3.168
Odgodena porezna obveza za revalorizaciju zemljišta	24	16.162	9.454
UKUPNE DUGOROČNE OBVEZE		113.397	130.547
KRATKOROČNE OBVEZE			
Obveze prema dobavljačima	22	175.400	182.082
Obveza za porez na dobit		7.987	11.472
Kratkoročni dio dugoročnih kredita	20	371	659
Kredit	20	35.632	25.090
Kratkoročni zajmovi	20	409.674	42.607
Ostale kratkoročne obveze	23	22.139	27.728
UKUPNE KRATKOROČNE OBVEZE		651.203	289.638
UKUPNE OBVEZE		764.600	420.185
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.416.770	956.357

Odobreno od Uprave Leda d.d.

Tomislav Kitonić, mr.sc.
Predsjednik Uprave:

mr. Kitonić
Zagreb, 27. travnja 2010. godine



Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih finansijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O NOVČANOM TIJEKU
Za godine završene na dan 31. prosinca 2009. i 2008. (u tisućama kuna)

	2009.	2008.
NOVČANI TIJEKOV IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Dobit prije oporezivanja	139.274	115.300
Uskladbe dobiti		
Amortizacija	57.382	53.397
Financijski prihodi	(27.665)	(11.682)
Ispravak vrijednosti ulaganja	1.646	-
(Dobit)/gubitak od prodaje dugotrajne materijalne imovine	(94)	280
Vrijednosna usklađenja potraživanja	4.150	5.242
Trošak kamata	31.195	20.291
Operativni novčani tijek prije uskladbi za promjene na radnom kapitalu	205.888	182.829
(Povećanje) potraživanja	(20.696)	(16.029)
(Povećanje)/smanjenje zaliha	61.729	(38.036)
Povećanje obveza prema dobavljačima	(6.683)	(4.603)
Smanjenje ostale kratkotrajne imovine	4.693	6.443
(Smanjenje) / Povećanje ostalih kratkoročnih obveza	(12.130)	228
Novac generiran poslovanjem	232.801	130.832
Plaćeni porez	(31.210)	(18.288)
Plaćene kamate	(19.785)	(15.310)
Neto novac od poslovnih aktivnosti	181.806	97.234
NOVČANI TIJEKOV IZ INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		
Povećanje materijalne i nematerijalne imovine	(40.382)	(96.277)
Povećanje dugoročnih ulaganja	(1.557)	(5.431)
(Povećanje) / smanjenje kratkoročnih financijskih ulaganja	(505.045)	15.729
Primici od prodaje materijalne imovine	1.530	1.549
Primljene kamate	18.341	6.946
Neto novac korišten za investicijske aktivnosti	(527.113)	(77.484)
NOVČANI TIJEKOV IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		
Odljev za dugoročne zajmove	(22.701)	(26.758)
Odljev za dugoročne bankarske kredite i financijske najmove	(659)	(925)
Priljev od kratkoročnih kredita	10.542	2.406
Priljev od kratkoročnih zajmova	367.067	21.988
Isplaćene dividende	(21.039)	(13.224)
Neto novac od financijskih aktivnosti	333.210	(16.513)
NETO PORAST / SMANJENJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	(12.097)	3.237
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	27.941	24.704
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	15.844	27.941

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

KONSOLIDIRANO IZVJEŠĆE O PROMJENAMA KAPITALA
Za godine završene na dan 31. prosinca 2009. i 2008. (u tisućama kuna)

	Bilješka	Raspoloživo za imatelje glavnice matičnog društva u Grupi				Ne – kontrolirajući interes	Ukupno kapital
		Upisani kapital	Revalorizacijski višak	Zadržana dobit	Ukupno		
Stanje 01.01.2008.	18	83.665	37.814	338.253	376.067	-	459.732
Neto dobit za 2008. godinu		-	-	91.483	91.483	-	91.483
Ostala sveobuhvatna dobit		-	-	(1.819)	(1.819)	-	(1.819)
Ukupna sveobuhvatna dobit		-	-	89.664	89.664	-	89.664
Izglasane dividende		-	-	(13.224)	(13.224)	-	(13.224)
Stanje 31.12.2008.	18	83.665	37.814	414.693	452.507	-	536.172
Stanje 01.01.2009.		83.665	37.814	414.693	452.507	-	536.172
Neto dobit za 2009. godinu		-	-	111.529	111.529	-	111.529
Ostala sveobuhvatna dobit		-	26.833	(1.325)	25.508	-	25.508
Ukupna sveobuhvatna dobit		-	26.833	110.204	137.037	-	137.037
Izglasane dividende		-	-	(21.039)	(21.039)	-	(21.039)
Stanje 31.12.2009.		83.665	64.647	503.858	568.505	-	652.170

Pripadajuće bilješke sastavnica su ovih konsolidiranih financijskih izvješća

BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA*Na dan 31. prosinca 2009. i 2008. godine***Općenito**

Ledo d.d. (Matica) je dioničko društvo osnovano u Republici Hrvatskoj.

Većinski vlasnik Grupe je Agrokor d.d s udjelom od 78,85%, dok je krajnji vlasnik gospodin Ivica Todorić koji drži 91,67% vlasništva u društvu Agrokor d.d.

Sjedište Matice je u Zagrebu, Marijana Čavića 9.

Osnovna djelatnost Matice i njenih podružnica (Grupe) je proizvodnja i prodaja sladoleda i ostalih prehrambenih proizvoda.

Na dan 31. prosinca 2009. godine Ledo Grupa imala je 1.395 zaposlenih, dok je na dan 31. prosinca 2008. godine Ledo Grupa imala 1.439 zaposlenih.

BILJEŠKA 1.**ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE****1.1. Osnove pripreme**

Konsolidirana financijska izvješća pripremljena su na temelju koncepta povijesnih troškova, osim dijela zemljišta, građevinskih objekata koji su iskazani temeljem procjene, kako je opisano u sljedećim bilješkama o računovodstvenim politikama.

Računovodstvene politike primjenjuju se konzistentno kod svih društava Grupe, te su identične politikama primijenjenim u prethodnoj godini izuzev kako je objavljeno u bilješci 1.26.

Financijska izvješća Grupe prikazana su u hrvatskim kunama koja je funkcionalna valuta Matice. Službeni tečaj hrvatske kune na dan 31. prosinca 2009. godine bio je 5,09 kuna za američki dolar (31. prosinca 2008. godine: 5,16 kuna) i 7,31 kune za euro (31. prosinca 2008. godine: 7,32 kuna). Iznosi objavljeni u financijskim izvješćima izraženi su u tisućama kuna, ako nije drugačije navedeno.

Izjava o usklađenosti

Konsolidirana financijska izvješća pripremljena su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja koje objavljuje Međunarodni odbor za računovodstvene standarde (IASB).

1.2. Načela konsolidacije

Konsolidirana financijska izvješća obuhvaćaju Maticu i podružnice nakon eliminacije svih materijalnih transakcija između društava unutar Grupe. Podružnica je pravna osoba pod kontrolom Matice, u kojoj Matica izravno ili neizravno posjeduje više od 50 posto glasačkih prava podružnice ili nad kojom Matica ima kontrolu upravljanja.

Ovisna društva se konsolidiraju od trenutka prijenosa stvarne kontrole na Grupu, dok se prestaju konsolidirati od trenutka njihove prodaje ili likvidacije.

Stjecanja podružnica su evidentirana korištenjem metode troška ulaganja.

Financijska izvješća podružnica pripremaju se za isto razdoblje izvještavanja kao i kod Matice, korištenjem dosljednih računovodstvenih politika. Prilagodbe se obavljaju tamo gdje postoje razlike u primjeni računovodstvenih politika koje eventualno postoje.

Popis podružnica i pregled financijskog efekta stjecanja podružnica tijekom godine prikazan je u bilješci broj 2.

Ne-kontrolirajući interesi u kapitalu i rezultatima društava koje kontrolira Matica prikazani su zasebno u konsolidiranim financijskim izvješćima.

1.3. Financijski instrumenti

Financijska imovina i obveze evidentiraju se inicijalno po trošku koji predstavlja fer vrijednost dane ili primljene protučinidbe te uključujući zavisne troškove instrumenta.

Nakon početnog priznavanja ulaganja koja su klasificirana kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka vrednuju se po fer vrijednosti. Dobici ili gubici na ulaganjima koji su klasificirani kao financijska imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka priznaju se na teret prihoda. Dobici ili gubici na ulaganjima raspoloživim za prodaju evidentiraju se u okviru kapitala i rezervi, sve dok se ulaganje ne proda, naplati ili mu se trajno smanji vrijednost, kada se kumulativna dobit ili gubitak prije iskazan u okviru kapitala i rezervi prenosi u korist ili na teret prihoda.

Ostala financijska imovina koja se drži do dospeljeća te financijske obveze, kao što su dani i primljeni krediti, naknadno se vrednuje po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak izračunava se uzimajući u obzir premije ili diskonte nastale prilikom stjecanja, kroz period do dospeljeća. Za ulaganja vrednovana po amortiziranom trošku gubici i dobici priznaju se na teret prihoda kada im se trajno smanji vrijednost ili su otuđena, te kroz proces amortizacije.

Transakcije s financijskim instrumentima se evidentiraju kada je imovina isporučena (datum namire). Kod knjiženja po datumu namire, promjene u vrijednosti imovine se evidentiraju iako imovina nije priznata do trenutka namire.

1.4. Goodwill

Goodwill i višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije predstavljaju razliku između troška stjecanja i stjecateljevog udjela u ukupnoj fer vrijednosti sredstava i obveza na dan stjecanja.

Goodwill je podložan testu za umanjenje vrijednosti na svaki datum izvješćivanja, kao što je navedeno u bilješci 1.7. Umanjenje vrijednosti imovine. Višak fer vrijednosti stečene imovine nad troškom akvizicije prikazuje se kao dobitak kroz račun dobiti i gubitka u godini stjecanja.

1.5. Nematerijalna imovina

Pojedinačno nabavljena nematerijalna imovina vrednuje se po trošku nabave. Trošak nabave nematerijalne imovine koja je stečena u poslovnoj kombinaciji je njena fer vrijednost na dan stjecanja. Nakon inicijalnog priznavanja, nematerijalna imovina vrednuje se po trošku ulaganja umanjenom za akumuliranu amortizaciju te eventualna akumulirana umanjenja vrijednosti. Interno razvijena nematerijalna imovina, isključujući troškove razvoja, ne kapitalizira se, te se iznos utroška evidentira u računu dobiti i gubitka u trenutku njegova nastanka. Korisni vijek trajanja nematerijalne imovine može biti ograničen ili neograničen.

Nematerijalna imovina koja ima ograničeni korisni vijek trajanja amortizira se tijekom svog korisnog vijeka trajanja te ocjenjuje eventualno umanjenje vrijednosti te imovine kada god se pojavi indikacija da vrijednost te imovine može biti umanjena, kao što je to opisano u računovodstvenoj politici 1.7 Umanjenje vrijednosti imovine. Nematerijalna imovina s ograničenim vijekom trajanja amortizira se korištenjem pravocrtne amortizacijske metode tijekom očekivanog vijeka trajanja koji ne prelazi deset godina. Amortizacijski period kao i metoda amortizacije nematerijalne imovine s ograničenim korisnim vijekom trajanja pregledava se najmanje krajem svakog izvještajnog razdoblja. Promjene u očekivanom korisnom vijeku trajanja ili modelu korištenja budućih ekonomskih koristi utjelovljenih u imovini evidentiraju se kao promjena amortizacijskog razdoblja ili metode, ovisno o tome što je od navedenog primjenjivo, te se tretira kao promjena računovodstvene procjene.

Nematerijalna imovina s neograničenim korisnim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se testira na umanjenje vrijednosti najmanje jednom godišnje, bilo individualno ili na razini jedinice koja stvara novac. Ocjena neograničenog korisnog vijeka trajanja provjerava se jednom godišnje kako bi se odredilo da li je još uvijek moguće podržati neograničeni korisni vijek trajanja. Ukoliko to nije slučaj, tada se promjena korisnog vijeka trajanja s neograničenog na ograničeni radi od trenutka utvrđivanja na dalje.

Dobici ili gubici nastali od prestanka priznavanja nematerijalne imovine vrednuju se kao razlika između neto ostvarenih primitaka te sadašnje vrijednosti imovine i priznaju se u račun dobiti i gubitka u trenutku prestanka priznavanja imovine.

Istraživanje i razvoj

Troškovi istraživanja priznaju se u račun dobiti i gubitka u trenutku njihova nastanka. Interno razvijena nematerijalna imovina koja proizlazi iz razvoja priznaje se ako i samo ako je sve slijedeće uvjete moguće prikazati:

- Tehnička izvedivost dovršenja nematerijalne imovine kako bi ona bila raspoloživa za prodaju ili korištenje;
- Namjera za dovršenje nematerijalne imovine, te korištenje ili prodaju;
- Mogućnost korištenja ili prodaje nematerijalne imovine;
- Na koji će način nematerijalna imovina generirati moguće buduće ekonomske koristi;
- Raspoloživost odgovarajućih tehničkih, financijskih i drugih resursa za dovršenje razvoja i korištenje ili prodaju nematerijalne imovine; i
- Mogućnost pouzdanog mjerenja izdataka pridijeljenih nematerijalnoj imovini tijekom njenog razvoja.

Iznos inicijalno priznat za interno razvijenu nematerijalnu imovinu predstavlja sumu nastalih izdataka od datuma kada

nematerijalna imovina prvi puta zadovoljava gore navedene kriterije priznavanja.

Nakon inicijalnog priznavanja, interno razvijena nematerijalna imovina evidentira se prema trošku ulaganja umanjenom za akumuliranu amortizaciju te akumulirana umanjena vrijednosti, tijekom korisnog vijeka trajanja koji ne prelazi maksimalni rok od pet godina.

1.6. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema, izuzev zemljišta, iskazuju se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i trajna umanjena vrijednosti. U 1993. godini materijalna imovina revalorizirana je krajem godine u skladu s MRS-om 29. Financijsko izvještavanje u uvjetima hiperinflacije. Efekt revalorizacije knjižen je u dobit tekuće godine. Uvjeti hiperinflacije prestali su postojati nakon 1993. godine. Naknadne revalorizacije odnose se na zemljište i temelje se na procjeni neovisnog procjenitelja u razdobljima ne dužim od 3 godine. Zadnja revalorizacija provedena je 2009. godine. Procjene su rađene na temelju usporedivih tržišnih cijena. Povećanje knjigovodstvene vrijednosti s naslova revalorizacije knjiži se direktno u revalorizacijski višak u okviru kapitala uz izdvajanje pripadajuće obveze za odgođeni porez, ako je primjenjiva.

Pripadajući dio revalorizacijskih rezervi ostvarenih prilikom ranije procjene vrijednosti oslobađa se iz revalorizacijskih rezervi direktno u zadržanu dobit, nakon otuđenja imovine i kroz amortizaciju sukladno korištenju revalorizirane imovine.

Stavke nekretnina, postrojenja i opreme koje su rashodovane ili prodane isključene su iz bilance zajedno s pripadajućom akumuliranom amortizacijom. Bilo koja zarada ili gubitak nastao pri prestanku priznavanja imovine (izračunat kao razlika između neto prodanih primitaka i knjigovodstvene vrijednosti imovine u trenutku prodaje) iskazuje se u računu dobiti i gubitka u godini prestanka priznavanja.

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja materijalne imovine radi obnove ili zadržavanja ekonomske koristi u budućnosti evidentiraju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali.

Amortizacija se knjiži kao trošak razdoblja, a obračunava se pravocrtnom metodom tijekom očekivanog korisnog vijeka trajanja imovine. Očekivani korisni vijek trajanja prema oblicima imovine je sljedeći:

Građevinski objekti	25 godina
Postrojenja i oprema	3 do 15 godina
Ulaganja na tuđim osnovnim sredstvima	5 do 10 godina

Korisni vijek trajanja, metoda amortizacije i ostatak vrijednosti preispituju se na kraju svake poslovne godine i ukoliko se očekivanja razlikuju od prethodnih procjena, promjene se priznaju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

1.7. Umanjenje vrijednosti imovine

Grupa provjerava na svaki dan bilance postoje li indikatori gubitka vrijednosti imovine. U slučaju da takvi indikatori postoje, ili kada je godišnji test gubitka vrijednosti obavezan, Grupa procjenjuje nadoknadivu vrijednost imovine.

Nadoknadivi iznos procijenjen je kao viši od neto prodajne cijene i vrijednosti u uporabi. Neto prodajna cijena je iznos koji se može dobiti prilikom prodaje imovine u transakciji između dviju voljnih neovisnih strana umanjen za troškove prodaje, dok vrijednost u uporabi predstavlja sadašnju vrijednost procijenjenih budućih novčanih tijekova za koje se očekuje da će nastati iz neprestane upotrebe imovine kroz njen ekonomski vijek trajanja te prodaje na kraju vijeka trajanja. Nadoknadivi iznos se procjenjuje za svako zasebno sredstvo ili, ako to nije moguće, za jedinicu koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Jedinica koja stvara novac je primarno određena na bazi pojedinog društva. Gdje knjigovodstveni iznos prelazi taj procijenjeni nadoknadivi iznos, imovini je umanjena vrijednost do njenog nadoknadivog iznosa.

Goodwill se testira na umanjenje vrijednosti jednom godišnje ili češće ukoliko događaji ili promjene okolnosti ukazuju da bi neto knjigovodstvena vrijednost mogla biti umanjena.

Umanjenje vrijednosti za goodwill se određuje ocjenom nadoknadivog iznosa za svaku jedinicu koja stvara novac (ili grupu jedinica koje stvaraju novac) na koje se goodwill odnosi. U slučaju kada je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac manji od njene sadašnje vrijednosti priznaje se gubitak od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla u budućim se razdobljima ne mogu poništiti.

1.8. Najam

Utvrđivanje sadržava li ili ne određena transakcija elemente najma, temelji se na suštini transakcije na datum njenog početka, o tome da li je za ispunjenje transakcije potrebna specifična imovina te sadržava li navedena transakcija pravo korištenja imovine.

1.8.1. Grupa kao najamoprimac

Imovina uzeta u najam po ugovoru kojim se na Grupi prenose svi rizici i koristi povezani s vlasništvom (financijski najam), kapitalizira se po nižoj od fer vrijednosti imovine ili sadašnjoj vrijednosti minimalnih iznosa najamnine na početku razdoblja najma i evidentira kao materijalna imovina u najmu. Plaćanje najma evidentira se kao financijski trošak i smanjenje obveza po najmu, tako da se postigne konstantna kamata do kraja trajanja ugovora. Financijski

troškovi nadoknađuju se izravno od dobiti.

Kapitalizirana imovina u najmu amortizira se u razdoblju korištenja najma ili u roku korisnog vijeka trajanja, ovisno koje je razdoblje kraće.

Najmovi u kojima najmodavac efektivno zadržava praktički sve rizike i koristi povezane s vlasništvom nad imovinom u najmu klasificirani su kao operativni najam. Plaćanje operativnog najma priznaje se kao trošak u računu dobiti i gubitka tijekom razdoblja trajanja najma.

Računovodstveni tretman transakcija prodaje i najma imovine ovisi o vrsti najma. Ako transakcija prodaje i najma rezultira financijskim najmom, svaki višak prihoda od prodaje nad knjigovodstvenom vrijednošću se odgađa i amortizira kroz period trajanja najma. Ukoliko transakcija prodaje i najma rezultira operativnim najmom, transakcija se vodi po fer vrijednosti, a svaki profit odnosno gubitak se priznaje odmah.

1.8.2. Grupa kao najmodavac

Najmovi gdje Grupa ne prenosi suštinski sve rizike te koristi vlasništva nad imovinom klasificiraju se kao operativni najam. Inicijalni direktni troškovi koji nastaju tijekom pregovaranja operativnog najma dodaju se sadašnjoj vrijednosti iznajmljene imovine i priznaju kao prihod od najma tijekom trajanja najma. Potencijalne najamnine priznaju se kao prihod u trenutku u kojemu su zarađene.

1.9. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina klasificirana kao namijenjena za prodaju i grupa za otuđenje mjeri se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje. Dugotrajna imovina je klasificirana kao namijenjena za prodaju ili kao grupa za otuđenje ako će se njena knjigovodstvena vrijednost nadoknaditi prodajom, a ne uporabom. Ovaj uvjet se smatra zadovoljenim samo kada je prodaja više vjerojatna i imovina je odmah raspoloživa za prodaju u svojem trenutnom stanju. Uprava se mora obvezati na prodaju, za koju se očekuje da će biti završena u roku jedne godine od datuma klasifikacije.

U konsolidiranom računu dobiti i gubitka za razdoblje izvještavanja i usporednom prethodnom razdoblju, prihodi i rashodi od prestanka poslovanja prikazani su odvojeno od normalnih prihoda i rashoda sve do razine profita nakon poreza, čak i kada Grupa nakon prodaje zadržava nekontrolirajući interes u podružnici. Dobit ili gubitak (nakon poreza) koji proizlazi, prikazuje se zasebno u računu dobiti i gubitka.

Zemljišta, postrojenja i oprema te nematerijalna imovina koji su jednom klasificirani kao raspoloživi za prodaju više se ne amortiziraju.

1.10. Zalihe

Zalihe se iskazuju po trošku kupnje ili neto prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je od ovih vrijednosti niža.

Troškovi nastali u svezi s dovođenjem svakog proizvoda na njegovu sadašnju lokaciju i stanje iskazuju se kako slijedi:

Sirovine - troškovi nabave iskazani su po metodi prosječne ponderirane cijene.

Gotovi proizvodi i proizvodnja u tijeku iskazani su po vrijednosti koja obuhvaća troškove izravnog materijala i rada te pripadajući dio općih troškova proizvodnje na temelju normalnog kapaciteta proizvodnje.

Zalihe trgovačke robe iskazuju se po trošku kupnje ili neto prodajnoj vrijednosti, ovisno o tome koja je od ovih vrijednosti niža.

Neto ostvariva vrijednost je procijenjena prodajna cijena u uobičajenom tijeku poslovanja, umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove nužne za izvršenje prodaje.

1.11. Potraživanja

Potraživanja koja dospijevaju unutar 30 do 90 dana iskazana su po izvornom iznosu računa umanjenom do njihove povratne vrijednosti putem ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Procjena ispravka vrijednosti se obavlja kad postoji neizvjesnost naplate cjelokupnog iznosa. Sumnjiva i sporna potraživanja se otpisuju kad se utvrde.

1.12. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju novac u blagajnama, depozite po viđenju, kratkoročne depozite kod banaka s ugovorenim dospijećem do 3 mjeseca i sredstva na računima banaka.

1.13. Porezi

Obračun poreza zasniva se na obračunu dobiti za tu godinu i usklađuje se za stalne i privremene razlike između oporezive i računovodstvene dobiti.

Obračun poreza na dobit vrši se u skladu s relevantnim poreznim propisima. Porezne prijave tvrtki podliježu poreznoj kontroli nadležnih organa. Budući da su moguća različita tumačenja primjene poreznih zakona i propisa na mnoge vrste transakcija, iznosi u financijskim izvješćima mogu biti naknadno promijenjeni ovisno o konačnoj odluci nadležne

porezne uprave.

Odgođeni porezi obračunati su korištenjem metode obveza za sve privremene razlike na dan sastavljanja financijskih izvješća zbog vremenskih razlika priznavanja prihoda i rashoda čije se uključivanje u oporezivu dobit ne poklapa s uključivanjem u poreznu dobit u okviru konsolidiranih financijskih izvješća.

Odgođeni porezi obračunavaju se po poreznoj stopi koja je primjenjiva u godinama u kojima se očekuje da će se privremene razlike nadoknaditi. Odgođena porezna imovina priznaje se kad je vjerojatno da će se ostvariti dovoljno oporezive dobiti na teret koje se ista može iskoristiti.

1.14. Transakcije u stranoj valuti

Pojedinačna financijska izvješća svakog društva unutar Grupe prezentirana su u valuti primarnog ekonomskog okruženja u kojem to društvo posluje (u njegovoj funkcionalnoj valuti). Za potrebe konsolidiranih financijskih izvješća, rezultati i financijski položaj svakog društva unutar Grupe prikazuju se u hrvatskim kunama (HRK) što je funkcionalna valuta matice i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvješća.

Transakcije u stranim valutama društava unutar Grupe inicijalno se priznaju u njihovoj funkcionalnoj valuti korištenjem tečajeva važećih na dan transakcije.

Na dan bilance monetarne stavke u stranoj valuti iskazuju se primjenom zaključnog tečaja. Nemonetarne stavke koji se vrednuju po povijesnom trošku u stranoj valuti preračunavaju se korištenjem tečaja na datum inicijalne transakcije. Nemonetarne stavke vrednovane prema fer vrijednosti u stranoj valuti, preračunavaju se korištenjem tečaja na dan utvrđivanja fer vrijednosti.

Tečajne razlike koje proizlaze iz transakcija u stranoj valuti i preračuna vrijednosti monetarne i nemonetarne imovine i obveza priznaju se u konsolidiranom računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem nastaju.

Imovina i obveze inozemnih podružnica preračunavaju se u izvještajnu valutu primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke na dan bilance. Prihodi i rashodi se preračunavaju po prosječnom godišnjem tečaju. Učinci preračunatih stavki uključeni su u izvješće o sveobuhvatnoj dobiti.

Svaki goodwill i uskladba na fer vrijednost koja proizlazi iz stjecanja inozemne podružnice tretira se kao imovina i obveze te inozemne podružnice i preračunavaju se po zaključnom tečaju.

1.15. Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje kada je vjerojatno da će ekonomske koristi pritijecati u Grupi i kada se može pouzdano izmjeriti. Prihod se vrednuje prema fer vrijednosti primljene naknade, umanjene za diskonte, popuste i poreze. Grupa procjenjuje svoje prihodne transakcije prema specifičnim kriterijima kako bi utvrdila ponaša li se u njima kao principal ili kao agent. Grupa je zaključila da se ponaša kao principal u svim svojim prihodnim transakcijama. Slijedeći kriteriji priznavanja prihoda moraju se poštovati kako bi se prihod mogao priznati:

Prihodi nastali prodajom robe priznaju se kada se značajan rizik i koristi vlasništva prenose na kupca, te kada ne postoji značajna neizvjesnost s naslova prodaje, pripadajućih troškova ili mogućih povrata robe.

Kod pružanja usluga prihod se priznaje prema stupnju izvršenja usluge, odnosno kada ne postoji značajna neizvjesnost u pogledu pružanja usluge ili pripadajućih troškova.

Kamate nastale korištenjem sredstava Grupe od strane drugih, priznaju se kada je izvjesno da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritijecati u Grupi i kada se prihod pouzdano može izmjeriti. Prihod od kamata priznaje se po obračunu (uzevši pri tome u obzir efektivnu zaradu po sredstvima), osim kada je naplata neizvjesna.

Prihod od dividende priznaje se u trenutku kada je utvrđeno pravo Grupe na dividendu.

1.16. Operativna dobit

Operativna dobit sastoji se od: prihoda od prodaje, nabavne vrijednosti prodanih proizvoda i roba, ostalih prihoda (prihoda od prodaje financijske imovine, naplaćenih otpisanih potraživanja, inventurnih viškova i ostalih prihoda) i ostalih troškova (amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, plaća i nadnica, poreza i doprinosa iz i na plaće zaposlenih, ispravka vrijednosti potraživanja i ostale kratkotrajne imovine, troškova istraživanja i razvoja i ostalih troškova).

1.17. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe direktno povezani s nabavom, građenjem ili proizvodnjom imovine za koju je potrebno znatno vremensko razdoblje da bi bila spremna za namjeravanu uporabu ili prodaju kapitalizirani su kao dio troškova te imovine. Svi ostali troškovi posudbe rashodovani su u periodu u kojem su nastali. Troškovi posudbe sastoje se od kamata i drugih troškova nastalih u svezi s posudbom izvora sredstava.

1.18. Informacije o poslovnim segmentima

Za potrebe upravljanja, Grupa je organizirana u poslovne jedinice temeljene na geografskoj lokaciji i ima tri izvještajna segmenta:

- Hrvatska – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima na teritoriju Republike Hrvatske
- Bosna i Hercegovina – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima na teritoriju Bosne i Hercegovine
- Ostalo – proizvodnja hrane i distribucija proizvoda kupcima u svim ostalim državama svijeta

Niti jedan od navedenih segmenata nije nastao spajanjem drugih segmenata kako bi se dobili gore navedeni izvještajni segmenti.

Uprava nadzire pojedinačne operativne rezultate poslovnih jedinica u svrhu donošenja odluka o alokaciji resursa i ocjeni ispunjenja postavljenih ciljeva. Ispunjenje postavljenih ciljeva segmenta ocjenjuje se temeljem operativne dobiti ili gubitka i dosljedno se uspoređuje s operativnom dobiti u konsolidiranim financijskim izvješćima. Nadalje, financiranjem Grupe (uključivo financijske prihode i troškove) upravlja se na grupnoj razini i nije alocirano na pojedinačne operativne segmente.

Rezultati segmenta uključuju prihode i troškove direktno dodijeljene segmentu i relevantni udio grupnih prihoda i troškova koji se može na opravdanoj osnovi dodijeliti segmentu, bilo da je iz eksternih transakcija ili iz transakcija s ostalim segmentima grupe. Transferne cijene između segmenata temeljene su na troškovima uvećanim za odgovarajuću maržu, kao što je definirano Grupnim politikama.

Imovina i obveze segmenta sadržavaju onu operativnu imovinu i obveze koje se mogu direktno dodijeliti segmentu ili mogu biti alocirane segmentu na opravdanoj osnovi, kao i kreditne obveze koje su alocirane po segmentima bazirano na segmentalnoj pripadnosti društva koje je kreditni dužnik. Imovina segmenta određena je nakon umanjivanja za interne odnose koji su iskazani kao direktni prijeboji u bilanci grupe. Imovina i obveze segmenta ne uključuju stavke poreza na dobit.

Kapitalni izdaci predstavljaju ukupne troškove nastale tijekom razdoblja povezane s pribavljanjem imovine segmenta za koju se očekuje da će biti korištena tijekom više od jednog razdoblja.

1.19. Mirovine i primanja zaposlenih

Grupa u normalom tijeku poslovanja daje fiksne doprinose u obvezne mirovinske fondove u ime svojih zaposlenika. Grupa ne participira u bilo kojim drugim mirovinskim planovima, te posljedično, nema nikakvih pravnih ili drugih obveza za buduće doprinose ako fondovi ne sadržavaju dovoljno imovine za isplatu svih koristi djelatnicima povezanih s radom djelatnika u tekućem i prethodnim razdobljima.

Društvo plaća zaposlenicima naknade koje uključuju otpremnine i jubilarne nagrade. Obveze i troškovi otpremnina i jubilarnih nagrada su utvrđeni koristeći metodu predvidive obveze poslodavca po zaposleniku. Metoda predvidive obveze poslodavca po zaposleniku uzima u obzir svako razdoblje radnog staža iz kojeg proizlazi dodatno povećanje obveze poslodavca za utvrđene naknade zaposlenicima i mjeri svaku obvezu posebno da bi se utvrdila konačna obveza.

Prethodni troškovi naknada zaposlenicima su izračunati na linearnoj osnovi tijekom prosječnog razdoblja dok se određene naknade zaposlenicima ne dodijele. Prihodi ili rashodi nastali izostankom ili podmirivanjem obveze se priznaju kad se izostanak ili podmirivanje dogodi. Obveza za otpremnine je mjerena sadašnjom vrijednošću procijenjenog budućeg novčanog tijeka koristeći diskontnu stopu sličnu kamatnoj stopi na državne obveznice, a uvjeti državnih obveznica su usklađeni s valutom i procijenjenim uvjetima utvrđenih obveza za naknade.

1.20. Rezerviranja

Rezerviranja su priznata kada Grupa ima postojeću pravnu ili drugu obvezu koja je rezultat prošlih događaja, kada je vjerojatno da će odljev resursa koji utemeljuju ekonomske koristi biti potreban da se ta obveza podmiri i kada se može napraviti pouzdana procjena iznosa obveze.

1.21. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze nisu priznate u financijskim izvještajima. One su objavljene u bilješkama osim u slučaju kada je vjerojatnost odljeva resursa koji predstavljaju ekonomske koristi neznatna.

Potencijalna imovina nije priznata u financijskim izvještajima, ali je objavljena u bilješkama kada je vjerojatan priljev ekonomskih koristi.

1.22. Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji osiguravaju dodatne informacije o poziciji Grupe na dan bilance (događaj koji uzrokuje usklađenje), reflektirani su u financijskim izvještajima. Događaji nakon datuma bilance koji ne uzrokuju usklađenje prezentirani su u bilješkama kada su značajni.

1.23. Procjene

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtijeva upotrebu procjena i pretpostavki koje utječu na iznose iskazane u financijskim izvještajima i bilješkama. Iako su te procjene temeljene na svim dostupnim informacijama uprave o trenutnim događajima i akcijama, stvarni rezultati mogu odstupati od tih procjena.

Ključne pretpostavke koje se odnose na buduće događaje kao i druge ključne izvore procjena neizvjesnosti na datum bilance koje mogu prouzročiti veliki rizik značajnih usklađivanja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveza u sljedećoj financijskoj godini, navode se u nastavku.

Umanjenje vrijednosti goodwilla

Grupa procjenjuje postojanje umanjenja vrijednosti goodwilla najmanje na godišnjoj razini. Taj postupak zahtijeva procjenu upotrebne vrijednosti poslovnih jedinica koje generiraju novac, a na koje se goodwill raspoređuje. Procjena vrijednosti u upotrebi zahtijeva od Grupe izradu procjene budućih novčanih tokova jedinica koje stvaraju novac te odabir prikladne diskontne stope kako bi izračunala sadašnju vrijednost tih novčanih tokova.

Raspoređivanje troška akvizicije

Značajne procjene su korištene kod procesa raspoređivanja troškova akvizicije i uglavnom se odnose na procjene fer vrijednosti zemljišta, gubitka vrijednosti postrojenja i opreme, procjene nadoknadivosti potraživanja, procjene rezerviranja za primanja zaposlenika, pravne sporove i procjenu vrijednosti odvojive nematerijalne imovine koja postoji na dan akvizicije.

Nadalje, u redovitom poslovanju grupe, procjene su također korištene, ali ne i ograničene na: vrednovanje zemljišta, razdoblja amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove i poreze. Budući događaji i njihov utjecaj ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Detalji procjena i iznosa su prikazani u odgovarajućim računovodstvenim politikama i bilješkama uz financijske izvještaje.

1.24. Prosudbe

U postupku primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava je napravila slijedeću prosudbu, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvješćima:

Operativni najam - Grupa kao korisnik najma

Grupa je zaključila ugovore o operativnom najmu kao najmoprimac. Grupa je utvrdila da najmodavac zadržava sve značajne rizike i koristi koje proizlaze iz vlasništva nad imovinom koju Grupa koristi u operativnom najmu.

Transakcije prodaje i najma

Grupa je imala transakcije prodaje i najma. Grupa je utvrdila da najmodavac zadržava sve značajne rizike i koristi koje proizlaze iz vlasništva nad imovinom koju Grupa koristi u operativnom najmu, te su sukladno tome navedene transakcije utvrđene po fer vrijednosti.

1.25. Državne potpore

Državne potpore priznaju se u trenutku kada se razumno očekuje da će potpora biti primljena i svi uvjeti za primitak zadovoljeni. Kada se potpore odnose na trošak, priznaju se kao prihod na sustavnoj osnovi s odnosnim troškovima za koje su namijenjeni da ih nadoknade. Kada su državne potpore povezane s imovinom, fer vrijednost potpore se prikazuje kao odgođeni prihod i prenosi u prihod razdoblja u jednakim iznosima tijekom korisnog vijeka imovine.

1.26. Promjene računovodstvenih politika

Grupa je tijekom godine usvojila sljedeće nove i dopunjene MSFI-je i smjernice Odbora za tumačenje međunarodnog financijskog izvješćivanja (IFRIC):

MSFI 2 Plaćanje temeljeno na dionicama: Uvjeti utvrđivanja prava i poništenje (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)

MSFI 2 Plaćanje temeljeno na dionicama: Grupne transakcije plaćanja temeljenih na dionicama podmirene novcem (na snazi od 1. siječnja 2010. godine – ranije primijenjen)

MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanja (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)

MSFI 8 Operativni segmenti (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)

MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)

MRS 32 Financijski instrumenti: Prezentacija i MRS 1 Financijski instrumenti s opcijom prodaje i obveze temeljem likvidacije (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)

MRS 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje – prikladne zaštićene stavke (na snazi od 1. srpnja 2009. godine – ranija primjena)

IFRIC 9 Ponovna procjena ugrađenih derivata i MRS 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje (na snazi za

godišnja razdoblja koja završavaju na ili nakon 30. lipnja 2009. godine)
 IFRIC 13 Programi nagrađivanja vjernosti korisnika (na snazi od 1. srpnja 2008. godine)
 IFRIC 15 Ugovori za izgradnju nekretnina (na snazi od 1. siječnja 2009. godine)
 IFRIC 16 Zaštita neto ulaganja u inozemstvu (na snazi od 1. listopada 2008. godine)
 IFRIC 18 Prijenos imovine s kupaca (na snazi od 1. srpnja 2009. godine – ranija primjena)
 Poboljšanja MSFI-ja (svibanj 2008. godine)
 Poboljšanja MSFI-ja (travanj 2009. godine – djelomična ranija primjena)

Kada se procjenjuje da primjena standarda ili interpretacija ima utjecaja na financijske izvještaje ili rezultate Grupe, njihov je utjecaj opisan u nastavku:

MSFI 2 Plaćanje temeljeno na dionicama (izmijenjen)

Odbor za međunarodne računovodstvene standarde izdao je izmijenjeni MSFI 2 koji pojašnjava definiciju uvjeta utvrđivanja prava i propisuje tretman poništenja nagrade. Grupa je primijenila ovu izmjenu standarda od 1. siječnja 2009. godine. Primjena nije imala utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe.

Odbor za međunarodne računovodstvene standarde izdao je dodatak koji pojašnjava opseg i način računovodstvenog priznavanja za grupne transakcije podmirene u novcu temeljene na dionicama. Grupa je primijenila ovu izmjenu od 1. siječnja 2009. godine. Primjena nije imala utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe.

MSFI 7 Financijski instrumenti: objavljivanje

Dopunjeni standard zahtijeva dodatna objavljivanja o mjerenju fer vrijednosti i riziku likvidnosti. Mjerenja fer vrijednosti povezana uz stavke evidentirane po fer vrijednosti potrebno je objaviti sukladno izvoru korištenih inputa primjenom tri razine hijerarhije, prema klasama, za sve financijske instrumente priznate po fer vrijednosti. Pored toga, traži se i usklađenje između početnog stanja te završnog stanja za treću razinu mjerenja fer vrijednosti, kao i značajnih prijenosa između pojedinih razina hijerarhije fer vrijednosti. Dodatak pojašnjava i zahtjeve za objavljivanjem rizika likvidnosti u odnosu na derivativne transakcije te imovinu korištenju za upravljanje likvidnošću.

MSFI 8 Operativni segmenti

MSFI 8 zamijenio je MRS 14 na dan njegovog stupanja na snagu. Grupa je zaključila da operativni segmenti utvrđeni u skladu s odredbama MSFI 8 ne odstupaju od prethodno definiranih poslovnih segmenata prema MRS 14. Objavljivanja u skladu s MSFI 8 prikazana su u bilješki 3, uključivo i povezane podatke za komparativno razdoblje.

MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja

Izmijenjeni standard razdvaja vlasničke i ne-vlasničke promjene unutar kapitala. Izvještaj o promjenama na kapitalu uključuje samo detalje o transakcijama s vlasnicima, s tim da su ne-vlasničke promjene prezentirane kao usklađenje svakog elementa kapitala. Dodatno, standard uvodi izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti koja predstavlja sve stavke priznatih prihoda i rashoda bilo u jednom izvještaju, bilo u dva međusobno povezana izvještaja. Grupa je odabrala prezentirati dva odvojena izvještaja.

MRS 32 Financijski instrumenti: Prezentacija i MRS 1 Financijski instrumenti s opcijom prodaje i obveze temeljem likvidacije

Standardi su dopunjeni kako bi dozvolili ograničeni opseg izuzetaka financijskih instrumenata s opcijom prodaje koji se mogu klasificirati kao kapital ukoliko zadovoljavaju određeni set kriterija. Primjena ovih dopuna nije imala nikakvog utjecaja na financijsku poziciju ili rezultate Grupe.

MRS 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje – prikladne zaštićene stavke

Dodatak pojašnjava kako je poslovnom subjektu dozvoljeno odrediti dio promjene fer vrijednosti ili promjenjivosti novčanog tijeka financijskog instrumenta kao zaštićene stavke. Ovo pokriva i određivanje inflacije kao zaštićenog rizika ili dijela zaštićenog rizika u određenim situacijama. Grupa je zaključila da primjena ovog dodatka neće imati utjecaja na financijsku poziciju ili rezultate, budući da Grupa nije imala takvih instrumenata zaštite.

IFRIC 9 Ponovna procjena ugrađenih derivata i MRS 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje

Dodatak IFRIC-u 9 zahtijeva od poslovnog subjekta procjenu treba li ili ne ugrađeni derivativ odvojiti od osnovnog ugovora u slučaju kada poslovni subjekt reklasificira hibridnu financijsku imovinu iz kategorije po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Ova se procjena treba bazirati na okolnostima koje su postojale na kasniji od slijedeća dva datuma: datum kada je poslovni subjekt prvi puta postao stranka u ugovoru i datum bilo kojeg dodatka ugovoru koji značajno mijenja novčane tokove ugovora. MRS 39 sada kaže da ukoliko nije moguće ugrađeni derivativ pouzdano vrednovati, cijeli hibridni instrument mora ostati klasificiran po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Primjena ovih dopuna nije imala utjecaja na financijsku poziciju ili rezultate Grupe.

IFRIC 13 Programi nagrađivanja vjernosti korisnika

IFRIC 13 zahtijeva da se evidentiranje nagradnih bodova dodijeljenih kupcima vrši kao odvojena komponenta prodajne

transakcije po kojoj su isti odobreni. Dio fer vrijednosti primljene naknade raspoređuje se nagradnim bodovima te se razgraničava. Isto se priznaje kao prihod u trenutku iskorištavanja nagradnih bodova. Da bi korisnik mogao iskoristiti nagradne bodove mora u jednom obračunskom razdoblju (kvartal) prikupiti minimalan broj bodova. U slučaju da ne prikupi minimalan broj bodova, prikupljeni bodovi brišu se istekom obračunskog razdoblja.

IFRIC 15 Ugovori za izgradnju nekretnina

Ovo tumačenje odnosi se na računovodstveno evidentiranje prihoda i pripadajućih troškova kod poslovnih subjekata koji poduzimaju projekte izgradnje nekretnina bilo samostalno ili kroz mrežu podugovaratelja. Ugovor koji su obuhvaćeni ovim tumačenjem su ugovori za izgradnju nekretnina. Pored izgradnje nekretnina, takvi ugovori mogu uključivati i isporuku ostalih dobara i usluga. Primjena ovog tumačenja nije imala utjecaja na financijske izvještaje Grupe.

IFRIC 16 Zaštita neto ulaganja u inozemstvu

Ovo se tumačenje odnosi na poslovni subjekt koji se štiti od rizika promjene tečaja valute koji nastaje iz neto ulaganja u inozemne operacije i koji se želi kvalificirati za računovodstvo zaštite u skladu s odredbama MRS 39. Grupa nema takve zaštite te sukladno tome, primjena ovog tumačenja nije imala utjecaja na financijsku poziciju ili rezultate Grupe.

IFRIC 18 Prijenos imovine s kupaca

IFRIC 18 pojašnjava zahtjeve MSFI-ja za ugovore u kojima Grupa prima od svog klijenta nekretninu, postrojenje ili opremu koju Grupa tada mora koristiti ili za uključivanje klijenta u mrežu ili za osiguravanje pristupa uslugama i proizvodima. U nekim slučajevima, društvo prima novac od klijenta koji mora biti iskorišten samo za kupnju ili izgradnju stavke nekretnina, postrojenja ili opreme kako bi se kupac mogao uključiti u mrežu ili kako bi mu se mogao omogućiti pristup dobrima i uslugama (ili oboje). Ranija primjena IFRIC-a 18 nije imala nikakvog utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe jer Grupa ne prima ovakve naknade od svojih klijenata.

Poboljšanja MSFI-ja

U svibnju 2008. godine te u travnju 2009. godine Odbor za međunarodne računovodstvene standarde izdao je omnibus dodataka standardima, primarno s namjerom uklanjanja nedosljednosti te pojašnjavanja odredbi. Primjena slijedećih dopuna rezultirala je u promjenama računovodstvenih politika, ali nije imala nikakvog utjecaja na financijski položaj ili rezultat Grupe:

MSFI 5 Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja: pojašnjava da zahtijevane objave o dugotrajnoj imovini i grupama za otuđenje koje su klasificirane kao raspoložive za prodaju ili prestancima poslovanja jesu samo one koje su navedene unutar odredbi MSFI 5. Zahtjevi za objavljivanjima ostalih MSFI primjenjuju se samo ukoliko su posebno zahtijevani za takvu dugotrajnu imovinu ili prestanke poslovanja.

MSFI 8 Informacije o poslovnom segmentu: pojašnjava da se imovina i obveze segmenta moraju izvještavati samo onda kada su ta imovina i obveze uključeni u mjere koje koristi glavni donositelj poslovnih odluka. Kako glavni donositelj poslovnih odluka Grupe pregledava imovinu i obveze po segmentima, Grupa je nastavila s objavljivanjem tih informacija u bilješki 3.

MRS 7 Izvještaj o novčanim tijekovima: izričito navodi da samo izdaci koji rezultiraju priznavanjem imovine mogu bit klasificirani kao novčani tijekom od investicijskih aktivnosti. Ova dopuna neće imati utjecaja na prezentaciju novčanih tijekova Grupe.

MRS 17 Najmovi: izričito navodi da kada najam uključuje i komponentu zemljišta i komponentu zgrade, poslovni subjekt mora pojedinačno ocijeniti klasifikaciju svakog tog elementa u smislu financijskog ili operativnog najma u skladu s odredbama MRS 17. Primjena ove dopune neće imati nikakvog utjecaja na financijske izvještaje Grupe.

MRS 18 Prihodi: Odbor je dodao smjernice (koje su priložene standardu) kako bi se odredilo ponaša li se poslovni subjekt kao principal ili kao agent. Elementi koje treba razmotriti su slijedeći: ima li poslovni subjekt primarnu odgovornost za pribavljanja dobara ili usluga, snosi li rizik zaliha, ima li diskrecijsko pravo održavanja cijena te snosi li kreditni rizik. Grupa je procijenila svoje postupanje u skladu s navedenim kriterijima i zaključila da nastupa kao principal u svim svojim postupanjima. Politika priznavanja prihoda je ažurirana u skladu s navedenim.

MRS 20 Računovodstvo državnih potpora i objavljivanje državne pomoći: Odobreni krediti bez ili s niskom kamatom neće biti izuzeti iz zahtjeva za uračunavanjem kamate. Kamata se mora uračunati na odobrene kredite s kamatom nižom od tržišne. Ova dopuna neće utjecati na Grupi.

MRS 36 Umanjenje vrijednosti imovine: pojašnjava da je najveća dozvoljena jedinica za alokaciju goodwilla,

stečenog u poslovnoj kombinaciji, operativni segment definiran u skladu s MSFI 8 prije agregiranja za potrebe izvještavanja. Ova dopuna nema utjecaja na Grupu jer se godišnji testovi vezani uz umanjenje vrijednosti imovine provode prije agregiranja.

MRS 40 Ulaganja u nekretnine: uključuje dodatnu stavku u definiciju: nekretninu koja se gradi ili razvija za buduću upotrebu kao ulaganje u nekretninu, koja je prije bila obuhvaćena MRS 16. Ova dopuna pojašnjava da ukoliko poslovni subjekt odredi da se fer vrijednost ulaganja u nekretnine u izgradnji ne može pouzdano odrediti, ali se očekuje da će se moći pouzdano odrediti fer vrijednost iste nekretnine nakon dovršetka izgradnje, tada se ulaganje u nekretnine u izgradnji vrednuje po trošku ili do trenutka kada se njegova fer vrijednost može pouzdano izmjeriti ili dok se izgradnja ne dovrši (što god bilo ranije). Primjena ove dopune nije imala utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe, budući da Grupa nema izgradnje ili razvoja ulaganja u nekretnine.

MRS 41 Poljoprivreda: pojašnjava da se sadašnja vrijednost očekivanih novačinih tijekova od imovine treba diskontirati korištenjem trenutne tržišne određene stope, za svrhu određivanja fer vrijednosti biološke imovine na njenoj sadašnjoj lokaciji i trenutnom stanju. Odbor je također dopunio standard na način da se gleda na biološku transformaciju ili žetvu svaki puta kada je to primjenjivo, kao bi se pojasnilo da i žetva mijenja stanje imovine. Osim toga, Odbor je isključio procijenjene troškove do prodaje te uveo troškove prodaje kao mjeru. Troškovi prodaje su inkrementalni troškovi koji su direktno pripisivi prodaji imovine, te isključuju financijske troškove ili poreze. Navedene promjene nisu imale utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe.

Ostale dopune koje su rezultat procesa poboljšanja MSFI u slijedećim standardima nisu imale nikakvog utjecaja na računovodstvene politike, financijski položaj ili rezultate Grupe:

MSFI 2 Plaćanja utemeljena na dionicama

MSFI 7 Financijski instrumenti: Objavljivanje

MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i greške

MRS 10 Događaji nakon izvještajnog razdoblja

MRS 19 Primanja zaposlenih

MRS 27 Konsolidirana i odvojena financijska izvješća

MRS 34 Financijsko izvješćivanje za razdoblja tijekom godine

MRS 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje

IFRIC 9 Ponovna procjena ugrađenih derivativa

IFRIC 16 Zaštita neto ulaganja u inozemstvu

Standardi, dopune i interpretacije postojećih standarda koje još nisu na snazi i koje Grupa nije raznije usvojila

Slijedeći standardi i dopune postojećim standardima kao i tumačenja objavljeni su te stupaju na snagu za računovodstvena razdoblja Grupe koja počinju na dan 1. siječnja 2010. godine ili kasnije, ali ih Grupa nije ranije usvojila:

IFRIC 17 Distribucija ne-financijske imovine vlasnicima

Ovo tumačenje daje smjernice za računovodstveno evidentiranje postupaka u kojima poslovni subjekt distribuira ne-financijsku imovinu vlasnicima bilo kao raspodjelu rezervi bilo kao dividendu. Primjena ovog tumačenja zahtijeva primjenu dopunjenih slijedećih standarda: MSFI 3, MSFI 5 i MRS 27. Grupa planira usvojiti IFRIC 17 od 1. siječnja 2010. godine. Ne očekuje se da će usvajanje ovog tumačenja imati materijalno značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

MRS 27 Konsolidirana i odvojena financijska izvješća

Izmijenjeni standard zahtijeva da se efekti svih transakcija s ne kontrolirajućim interesima evidentiraju u okviru kapitala ukoliko nema promjene u kontroli i ukoliko te transakcije neće više rezultirati goodwillom ili dobitima odnosno gubicima. Standard također definira i računovodstveno evidentiranje gubitka kontrole. Preostali udjeli u poslovnom subjektu se vrednuju po fer vrijednosti, a dobitak ili gubitak se priznaje u računu dobiti i gubitka. Grupa će primijeniti izmijenjeni MRS 27 na buduće transakcije s ne-kontrolirajućim interesom na i nakon 1. siječnja 2010. godine.

MSFI 3 Poslovne kombinacije

Izmijenjeni standard nastavlja primjenu metode stjecanja za poslovne kombinacije, uz neke značajne izmjene: primjerice, sva plaćanja za kupnju poslovanja trebaju se evidentirati po fer vrijednosti na datum stjecanja, s potencijalnim plaćanjima klasificiranim kao dugovanje naknadno vrednovanim kroz račun dobiti i gubitka. Dozvoljena je mogućnost izbora od jednog do drugog stjecanja između vrednovanja ne-kontrolirajućeg interesa u stečenom subjektu po fer vrijednosti ili po metodi proporcionalnog udjela u neto imovini stečenog subjekta. Svi troškovi povezani sa stjecanjem moraju teretiti račun dobiti i gubitka u trenutku stjecanja. Grupa će primijeniti izmijenjeni MSFI 3 na

buduće poslovne kombinacije na i nakon 1. siječnja 2010. godine.

MSFI 9 Financijski instrumenti

Dana 12. studenog 2009. godine Odbor za međunarodne računovodstvene standarde izdao je MSFI 9 Financijski instrumenti kao prvi korak u projektu zamjene MRS 39 Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje. MSFI 9 uvodi nove zahtjeve za klasifikaciju i vrednovanje financijske imovine koju je potrebno primjenjivati od 1. siječnja 2013. godine, s dozvoljenom ranijom primjenom. Odbor namjerava proširiti MSFI 9 tijekom 2010. godine dodavanjem novih zahtjeva za klasifikaciju i vrednovanje financijskih obveza, prestanak priznavanja financijskih instrumenata, računovodstvo umanjenja vrijednosti te računovodstvo zaštite. Do kraja 2010. godine, MRS 39 bi trebao biti u potpunosti zamijenjen s MSFI 9. Grupa planira usvojiti ovaj novi standard na dan njegovog stupanja na snagu.

IFRIC 19 Podmirivanje financijskih obveza kapitalnim instrumentima

Dana 26. studenog 2009. godine Odbor za međunarodne računovodstvene standarde izdao je IFRIC 19 Podmirivanje financijskih obveza kapitalnim instrumentima koji pojašnjava zahtjeve MSFI kada poslovni subjekt pregovara uvjete financijskih obveza sa svojim kreditorima te kreditori prihvate primiti dionice ili druge kapitalne instrumente kako bi namirili svoju financijsku obvezu u potpunosti ili djelomično. Ovo tumačenje stupa na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. srpnja 2010. godine s dozvoljenom ranijom primjenom. Grupa ne očekuje da će IFRIC 19 imati utjecaja na financijske izvještaje. Grupa planira usvojiti ovo tumačenje na dan njegovog stupanja na snagu.

MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja (dopunjen)

Dopuna je dio godišnjeg projekta Odbora za poboljšanje MSFI objavljena u travnju 2009. godine. Dopuna daje pojašnjenje da potencijalno podmirenje obveze izdavanjem kapitalnih instrumenata nije relevantno za klasifikaciju obveze kao kratkoročne ili dugoročne. Prema dopuni definicije kratkoročne obveze, dopuna dozvoljava da se obveza klasificira kao dugoročna (pod uvjetom da poslovni subjekt ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje prijenosom novca ili ostale imovine na rok od najmanje 12 mjeseci nakon računovodstvenog razdoblja) unatoč činjenici da vjerovnik od poslovnog subjekta može u bilo kojem trenutku zahtijevati namiru u dionicama. Grupa će primijeniti dopunjeni MRS 1 od 1. siječnja 2010. godine. Ne očekuje se da će dopuna imati značajnog utjecaja na financijske izvještaje Grupe.

Dopune MRS 24 Objave povezanih stranaka (na snazi za financijske godine koje počinju na ili nakon 1. siječnja 2011. godine)

Dopune pojednostavljaju definiciju povezane stranke, pojašnjavajući njeno namjeravano značenje i eliminirajući nedosljednosti iz definicije. One također daju i djelomično izuzeće od zahtijevanih objavljivanja za društva povezana s državom. Primjena ovih dopuna neće imati utjecaja na financijsku poziciju ili rezultat Grupe, međutim, može imati utjecaja na objavljivanja povezanih stranaka. Grupa namjerava usvojiti ove dopune na dan njihovog stupanja na snagu.

Dopuna MRS 32 Financijski instrumenti: Prezentacija – Klasifikacija izdavanja prava (na snazi za financijske godine koje počinju na ili nakon 1. veljače 2010. godine)

Dopuna mijenja definiciju financijske obveze kako bi isključila određena prava, opcije i jamstva. Dopuna neće imati utjecaja na financijski položaj ili rezultate Grupe. Grupa namjerava usvojiti ovu dopunu na dan njenog stupanja na snagu.

MRS 38 Nematerijalna imovina (dopuna)

Dopuna je dio godišnjeg projekta Odbora za poboljšanje MSFI izdana u travnju 2009. godine. Grupa će primijeniti dopunjeni MRS 38 u trenutku kada primijeni i izmijenjeni MSFI 3. Dopuna pojašnjava smjernice u vrednovanju fer vrijednosti nematerijalne imovine stečene u poslovnoj kombinaciji te dozvoljava grupiranje nematerijalne imovine u jedan element ako svaka stavka imovine ima sličan korisni ekonomski vijek trajanja. Ova dopuna neće imati materijalno značajan utjecaj na financijske izvještaje Grupe.

Grupa nije ranije primijenila niti jedan od Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja čija primjena nije bila obavezna na dan izvješćivanja. U slučajevima gdje prijelazne odredbe standarda dozvoljavaju izbor između primjene unaprijed i retrospektivne primjene, Grupa je odabrala primjenu unaprijed od dana početka primjene.

BILJEŠKA 2.
STRUKTURA GRUPE
Ulaganja u podružnice

31.12.2009.	Zemlja	Vlasnički udio Ledo d.d.	Glasačko pravo Grupe	Vlasništvo Grupe
Irida d.o.o.	Hrvatska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo Čitluk d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo kft.	Mađarska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Slovenija	100,00%	100,00%	100,00%

31.12.2008.	Zemlja	Vlasnički udio Ledo d.d.	Glasačko pravo Grupe	Vlasništvo Grupe
Irida d.o.o.	Hrvatska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo Čitluk d.o.o.	Bosna i Hercegovina	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo kft.	Mađarska	100,00%	100,00%	100,00%
Ledo d.o.o.	Slovenija	100,00%	100,00%	100,00%

Vlasništvo Grupe predstavlja udio društva Matice u temeljnom kapitalu podružnice, dok glasačko pravo Grupe predstavlja broj glasova kojima Matica raspolaže na Skupštini podružnice.

BILJEŠKA 3.
SEGMENTALNA ANALIZA

Vrsta djelatnosti	(u tisućama kuna)				
	Republika Hrvatska	Bosna i Hercegovina	Ostalo	Eliminacije	Konsolidirano
2009.					
PRIHODI OD PRODAJE					
Vanjski prihodi od prodaje	1.011.403	238.252	168.121		
Prihodi od prodaje od drugih dijelova	135.069	-	11.158	(146.228)	
Ukupni prihod od prodaje	1.146.472	238.252	179.279	(146.228)	1.417.775
OPERATIVNA DOBIT	104.456	45.858	(5.958)		144.356
Prodaja materijalne imovine, neto					94
Financijski rashod					(31.195)
Ispravak vrijednosti ulaganja					(1.646)
Financijski prihod					27.665
Dobit prije poreza					139.274
Porez					(27.745)
Neto dobit za godinu					111.529
Ostale informacije					
Ukupna segmentalna imovina	1.193.858	126.360	96.552		1.416.770
Ukupne segmentalne obveze	711.665	16.659	36.276		764.600
Izdaci za investicije	25.983	8.009	6.389		40.381
Amortizacija dugotrajne imovine	39.813	11.734	5.835		57.382

2008.	(u tisućama kuna)				
PRIHODI OD PRODAJE					
Vanjski prihodi od prodaje	1.034.653	218.698	153.084		
Prihodi od prodaje od drugih dijelova	146.993	1.251	5.361	(153.606)	
Ukupni prihod od prodaje	1.181.646	219.949	158.445	(153.606)	1.406.434
OPERATIVNA DOBIT	92.805	40.126	(8.742)		124.189
Prodaja materijalne imovine, neto					(280)
Financijski rashod					(20.291)
Financijski prihod					11.682
Dobit prije poreza					115.300
Porez					(23.817)
Neto dobit za godinu					91.483
Ostale informacije					
Ukupna segmentalna imovina	723.011	128.478	104.868		956.357
Ukupne segmentalne obveze	373.841	6.382	39.962		420.185
Izdaci za investicije	68.673	15.310	12.294		96.277
Amortizacija dugotrajne imovine	36.310	11.041	6.046		53.397

Segmentalna analiza prema geografskom području realizacije

	(u tisućama kuna)		
	Prihod od prodaje	Imovina	Kapitalni izdaci
2009.			
Hrvatska	1.011.403	1.193.858	25.983
Ostale europske države	406.372	222.912	14.398
Ukupno	1.417.775	1.416.770	40.381
			(u tisućama kuna)
	Prihod od prodaje	Imovina	Kapitalni izdaci
2008.			
Hrvatska	1.034.653	723.011	68.673
Ostale europske države	371.781	233.346	27.604
Ukupno	1.406.434	956.357	96.277

**BILJEŠKA 4.
TROŠAK MATERIJALA**

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2009.	2008.
Trošak sirovina i prodane robe	735.501	771.585
Promjena vrijednosti zaliha	13.965	(8.771)
	749.466	762.814

**BILJEŠKA 5.
OSTALI PRIHODI**

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2009.	2008.
Prihodi od naplate ranije otpisanih potraživanja	722	909
Ostali prihodi	1.042	78
Ispravak vrijednosti potraživanja	(722)	(909)
Ukupno	1.042	78

**BILJEŠKA 6.
OSTALI TROŠKOVI**

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2009.	2008.
Plaće	107.239	109.673
Porezi i doprinosi iz i na plaće zaposlenih	76.736	79.507
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	57.382	53.397
Ispravak vrijednosti potraživanja, neto	3.428	4.333
Ostali troškovi	128.989	122.352
	373.774	369.262

Primanja Uprave:

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2009.	2008.
Neto plaće i druga tekuća primanja	1.411	2.144
Porezi i doprinosi iz i na plaće	1.614	2.998
Otpremnine	-	487
	3.025	5.629

**BILJEŠKA 7.
FINANCIJSKI PRIHODI**

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
	2009.	2008.
Prihodi od kamata	18.687	7.286
Pozitivne tečajne razlike	8.978	4.396
	27.665	11.682

**BILJEŠKA 8.
FINANCIJSKI RASHODI**

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Trošak kamata	22.125	16.043
Negativne tečajne razlike	9.070	4.248
	31.195	20.291

**BILJEŠKA 9.
ZARADE PO DIONICI**

Osnovna zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit Grupe podijeli s ponderiranim prosječnim brojem redovnih dionica koje su izdane u toku godine, koji ne uključuje prosječan broj redovnih dionica koje je Društvo matica kupilo i koje drži kao vlastite.

	2009.	2008.
Neto dobit iskazana u tisućama kuna	111.529	91.483
Prosječno ponderirani broj dionica matice	220.170	220.170
Osnovna zarada po dionici iskazana u kunama	506,56	415,51

Razrijeđena zarada po dionici

Razrijeđena zarada po dionici jednaka je osnovnoj zaradi po dionici budući da nije bilo konvertibilnih razrijeđenih potencijalnih redovnih dionica.

BILJEŠKA 10.
NEMATERIJALNA IMOVINA

(u tisućama kuna)

	Software i sl. imovina	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 31.12.2007.			
Nabavna vrijednost	26.628	-	26.628
Ispravak vrijednosti	(20.178)	-	(20.178)
Neto knjigovodstvena vrijednost	6.450	-	6.450
Stanje 01.01.2008.			
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	6.450	-	6.450
Investicije u tijeku godine	-	1.672	1.672
Prijenosi s investicija	1.672	(1.672)	-
Smanjenje	-	-	-
Amortizacija	(2.429)	-	(2.429)
Tečajne razlike	214	-	214
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	5.907	-	5.907
Stanje 31.12.2008.			
Nabavna vrijednost	27.401	-	27.401
Ispravak vrijednosti	(21.494)	-	(21.494)
Neto knjigovodstvena vrijednost	5.907	-	5.907
Stanje 01.01.2009.			
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	5.907	-	5.907
Investicije u tijeku godine	-	1.220	1.220
Prijenosi s investicija	1.220	(1.220)	-
Smanjenje	(29)	-	(29)
Amortizacija	(2.173)	-	(2.173)
Tečajne razlike	10	-	10
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	4.935	-	4.935
Stanje 31.12.2009.			
Nabavna vrijednost	27.560	-	27.560
Ispravak vrijednosti	(22.625)	-	(22.625)
Neto knjigovodstvena vrijednost	4.935	-	4.935

**BILJEŠKA 11.
ULAGANJA***(u tisućama kuna)*

	2009.	2008.
Ostala dugoročna ulaganja		
Ulaganja u vrijednosne papire raspoložive za prodaju	13.393	13.393
Dani zajmovi	209	551
Dugoročni depoziti	1.106	853
Ostala dugoročna ulaganja 31.12.	14.708	14.797

Dugoročni depoziti se uglavnom odnose na depozite po lizingu koji ne nose kamatu i dospijevaju na dan otplate ugovornih obveza. Ostali dugoročni depoziti nose kamatu od 2 - 6,5% i dospijevaju u razdoblju od 2 do 10 godina.

Ulaganja u vrijednosne papire raspoložive za prodaju*(u tisućama kuna)*

	2009.	2008.
Dugoročna ulaganja Priština	7.532	7.532
Dionice NK Hajduk	5.000	5.000
Dugoročna ulaganja Rumunjska	835	835
Eko Ozra	22	22
Croatiastočar	4	4
	13.393	13.393

Ulaganja u vrijednosne papire odnose se na ulaganja u vlasničke vrijednosne papire koji ne kotiraju na aktivnom tržištu te su sukladno tome iskazani po trošku ulaganja.

Dani zajmovi

Dani zajmovi odnose se na zajmove dane poslovnim partnerima na rok do 3 godine uz kamatnu stopu u rasponu od 4,5 do 6% godišnje. Na dan 31. prosinca 2009. godine dani zajmovi iznose 209 tisuća kuna, dok na isti datum prethodne godine iznose 551 tisuću kuna.

BILJEŠKA 12.
NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

	(u tisućama kuna)					
	Zemljišta i gradevine	Postrojenja i oprema	Ulaganja na tuđoj imovini	Predujmovi	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 31.12.2007.						
Nabavna vrijednost	210.798	520.594	26.062	-	11.600	769.054
Ispravak vrijednosti	(61.543)	(390.486)	(15.914)	-	-	(467.943)
Neto knjigovodstvena vrijednost	149.255	130.108	10.148	-	11.600	301.111
Stanje 01.01.2008.						
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	149.255	130.108	10.148	-	11.600	301.111
Investicije u tijeku godine	-	-	-	-	94.606	94.606
Prijenosi s investicija	21.084	80.239	1.111	-	(102.434)	-
Smanjenje	(65)	(1.763)	-	-	(374)	(2.202)
Amortizacija	(6.288)	(40.845)	(3.835)	-	-	(50.968)
Predujmovi za materijalna sredstva	-	-	-	236	-	236
Tečajne razlike	(428)	(467)	(2)	-	(12)	(909)
Ostalo	-	219	(246)	-	(227)	(254)
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	163.558	167.491	7.176	236	3.159	341.620
Stanje 31.12.2008.						
Nabavna vrijednost	231.116	579.886	27.159	236	3.159	841.556
Ispravak vrijednosti	(67.558)	(412.395)	(19.983)	-	-	(499.936)
Neto knjigovodstvena vrijednost	163.558	167.491	7.176	236	3.159	341.620
Sadašnja vrijednost 31.12.2008.						
- trošak nabave	116.290	167.491	7.176	236	3.159	294.352
- revalorizacijski višak	47.268	-	-	-	-	47.268
	163.558	167.491	7.176	236	3.159	341.620
Stanje 01.01.2009.						
Početna neto knjigovodstvena vrijednost	163.558	167.491	7.176	236	3.159	341.620
Investicije u tijeku godine	-	-	-	-	39.162	39.162
Prijenosi s investicija	2.329	34.788	1.851	-	(38.968)	-
Smanjenje	(2)	(1.329)	(1)	-	(79)	(1.411)
Revalorizacija tijekom godine	33.541	-	-	-	-	33.541
Amortizacija	(6.948)	(44.133)	(4.128)	-	-	(55.209)
Predujmovi za materijalna sredstva	-	-	-	(236)	-	(236)
Tečajne razlike	(309)	(492)	(2)	-	(8)	(811)
Ostalo	-	308	(27)	-	(356)	(75)
Završna neto knjigovodstvena vrijednost	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581
Stanje 31.12.2009.						
Nabavna vrijednost	266.594	578.799	28.972	-	2.910	877.275
Ispravak vrijednosti	(74.425)	(422.166)	(24.103)	-	-	(520.694)
Neto knjigovodstvena vrijednost	192.169	156.633	4.869	-	2.910	325.581
Sadašnja vrijednost 31.12.2009.						
- trošak nabave	111.360	156.633	4.869	-	2.910	275.772
- revalorizacijski višak	80.809	-	-	-	-	80.809
	192.169	156.633	4.869	-	2.910	356.581

Na dan 31. prosinca 2009. godine revalorizacijski višak u pogledu revalorizirane imovine iznosi 64.647 tisuća kn.

Nekretnine, postrojenja i oprema knjigovodstvene vrijednosti od 9.030 tisuća kn (2008. godina: 9.029 tisuća kn) iskorištene su kao zalag za kredite.

Revalorizacijski višak uključen u kapital nije moguće isplatiti dioničarima do trenutka realizacije.

Osnovna sredstva u najmu uključena su u materijalnu imovinu kako slijedi:

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Troškovi nabave		
Stanje 01.01.	2.971	2.971
Stjecanje	-	-
Povećanje u tijeku godine	-	-
Smanjenje	(2.374)	-
Stanje 31.12.	597	2.971
Ispravak vrijednosti 01.01.	1.457	1.273
Stjecanje	-	-
Amortizacija za godinu	74	184
Smanjenje	(1.267)	-
Ispravak vrijednosti 31.12.	264	1.457
Sadašnja vrijednost 31.12.	333	1.514

BILJEŠKA 13. ZALIHE

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Sirovine	70.772	90.561
Proizvodnja u tijeku	319	76
Trgovačka roba	47.313	75.039
Gotovi proizvodi	26.493	40.950
	144.897	206.626

BILJEŠKA 14. ZAJMOVI

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Agrokor d.d.	677.156	169.836
Ledo Kosovo	4.384	4.395
Kooperanti	375	1.659
Ledo Rumunjska	-	659
Ostali	377	698
	682.292	177.247

Odobreni zajmovi odnose se na kratkoročni dio dugoročnih zajmova (bilješka 11) i kratkoročne zajmove odobrene kao dio redovnog poslovanja uz kamatnu stopu od 4 – 10%.

**BILJEŠKA 15.
POTRAŽIVANJA**

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Potraživanja od kupaca	198.429	192.737
Ostala potraživanja	23.267	7.003
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca	(26.574)	(24.949)
	195.122	174.791

Na dan 31. prosinca, analiza dospijeća potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo i neumanjeno	< 90 dana	90-180 dana	180-270 dana	>270 dana
2009.	171.855	94.198	46.064	15.722	6.609	9.262
2008.	167.788	79.662	64.489	15.057	4.788	3.792

Za sva nenaplaćena potraživanja od kupaca u zemlji preko 360 dana vrši se vrijednosno usklađenje.

Kretanja vrijednosnog usklađenja potraživanja bila su kako slijedi:

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Na dan 1. siječnja	24.949	21.481
Povećanje tijekom godine	4.146	5.093
Umanjenje	(2.521)	(1.625)
Na dan 31. prosinca	26.574	24.949

**BILJEŠKA 16.
OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA**

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Unaprijed plaćeni troškovi	1.206	2.102
Ostali predujmovi	1.185	4.747
	2.391	6.849

**BILJEŠKA 17.
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Novac na računu i u blagajni	15.684	27.699
Kratkoročni depoziti	160	242
	15.844	27.941

Kratkoročni depoziti nose kamatu do 5%.

BILJEŠKA 18. KAPITAL I REZERVE

Kapital predstavlja vlastita trajna sredstva za poslovanje. Obuhvaća temeljnu dioničku glavnica zajedno sa zakonskim rezervama, revalorizacijskim rezervama, zadržanom dobiti i dobiti tekuće godine. Upisani kapital (dionička glavnica) u sudskom registru iznosi 83.665 tisuća kuna. Ukupan broj dionica iznosi 220.170. Nominala jedne dionice iznosi 380 kuna.

Struktura vlasništva

	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionice u kunama	Ukupna nominalna vrijednost u tisućama kuna	Učešće u dioničkom kapitalu (%)
Agrokor d.d.	173.606	380	65.970	78,85%
Banke	25.246	380	9.594	11,47%
Mali dioničari	21.253	380	8.076	9,65%
Ostali	65	380	25	0,03%
Ukupan broj dionica	220.170		83.665	

Odluka o isplati dividende donosi se na Glavnoj skupštini. Nakon datuma bilance do dana potpisivanja ovog izvješća takva odluka nije donesena.

BILJEŠKA 19. OBVEZE PO NAJMU

FINANCIJSKI NAJAM

Imovina uključena u financijski najam sastoji se od nekretnina i transportnih sredstava.

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Preko 5 godina	-	-
Dospijeće u 4 do 5 godina	-	-
Dospijeće u 3 do 4 godine	-	13
Dospijeće u 2 do 3 godine	13	40
Dospijeće u 1 do 2 godine	40	87
Dospijeće u 1 godini	78	333
Umanjenje za buduće kamate	(4)	(11)
Iznos obveze uključen u bilješki 20	127	462
Umanjenje za kratkoročni dio	(78)	(333)
Ukupna dugoročna obveza	49	129

OBVEZE PO OPERATIVNOM NAJMU

Operativni najam uključuje najam građevinskih objekata (uključujući maloprodajne dućane), opreme i vozila.

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Dospijeće dulje od 5 godina	7.175	8.233
Dospijeće od 2 do 5 godina	22.604	30.091
Dospijeće od 1 do 2 godine	19.410	17.646
Dospijeće u 1 godini	22.392	20.435
	71.581	76.405

Prosječni otkazni rok u ugovorima o najmu iznosi 6 - 9 mjeseci.

Obveze proizašle iz operativnog najma nisu iskazane u financijskim izvješćima, što je u skladu s računovodstvenim propisima.

KAPITALNE OBVEZE

Ugovorene kapitalne obveze na dan bilance iznosile su 7.404 tisuće kn (na dan 31. prosinca 2008. godine: 9.255 tisuća kn).

BILJEŠKA 20.
KREDITI I ZAJMOVI

(u tisućama kuna)

Dugoročni krediti i zajmovi	2009.	2008.
Bankarski krediti	293	622
Zajmovi	94.803	117.500
Financijski najmovi	127	462
Ukupno dugoročni krediti i zajmovi	95.223	118.584
Kratkoročni dio dugoročnih kredita i zajmova		
Bankarski krediti	293	326
Financijski najmovi	78	333
Ukupno kratkoročni dio dugoročnih kredita i zajmova	371	659
Dugoročni krediti i zajmovi	94.852	117.925
Kratkoročni krediti i zajmovi		
Bankarski krediti	35.632	25.090
Zajmovi	409.674	42.607
Ukupno kratkoročni krediti i zajmovi	445.306	67.697
UKUPNO KREDITI I ZAJMOVI	540.529	186.281

Dugoročni krediti i zajmovi najvećim su dijelom denominirani u kunama. Najveći dio dugoročnih i kratkoročnih zajmova ugovoren je uz fiksnu kamatnu stopu.

Materijalna imovina knjigovodstvene vrijednosti od 9.030 tisuća kn (na dan 31. prosinca 2008. godine: 9.029 tisuća kn) iskorištena je kao zalog za kredite u iznosu od 5.577 tisuća kn (na dan 31. prosinca 2008. godine: 7.076 tisuća kn).

BILJEŠKA 21.
OBVEZE PREMA ZAPOSLENICIMA

Svi zaposlenici su uključeni u državni mirovinski fond. Rezerviranja za otpremnine se formiraju za naknade isplaćene za odlazak u mirovinu i jubilarne nagrade (temeljem radnog staža). Iznos otpremnine ovisi o tome je li zaposlenik zadovoljio sve potrebne uvjete za odlazak u mirovinu, a iznos jubilarne nagrade ovisi o broju godina radnog staža u Društvu. Visina naknade utvrđuje se na temelju odgovarajućih mjesečnih plaća zaposlenih.

Kretanje obveza prema zaposlenicima prikazanih u bilanci su sljedeća:

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Neto obveza na početku godine	3.168	3.146
Neto promjena prikazana u računu dobiti i gubitka	(435)	250
Isplate učinjene tijekom godine	(350)	(228)
Neto obveza na kraju godine	2.383	3.168

Glavne aktuarske pretpostavke korištene da bi se utvrdile obveze na dan 31. prosinca su sljedeće:

	2009.	2008.
Diskontna stopa (godišnje)	4,33%	4,33%
Povećanja nadnica i plaća (godišnje)	3,00%	3,00%

Ostala dugoročna primanja zaposlenih utvrđuju se metodom predvidive obveze poslodavca po zaposleniku. Dobici i gubici koji proizlaze iz promjena u pretpostavkama aktuara se priznaju kao prihod / trošak u razdoblju u kojem su nastali.

BILJEŠKA 22.
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Dobavljači u zemlji	66.347	69.605
Dobavljači u inozemstvu	107.801	111.473
Obveze za nefakturiranu robu	1.252	1.004
	175.400	182.082

BILJEŠKA 23.
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Obveze za porez (osim poreza na dobit)	3.025	8.965
Obveze prema zaposlenima	8.701	8.168
Predujmovi	-	425
Ostale kratkoročne obveze	5.382	5.207
Obračunati troškovi i prihodi budućega razdoblja	5.031	4.963
	22.139	27.728

BILJEŠKA 24.
POREZI

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Porezna obveza za godinu		
Porez na dobit u zemlji	22.960	19.994
Porez na dobit u inozemstvu	4.785	3.823
	27.745	23.817

Porez na dobit plaćen tijekom 2009. godine iznosi 31.210 tisuća kn (2008. godine: 18.288 tisuća kn).

Uskladba propisane porezne stope s efektivnom poreznom stopom primjenjivom na dobit (prije ne kontrolirajućih interesa) za godine završene s 31. prosincem bila je kako slijedi:

	2009.	2008.
Porezna stopa u zemlji	20,00%	20,00%
Porezno nepriznate stavke, neto	11,09%	12,07%
Iskorištenje prenesenih poreznih gubitaka	(0,62%)	(0,96%)
Porezne olakšice	(14,43%)	(19,15%)
Ostalo, neto	3,88%	8,69%
Efektivna porezna stopa	19,92%	20,66%

U skladu s hrvatskim poreznim zakonom, društva unutar Grupe iz Republike Hrvatske neovisni su obveznici poreza na dobit po stopi od 20% (2008. godine: 20%).

Odgođena porezna obveza odnosi se na odgođenu poreznu obvezu za revalorizaciju zemljišta te na dan 31. prosinca 2009. godine iznosi 16.162 tisuće kuna dok je na isti dan prethodne godine iznosila 9.454 tisuće kuna.

Kretanja odgođene porezne obveze:

(u tisućama kuna)

	2009.	2008.
Odgođena porezna obveza na 01.01.	9.454	9.454
Odgođeni porez nastao tijekom godine	6.708	-
Odgođeni porez u računu dobiti i gubitka	-	-
Odgođena porezna obveza na 31.12.	16.162	9.454

Odgođena porezna obveza za revalorizirano zemljište nastala je uslijed činjenice da je prema trenutno važećim poreznim propisima revalorizacijski višak oporeziv u godini realizacije, a ne u godini provođenja revalorizacije.

BILJEŠKA 25. POTENCIJALNE OBVEZE

Grupa vodi uobičajene trgovačke sporove vezane za naplatu dospjelih potraživanja od kupaca u iznosu od 22.364 tisuće kn i sporove sa dobavljačima u iznosu od 545 tisuća kn. Pored toga, u tijeku su postupci vezani uz druga kratkoročna potraživanja u iznosu od 895 tisuća kn i druge kratkoročne obveze u iznosu od 4.747 tisuća kn.

BILJEŠKA 26. TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA

Transakcije s povezanim društvima odnose se na transakcije koje je Grupa izvršila s preostalim kompanijama članicama Agrokor Grupe. U nastavku je dan pregled stanja na dan, te ostvarenih prometa za promatrano razdoblje.

	<i>(u tisućama kuna)</i>	
IMOVINA	2009.	2008.
Zajmovi (bilješka 14)	677.217	170.073
Potraživanja od kupaca (bilješka 15)	14.405	16.407
	691.622	186.480
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
OBVEZE	2009.	2008.
Dugoročne obveze po zajmovima (bilješka 20)	94.803	117.500
Obveze prema dobavljačima (bilješka 22)	4.197	4.816
Kratkoročni zajmovi (bilješka 20)	394.674	42.607
	493.674	164.923
	<i>(u tisućama kuna)</i>	
PRIHODI	2009.	2008.
Prihodi od prodaje (bilješka 3)	333.987	344.568
Ostali prihodi (bilješka 5)	7	9
Financijski prihodi (bilješka 7)	17.100	5.721
	351.094	350.298

BILJEŠKA 27. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

a) FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa nema derivatnih financijskih instrumenata niti bilo kakvih financijskih instrumenata koji bi Maticu potencijalno izlagali koncentraciji kreditnog rizika. Politika je Grupe da ulazi u financijske instrumente s raznim kreditno sposobnim protustrankama. Stoga Matica ne očekuje da će biti izložena materijalnim kreditnim gubicima po financijskim instrumentima.

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može zamijeniti ili obveza podmiriti po tržišnim uvjetima. Kako nije moguće doći do referentnih tržišnih cijena značajnog dijela aktive i obveza Grupe, fer vrijednosti temelje se na procjenama Uprave s obzirom na vrstu aktive i osnovu obveze. Uprava vjeruje da se fer vrijednosti aktive i obveza (osim ako nije drukčije navedeno u ovoj bilješci) ne razlikuju značajno od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti. Grupa je koristila sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnije depozite, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih, te je sukladno tome njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Dani krediti

Kako su gotovo svi krediti kratkoročni, Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednosti ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Ulaganja u vrijednosne papire

Ulaganja u vrijednosne papire čija se fer vrijednost ne može pouzdano mjeriti, jer se istima ne trguje aktivno na tržištu, prikazana su po trošku stjecanja. Uprava vjeruje da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Obveze po kreditima

Fer vrijednost kratkoročnih obveza je približna knjigovodstvenoj vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Dugoročni krediti najvećim su dijelom ugovoreni uz fiksnu kamatnu stopu. Kod predmetnih kredita prosječne ugovorene stope ne odstupaju značajno od tržišnih na datum bilance, te se sukladno tome fer vrijednosti ne razlikuju značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

b) CILJEVI I POLITIKE UPRAVLJANJA RIZICIMA

Glavni rizici koji proizlaze iz financijskih instrumenata Grupe su kreditni rizik, tečajni rizik i rizik kamatne stope.

Uprava pregledava i provodi politike za upravljanje svakim od ovih rizika koje su navedene dolje.

Grupa je izložena međunarodnim tržištima. Kao posljedica toga, na Grupu mogu utjecati promjene u tečajevima stranih valuta. Grupa također naplaćuje potraživanja od svojih korisnika uz odgodu i izložena je riziku neplaćanja. Niže su opisani ovi značajni rizici zajedno s metodama koje se koriste za upravljanje tim rizicima. Grupa ne koristi derivatne instrumente za upravljanje rizicima niti u špekulativne svrhe.

Kreditni rizik

Grupa je izložena kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnik neće biti u stanju ispunjavati obveze o dospeljeću. Grupa upravlja nivoom rizika utvrđujući limite izloženosti kreditnom riziku prema jednom dužniku ili grupi dužnika. Kako ne postoji značajna koncentracija kreditne izloženosti, Grupa ne smatra da je značajno izložena ovom riziku.

Grupa smatra da se njegova maksimalna izloženost odražava u iznosu potraživanja umanjenom za ispravak vrijednosti koji je priznat na datum bilance.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti, koji se također naziva rizikom financiranja, je rizik suočavanja društva s teškoćama u pribavljanju sredstava za podmirenje obveza po financijskim instrumentima. Društvo pažljivo prati svoje novčane tokove te planira kratkoročne odljeve i priljeve novca. Ostatak primljenih sredstava društvo je plasiralo u vidu kratkoročnih depozita i imovine raspoložive za prodaju.

Slijedeća tabela prikazuje ročnu strukturu kratkoročnih obveza po dobavljačima i ostalih obveza Grupe na dan 31. prosinca 2009. i 2008. godine.

(u tisućama kuna)

	< 90 dana	90-180 dana	180-270 dana	>270 dana	Ukupno
Dobavljači:					
Godina završena 31. prosinca 2009.	173.346	218	612	1.224	175.400
Godina završena 31. prosinca 2008.	181.246	834	2	-	182.082
Ostale obveze					
Godina završena 31. prosinca 2009.	18.928	-	-	3.211	22.139
Godina završena 31. prosinca 2008.	24.287	249	249	2.944	27.729

Rizik kamatne stope

Većinu kamatonosnih stavki imovine i obveza Grupe predstavljaju primljeni krediti. Kako je većina kredita primljena uz fiksnu kamatnu stopu, Grupa nije značajno izložena riziku promjene kamatnih stopa.

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promjenjivi tijekom razdoblja.

Tabela prikazuje osjetljivost dobiti prije poreza Grupe na moguću promjenu kamatnih stopa, uz nepromijenjene ostale varijable (kroz utjecaj varijabilne kamatne stope na posudbe):

	Povećanje/smanjenje baznih poena	(u tisućama kuna) Utjecaj na dobit prije poreza
2009. godina		
EUR	+/- 50	12
USD	+/- 50	1
100 HUF	+/- 50	2.778
HRK	+/- 50	-
2008. godina		
EUR	+/- 50	2
USD	+/- 50	3
100 HUF	+/- 50	3.523
HRK	+/- 50	90

Rizik promjene tečaja

Većina imovine Grupe denominirana je u kunama. Određeni dio kreditnih obveza Grupe denominiran je u stranim valutama (primarno EUR), dok je većina kreditnih obveza denominirana u kunama. Sukladno tome, Grupa je u jednom dijelu izložena riziku promjena tečaja. S obzirom na dugoročnu politiku Republike Hrvatske vezanu uz održavanje stabilnog tečaja prema EUR, Grupa ne smatra da je ograničeno izložena ovom riziku.

Slijedeća tabela prikazuje osjetljivost dobiti prije poreza Grupe na moguću promjenu tečaja, bez promjene ostalih varijabli, a zbog promjene u fer vrijednosti novčane imovine i obveza:

	Povećanje/smanjenje tečaja	(u tisućama kuna) Utjecaj na dobit prije poreza
2009. godina		
EUR	+/- 5%	3.874
USD	+/- 5%	132
2008. godina		
EUR	+/- 5%	4.928
USD	+/- 5%	189

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Grupe je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Struktura kapitala Grupe odnosi se na dionički kapital koji se sastoji od upisanog kapitala, rezervi i zadržane dobiti.

Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe u svjetlu promjena ekonomskih uvjeta. Da bi zadržala ili prilagodila strukturu kapitala, Grupa može prilagoditi isplate dividendi dioničarima, povrat kapitala dioničarima ili izdati novu emisiju dionica. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2009. i 31. prosinca 2008. godine.

19.2 Financijski podaci za razdoblje kraće od poslovne godine

Financijski podaci koji se odnose na konsolidirana financijska izvješća za prvih 9 mjeseci 2012. godine nisu revidirani. Nerevidirani konsolidirani financijski izvještaj Izdavatelja za razdoblje od 01.01.2012. do 30.09.2012. godine sadrže i komparativni prikaz podataka za isto razdoblje prethodne godine koji također nisu revidirani.

Prilog 1.

Razdoblje izvještavanja:

1.1.2012

do

30.9.2012

Godišnji financijski izvještaj poduzetnika GFI-POD

Matični broj (MB): 03218821

Matični broj subjekta (MBS): 080002964

Osobni identifikacijski broj
(OIB): 87955947581

Tvrtka Izdavalca: LEDO d.d.

Poštanski broj i mjesto: 10000

Zagreb

Ulica i kućni broj: Marijana Čavića 9

Adresa e-pošte: financije@ledo.hr

Internet adresa: www.ledo.hr

Šifra i naziv općine/grada: 133 Zagreb

Šifra i naziv županije: 21 Grad Zagreb

Broj zaposlenih: 1.458

(krajem godine)

Šifra NKD-a: 1052

Konsolidirani izvještaj: DA

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Ledo d.d.	M. Čavića 9, Zagreb	03218821
Ledo d.o.o. Čitluk	Industrijska zona; Tromeda bb; Čitluk	4227031530007
Irida d.o.o.	Ulica P. Zrinskog 34; Daruvar	03169391
Ledo Sh.p.k. Kosovo	Miloseve bb; Priština	070076086
Ledo kft.	2111 Szada 098/3 Hraz	
Ledo d.o.o. Ljubljana	Moste 2f, komenda; Ljubljana	1216350

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: Lisjak Jelena

(unosi se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 01/2385-723

Telefaks: 01/2385-669

Adresa e-pošte: jelena.lisjak@ledo.hr

Prezime i ime: Slobodanac Ankica

(osoba ovlaštena za zastupanje)

Dokumentacija za objavu:

1. Revidirani godišnji financijski izvještaji s revizorskim izvješćem s revizorskim izvješćem
2. Izvještaj posloводства
3. Izjava osoba odgovornih za sastavljanje godišnjeg izvještaja,
4. Odluka nadležnog tijela (prijedlog) o utvrđivanju godišnjih financijskih izvještaja
5. Odluka o prijedlogu raspodjele dobiti ili pokriću gubitka

u PDF formatu

M.P.

(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)



BILANCA
stanje na dan 30.09.2012.

Obveznik: LEDO d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)	002	330.385.030	328.322.875
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003	5.272.047	5.250.124
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	5.072.054	5.078.895
3. Goodwill	006	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0	3.054
6. Ostala nematerijalna imovina	009	199.993	168.175
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010	317.797.157	313.079.222
1. Zemljište	011	94.122.790	94.060.295
2. Građevinski objekti	012	82.311.958	78.262.549
3. Postrojenja i oprema	013	92.954.800	91.300.299
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	40.919.441	41.001.961
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	016	327.356	733.001
7. Materijalna imovina u pripremi	017	2.200.736	3.651.946
8. Ostala materijalna imovina	018	4.960.076	4.069.172
9. Ulaganje u nekretnine	019	0	0
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	020	7.111.456	9.721.799
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	5.025.700	5.025.700
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025	797.878	3.739.813
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	1.277.791	946.307
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027	10.087	9.979
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	029	180.483	248.099
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031	0	0
3. Ostala potraživanja	032	180.483	248.099
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	033	23.887	23.631
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)	034	828.422.957	1.092.301.064
I. ZALIHE (036 do 042)	035	215.886.882	213.559.934
1. Sirovine i materijal	036	96.601.877	97.641.268
2. Proizvodnja u tijeku	037	1.113.790	1.337.193
3. Gotovi proizvodi	038	42.555.233	40.365.462
4. Trgovačka roba	039	75.059.482	66.954.378
5. Predujmovi za zalihe	040	556.500	7.261.633
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	0	0
7. Biološka imovina	042	0	0
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	043	277.485.372	300.514.554
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	0	0
2. Potraživanja od kupaca	045	271.096.852	290.869.475
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	588.367	996.093
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	4.171.765	6.707.723
6. Ostala potraživanja	049	1.628.388	1.941.263
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	050	314.636.693	548.793.117
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051	0	0

2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055	7.010.000	17.488.762
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	307.626.693	531.304.355
7. Ostala financijska imovina	057	0	
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	058	20.414.010	29.433.459
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	059	453.416	3.502.816
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)	060	1.159.261.403	1.424.126.755
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	061		

PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)	062	890.796.451	1.060.052.766
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	063	83.664.600	83.664.600
II. KAPITALNE REZERVE	064	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	065	69.854.446	69.629.663
1. Zakonske rezerve	066	25.165.330	24.940.547
2. Rezerve za vlastite dionice	067	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068	0	0
4. Statutarne rezerve	069	0	0
5. Ostale rezerve	070	44.689.116	44.689.116
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	071	64.646.977	64.646.977
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	072	534.412.649	669.883.342
1. Zadržana dobit	073	534.412.649	669.883.342
2. Preneseni gubitak	074	0	0
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	075	138.217.779	172.228.184
1. Dobit poslovne godine	076	138.217.779	172.228.184
2. Gubitak poslovne godine	077	0	0
VII. MANJINSKI INTERES	078	0	0
B) REZERVIRANJA (080 do 082)	079	2.321.996	2.318.618
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080	2.321.996	2.318.618
2. Rezerviranja za porezne obveze	081	0	0
3. Druga rezerviranja	082	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)	083	16.089.862	16.089.120
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085	0	0
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	086	0	0
4. Obveze za predujmove	087	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	088	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	091	0	0
9. Odgođena porezna obveza	092	16.089.862	16.089.120
D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)	093	244.966.148	336.230.898
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095	17.210.167	108.222.844
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	096	37.579.092	46.357.158
4. Obveze za predujmove	097	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	098	163.375.141	149.821.835
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100	0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	101	8.558.333	8.793.310
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102	17.299.411	22.268.640
10. Obveze s osnovne udjela u rezultatu	103	187.961	186.050
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	105	756.043	581.061
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	106	5.086.946	9.435.353
F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)	107	1.159.261.403	1.424.126.755
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	108		
DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
A) KAPITAL I REZERVE			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109	890.796.451	1.060.052.766
2. Pripisano manjinskom interesu	110	0	0

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane godišnje financijske izvještaje.

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju 01.01.2012. do 30.09.2012.

Obveznik: LEDO d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
2	3	4	
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111	1.216.389.732	1.238.280.454
1. Prihodi od prodaje	112	1.215.762.724	1.236.074.990
2. Ostali poslovni prihodi	113	627.008	2.205.464
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114	1.049.514.131	1.060.785.612
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-5.964.386	2.283.813
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	800.833.531	800.976.631
a) Troškovi sirovina i materijala	117	239.518.507	248.963.828
b) Troškovi prodane robe	118	436.110.364	431.509.531
c) Ostali vanjski troškovi	119	125.204.660	120.503.272
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	131.214.122	128.072.032
a) Neto plaće i nadnice	121	78.674.766	77.300.373
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	35.374.101	34.173.099
c) Doprinosi na plaće	123	17.165.255	16.598.560
4. Amortizacija	124	38.671.551	37.508.761
5. Ostali troškovi	125	84.040.224	90.267.242
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	536.085	1.511.969
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	0	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	536.085	1.511.969
7. Rezerviranja	129	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	130	183.004	185.164
III. FINANIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131	20.113.905	23.672.241
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	0	
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	20.113.905	23.672.241
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	
4. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	135	0	
5. Ostali financijski prihodi	136	0	
IV. FINANIJSKI RASHODI (138 do 141)	137	15.278.173	11.474.701
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	0	
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim	139	15.278.173	10.116.458
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140		
4. Ostali financijski rashodi	141		1.358.243
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142		
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143		
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144		
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145		
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146	1.236.503.637	1.261.952.695
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147	1.064.792.304	1.072.260.313
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148	171.711.333	189.692.382
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	171.711.333	189.692.382
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	151	17.995.626	17.464.198
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152	153.715.707	172.228.184
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	153.715.707	172.228.184
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0
DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155	153.715.707	172.228.184
2. Pripisana manjinskom interesu	156	0	0
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)			
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	153.715.707	172.228.184
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	3.584.333	-2.971.869
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159	3.584.333	-2.971.869
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160		
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161		
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162		
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163		
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164		
7. Aktuarski dobiti/gubici po planovima definiranih primanja	165		
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166		
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK	167	3.584.333	-2.971.869
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	157.300.040	169.256.315
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski izvještaj)			
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA			
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169	157.300.040	169.256.315
2. Pripisana manjinskom interesu	170	0	0

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2012. do 30.09.2012

Obveznik: LEDO d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Dobit prije poreza	001	171.711.333	189.692.382
2. Amortizacija	002	38.671.551	37.508.761
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	26.814.169	0
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	0	0
5. Smanjenje zaliha	005	0	9.032.081
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	30.011.269	30.120.232
I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)	007	267.208.322	266.353.456
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	0	13.553.305
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	123.806.221	35.320.737
3. Povećanje zaliha	010	5.397.342	0
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	59.825.923	66.535.114
II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)	012	189.029.486	115.409.156
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	013	78.178.836	150.944.300
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	014	0	0
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	486.360	2.526.628
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	0
3. Novčani primici od kamata	017	17.376.951	16.839.125
4. Novčani primici od dividendi	018	0	0
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	0
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)	020	17.863.311	19.365.753
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	20.054.919	33.145.516
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	75.845.857	227.935.831
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)	024	95.900.776	261.081.347
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	025	0	0
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	026	78.037.465	241.715.594
NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	1.977.134	99.790.743
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)	030	1.977.134	99.790.743
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	18.555	
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	6.588	
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035		
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)	036	25.143	0
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	037	1.951.991	99.790.743
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	038	0	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	2.093.362	9.019.449
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	18.436.945	20.414.010
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	80.130.827	250.735.043
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	78.037.465	241.715.594
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	20.530.307	29.433.459

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Direktna metoda
u razdoblju _____. do _____.

Obveznik: _____			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od kupaca	001		
2. Novčani primici od tantijema, naknada, provizija i sl.	002		
3. Novčani primici od osiguranja za naknadu šteta	003		
4. Novčani primici s osnove povrata poreza	004		
5. Ostali novčani primici	005		
I. Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti (001 do 005)	006	0	0
1. Novčani izdaci dobavljačima	007		
2. Novčani izdaci za zaposlene	008		
3. Novčani izdaci za osiguranje za naknade šteta	009		
4. Novčani izdaci za kamate	010		
5. Novčani izdaci za poreze	011		
6. Ostali novčani izdaci	012		
II. Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti (007 do 012)	013	0	0
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	014	0	0
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	015	0	0
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	016		
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	017		
3. Novčani primici od kamata*	018		
4. Novčani primici od dividendi*	019		
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	020		
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (016 do 020)	021	0	0
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	022		
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	023		
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	024		
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (022 do 024)	025	0	0
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	026	0	0
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	027	0	0
NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	028		
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	029		
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	030		
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (028 do 030)	031	0	0
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	032		
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	033		
3. Novčani izdaci za financijski najam	034		
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	035		
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	036		
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (032 do 036)	037	0	0
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	038	0	0
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	039	0	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka (014 – 015 + 026 – 027 + 038 – 039)	040	0	0
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (015 – 014 + 027 – 026 + 039 – 038)	041	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	042		
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	043		
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	044		
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	045	0	0

* Primici s osnove kamata i dividendi mogu se razvrstati kao i poslovne aktivnosti (MRS 7 Dodatak A)

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 1.1.2012 do 30.9.2012

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	83.664.600	83.664.600
2. Kapitalne rezerve	002	0	0
3. Rezerve iz dobiti	003	69.854.446	69.629.663
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	534.412.649	669.883.342
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	138.217.779	172.228.184
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	64.646.977	64.646.977
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008	0	0
9. Ostala revalorizacija	009	0	0
10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)	010	890.796.451	1.060.052.766
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011	4.702.706	-2.971.869
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012		
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016	136.870.192	172.228.184
17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)	017	141.572.898	169.256.315
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018	141.572.898	169.256.315
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019	0	0

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

19.3 Financijski podaci Leda d.d. za 2012. godinu

Financijski podaci koji se odnose na nekonsolidirana financijska izvješća Leda d.d. za 2012. godinu nisu revidirani. Nerevidirani nekonsolidirani financijski izvještaj Leda d.d. za razdoblje od 01.01.2012. do 31.12.2012. godine sadrže i komparativni prikaz podataka za isto razdoblje prethodne godine koji također nisu revidirani.

Prilog 1.

Razdoblje izvještavanja:

01.01.2012.

do

31.12.2012.

Tromjesečni financijski izvještaj poduzetnika TFI-POD

Matični broj (MB): 03218821

Matični broj subjekta (MBS): 080002964

Osobni identifikacijski broj (OIB): 87955947581

Tvrtka izdavatelja: LEDO d.d.

Poštanski broj i mjesto: 10000

Zagreb

Ulica i kućni broj: Marijana Čavića 9

Adresa e-pošte: financije@ledo.hr

Internet adresa: www.ledo.hr

Šifra i naziv općine/grada: 133 Zagreb

Šifra i naziv županije: 21 Grad Zagreb

Broj zaposlenih: 806

(krajem izvještajnog razdoblja)

Konsolidirani izvještaj: NE

Šifra NKD-a: 1052

Tvrtke subjekata konsolidacije (prema MSFI):

Sjedište:

MB:

Knjigovodstveni servis:

Osoba za kontakt: Lisjak Jelena

(unos se samo prezime i ime osobe za kontakt)

Telefon: 01/2385-723

Telefaks: 01/2385-669

Adresa e-pošte: jelena.lisjak@ledo.hr

Prezime i ime: Slobodanac Ankica

(osoba ovlaštene za zastupanje)

Dokumentacija za objavu:

1. Financijski izvještaji (bilanca, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom tijeku, izvještaj o promjenama kapitala i bilješke uz financijske izvještaje)
2. Međuizvještaj posloводства,
3. Izjavu osoba odgovornih za sastavljanje izvještaja izdavatelja.



(potpis osobe ovlaštene za zastupanje)

BILANCA
stanje na dan 31.12.2012.

Obveznik: LEDO d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001		
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (003+010+020+029+033)	002	433.464.962	1.315.401.934
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (004 do 009)	003	4.009.761	4.293.735
1. Izdaci za razvoj	004	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005	4.009.761	4.293.735
3. Goodwill	006	0	0
4. Predumjovi za nabavu nematerijalne imovine	007	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	009	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (011 do 019)	010	207.820.731	205.819.364
1. Zemljište	011	81.806.430	81.806.430
2. Građevinski objekti	012	48.347.808	43.792.426
3. Postrojenja i oprema	013	66.515.390	70.247.495
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014	8.703.511	7.445.627
5. Biološka imovina	015	0	0
6. Predumjovi za materijalnu imovinu	016	327.356	407.150
7. Materijalna imovina u pripremi	017	2.120.236	2.120.236
8. Ostala materijalna imovina	018	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	019	0	0
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (021 do 028)	020	221.634.470	1.105.057.927
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	021	214.781.752	1.095.376.331
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	022	0	0
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	023	5.025.700	5.025.700
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	024	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	025	558.465	3.706.667
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	026	1.268.553	949.229
7. Ostala dugotrajna financijska imovina	027	0	0
8. Ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	028	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (030 do 032)	029	0	0
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	030	0	0
2. Potraživanja po osnovi prodaje na kredit	031	0	0
3. Ostala potraživanja	032	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	033	0	230.908
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (035+043+050+058)	034	751.774.700	1.481.385.911
I. ZALIHE (036 do 042)	035	178.484.385	217.260.365
1. Sirovine i materijal	036	87.710.830	96.659.045
2. Proizvodnja u tijeku	037	1.088.975	1.020.225
3. Gotovi proizvodi	038	41.939.825	44.565.545
4. Trgovačka roba	039	47.615.089	74.956.267
5. Predumjovi za zalihe	040	129.666	59.283
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	041	0	0
7. Biološka imovina	042	0	0
II. POTRAŽIVANJA (044 do 049)	043	265.252.188	173.805.487
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	044	137.047.144	49.836.724
2. Potraživanja od kupaca	045	124.207.352	119.007.468
3. Potraživanja od sudjelujućih poduzetnika	046	0	0
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	047	327.356	352.160
5. Potraživanja od države i drugih institucija	048	2.817.195	3.548.974
6. Ostala potraživanja	049	853.141	1.060.161
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (051 do 057)	050	299.783.483	1.077.417.168
1. Udjeli (dionice) kod povezanih poduzetnika	051	0	0
2. Dani zajmovi povezanim poduzetnicima	052	292.579.605	1.067.829.190
3. Sudjelujući interesi (udjeli)	053	0	0
4. Zajmovi dani poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	054	0	0
5. Ulaganja u vrijednosne papire	055	7.010.000	9.440.341
6. Dani zajmovi, depoziti i slično	056	193.878	147.637
7. Ostala financijska imovina	057	0	0
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	058	8.254.644	12.902.891
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	059	233.083	255.143
E) UKUPNO AKTIVA (001+002+034+059)	060	1.185.472.745	2.797.042.988
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	061		

PASIVA			
A) KAPITAL I REZERVE (063+064+065+071+072+075+078)	062	865.380.676	1.746.247.424
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	063	83.664.600	119.289.600
II. KAPITALNE REZERVE	064	0	713.232.769
III. REZERVE IZ DOBITI (066+067-068+069+070)	065	48.872.346	48.872.346
1. Zakonske rezerve	066	4.183.230	4.183.230
2. Rezerve za vlastite dionice	067	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	068	0	0
4. Statutarne rezerve	069	0	0
5. Ostale rezerve	070	44.689.116	44.689.116
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	071	60.294.107	59.370.473
V. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (073-074)	072	545.743.110	672.549.623
1. Zadržana dobit	073	545.743.110	672.549.623
2. Preneseni gubitak	074	0	0
VI. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (076-077)	075	126.806.513	132.932.613
1. Dobit poslovne godine	076	126.806.513	132.932.613
2. Gubitak poslovne godine	077	0	0
VII. MANJINSKI INTERES	078	0	0
B) REZERVIRANJA (080 do 082)	079	1.358.725	1.264.205
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	080	1.358.725	1.264.205
2. Rezerviranja za porezne obveze	081	0	0
3. Druga rezerviranja	082	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (084 do 092)	083	105.438.567	105.620.967
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	084	90.365.040	90.547.440
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	085	0	0
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	086	0	0
4. Obveze za predujmove	087	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	088	0	0
6. Obveze po vrijednosnim papirima	089	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	090	0	0
8. Ostale dugoročne obveze	091	0	0
9. Odgođena porezna obveza	092	15.073.527	15.073.527
D) KRATKOROČNE OBVEZE (094 do 105)	093	213.272.296	943.042.733
1. Obveze prema povezanim poduzetnicima	094	9.317.117	812.502.506
2. Obveze za zajmove, depozite i slično	095	15.000.000	0
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	096	28.166.067	18.000.000
4. Obveze za predujmove	097	0	0
5. Obveze prema dobavljačima	098	139.886.278	97.902.679
6. Obveze po vrijednosnim papirima	099	0	0
7. Obveze prema poduzetnicima u kojima postoje sudjelujući interesi	100	0	0
8. Obveze prema zaposlenicima	101	6.329.904	5.856.105
9. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	102	13.946.070	8.487.293
10. Obveze s osnove udjela u rezultatu	103	187.961	186.050
11. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	104	0	0
12. Ostale kratkoročne obveze	105	438.899	108.100
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	106	22.481	867.659
F) UKUPNO – PASIVA (062+079+083+093+106)	107	1.185.472.745	2.797.042.988
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	108		
DODATAK BILANCI (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)			
A) KAPITAL I REZERVE			
1. Pripisano imateljima kapitala matice	109		
2. Pripisano manjinskom interesu	110		

Napomena 1.: Dodatak bilanci popunjavaju poduzetnici koji sastavljaju konsolidirane financijske izvještaje.

RAČUN DOBITI I GUBITKA
u razdoblju 01.01.2012. do 31.12.2012.

Obveznik: LEDO d.d.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje		Tekuće razdoblje	
		Kumulativno	Tromjeseče	Kumulativno	Tromjeseče
1	2	3	4	5	6
I. POSLOVNI PRIHODI (112+113)	111	1.203.456.962	220.149.226	1.174.867.024	199.252.273
1. Prihodi od prodaje	112	1.191.111.799	215.791.783	1.153.048.059	193.882.977
2. Ostali poslovni prihodi	113	12.345.163	4.357.443	21.818.965	5.369.296
II. POSLOVNI RASHODI (115+116+120+124+125+126+129+130)	114	1.078.484.663	216.902.435	1.049.872.426	197.249.170
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	115	-10.614.729	-3.606.383	-2.545.448	-4.813.614
2. Materijalni troškovi (117 do 119)	116	832.783.061	158.163.907	792.133.857	141.800.063
a) Troškovi sirovina i materijala	117	308.995.664	47.778.144	331.588.163	53.410.936
b) Troškovi prodane robe	118	387.875.423	76.502.146	317.647.005	51.098.904
c) Ostali vanjski troškovi	119	135.911.974	33.883.617	142.898.689	37.290.223
3. Troškovi osoblja (121 do 123)	120	134.144.344	31.544.888	128.580.853	28.725.628
a) Neto plaće i nadnice	121	79.412.210	18.666.175	76.997.222	17.152.752
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	122	35.254.905	8.271.345	34.325.674	7.775.766
c) Doprinosi na plaće	123	19.477.229	4.607.368	17.257.957	3.797.110
4. Amortizacija	124	32.003.820	7.809.703	31.085.549	7.614.317
5. Ostali troškovi	125	75.100.799	18.281.142	80.112.192	18.394.011
6. Vrijednosno usklađivanje (127+128)	126	1.781.391	1.580.852	3.422.250	2.602.970
a) dugotrajne imovine (osim financijske imovine)	127	0	0	0	0
b) kratkotrajne imovine (osim financijske imovine)	128	1.781.391	1.580.852	3.422.250	2.602.970
7. Rezerviranja	129	0	0	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	130	13.285.977	3.128.326	17.083.173	2.925.795
III. FINANCIJSKI PRIHODI (132 do 136)	131	51.617.529	31.536.576	55.293.654	33.961.176
1. Kamate, tečajne razlike, dividende i slični prihodi iz odnosa s povezanim poduzetnicima	132	47.539.672	30.220.941	48.562.157	32.929.614
2. Kamate, tečajne razlike, dividende, slični prihodi iz odnosa s nepovezanim poduzetnicima i drugim osobama	133	4.077.857	1.315.635	6.731.497	1.031.562
3. Dio prihoda od pridruženih poduzetnika i sudjelujućih interesa	134	0	0	0	0
4. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	135	0	0	0	0
5. Ostali financijski prihodi	136	0	0	0	0
IV. FINANCIJSKI RASHODI (138 do 141)	137	22.887.419	5.606.452	18.886.868	4.655.037
1. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi s povezanim poduzetnicima	138	9.696.221	1.518.662	8.749.891	3.208.238
2. Kamate, tečajne razlike i drugi rashodi iz odnosa s nepovezanim	139	12.729.663	3.626.255	10.136.977	2.805.042
3. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	140	0	0	0	0
4. Ostali financijski rashodi	141	461.535	461.535	0	-1.358.243
V. UDIO U DOBITI OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	142	0	0	0	0
VI. UDIO U GUBITKU OD PRIDRUŽENIH PODUZETNIKA	143	0	0	0	0
VII. IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI	144	0	0	0	0
VIII. IZVANREDNI - OSTALI RASHODI	145	0	0	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (111+131+142 + 144)	146	1.255.074.491	251.685.802	1.230.160.678	233.213.449
X. UKUPNI RASHODI (114+137+143 + 145)	147	1.101.372.082	222.508.887	1.068.759.294	201.904.207
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (146-147)	148	153.702.409	29.176.915	161.401.384	31.309.242
1. Dobit prije oporezivanja (146-147)	149	153.702.409	29.176.915	161.401.384	31.309.242
2. Gubitak prije oporezivanja (147-146)	150	0	0	0	0
XII. POREZ NA DOBIT	151	27.012.249	13.995.473	28.468.771	16.835.153
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (148-151)	152	126.690.160	15.181.442	132.932.613	14.474.089
1. Dobit razdoblja (149-151)	153	126.690.160	15.181.442	132.932.613	14.474.089
2. Gubitak razdoblja (151-148)	154	0	0	0	0
DODATAK RDG-u (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)					
XIV. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	155				
2. Pripisana manjinskom interesu	156				
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjava poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)					
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (= 152)	157	126.690.160	15.181.442	132.932.613	14.474.089
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (159 do 165)	158	0	0	-923.634	-923.634
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	159				
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i	160				
3. Dobit ili gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske	161			-923.634	-923.634
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanog toka	162				
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	163				
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku pridruženih poduzetnika	164				
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	165				
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	166			-184.727	-184.727
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK	167	0	0	-738.907	-738.907
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (157+167)	168	126.690.160	15.181.442	132.193.706	13.735.182
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjava poduzetnik koji sastavlja konsolidirani financijski izvještaj)					
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA					
1. Pripisana imateljima kapitala matice	169				
2. Pripisana manjinskom interesu	170				

IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda
u razdoblju 01.01.2012. do 31.12.2012.

Obveznik: LEDO d.d.			
Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodno razdoblje	Tekuće razdoblje
1	2	3	4
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
1. Dobit prije poreza	001	153.847.850	161.401.384
2. Amortizacija	002	32.003.820	31.085.549
3. Povećanje kratkoročnih obveza	003	13.710.407	677.637.418
4. Smanjenje kratkotrajnih potraživanja	004	0	91.446.701
5. Smanjenje zaliha	005	0	0
6. Ostalo povećanje novčanog tijeka	006	0	3.422.250
I. Ukupno povećanje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (001 do 006)	007	199.562.077	964.993.302
1. Smanjenje kratkoročnih obveza	008	0	0
2. Povećanje kratkotrajnih potraživanja	009	105.656.959	0
3. Povećanje zaliha	010	32.271.887	38.775.980
4. Ostalo smanjenje novčanog tijeka	011	0	73.912.076
II. Ukupno smanjenje novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti (008 do 011)	012	137.928.846	112.688.056
A1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	013	61.633.231	852.305.246
A2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD POSLOVNIH	014	0	0
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	015	884.745	1.563.587
2. Novčani primici od prodaje vlasničkih i dužničkih instrumenata	016	0	750.000.000
3. Novčani primici od kamata	017	688.146	21.600.551
4. Novčani primici od dividendi	018	25.406.772	25.596.803
5. Ostali novčani primici od investicijskih aktivnosti	019	0	0
III. Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti (015 do 019)	020	26.979.663	798.760.941
1. Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	021	19.168.360	30.387.862
2. Novčani izdaci za stjecanje vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	022	558.465	884.897.323
3. Ostali novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	023	0	774.072.264
IV. Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti (021 do 023)	024	19.726.825	1.689.357.449
B1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	025	7.252.838	0
B2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD INVESTICIJSKIH	026	0	890.596.508
NOVČANI TIJEK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI			
1. Novčani primici od izdavanja vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	027	0	0
2. Novčani primici od glavnice kredita, zadužnica, pozajmica i drugih posudbi	028	1.134.342	77.865.968
3. Ostali primici od financijskih aktivnosti	029	0	0
V. Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti (027 do 029)	030	1.134.342	77.865.968
1. Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita i obveznica	031	0	25.125.000
2. Novčani izdaci za isplatu dividendi	032	18.555	1.911
3. Novčani izdaci za financijski najam	033	0	0
4. Novčani izdaci za otkup vlastitih dionica	034	0	0
5. Ostali novčani izdaci od financijskih aktivnosti	035	65.392.855	9.799.548
VI. Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti (031 do 035)	036	65.411.410	34.926.459
C1) NETO POVEĆANJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	037	0	42.939.509
C2) NETO SMANJENJE NOVČANOG TIJEKA OD FINACIJSKIH	038	64.277.068	0
Ukupno povećanje novčanog tijeka (013 – 014 + 025 – 026 + 037 – 038)	039	4.609.001	4.648.247
Ukupno smanjenje novčanog tijeka (014 – 013 + 026 – 025 + 038 – 037)	040	0	0
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	041	3.645.643	8.254.644
Povećanje novca i novčanih ekvivalenata	042	68.886.069	895.244.755
Smanjenje novca i novčanih ekvivalenata	043	64.277.068	890.596.508
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	044	8.254.644	12.902.891

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

za razdoblje od 01.01.2012. do 31.12.2012.

Naziv pozicije	AOP oznaka	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4
1. Upisani kapital	001	83.664.600	119.289.600
2. Kapitalne rezerve	002	0	713.232.769
3. Rezerve iz dobiti	003	48.872.346	48.872.346
4. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	004	545.743.110	672.549.623
5. Dobit ili gubitak tekuće godine	005	126.806.513	132.932.613
6. Revalorizacija dugotrajne materijalne imovine	006	60.294.107	60.294.107
7. Revalorizacija nematerijalne imovine	007	0	0
8. Revalorizacija financijske imovine raspoložive za prodaju	008	0	-923.634
9. Ostala revalorizacija	009	0	0
10. Ukupno kapital i rezerve (AOP 001 do 009)	010	865.380.676	1.746.247.424
11. Tečajne razlike s naslova neto ulaganja u inozemno poslovanje	011		
12. Tekući i odgođeni porezi (dio)	012		
13. Zaštita novčanog tijeka	013		
14. Promjene računovodstvenih politika	014		
15. Ispravak značajnih pogrešaka prethodnog razdoblja	015		
16. Ostale promjene kapitala	016		
17. Ukupno povećanje ili smanjenje kapitala (AOP 011 do 016)	017	0	0
17 a. Pripisano imateljima kapitala matice	018		
17 b. Pripisano manjinskom interesu	019		

Stavke koje umanjuju kapital upisuju se s negativnim predznakom

Podaci pod AOP oznakama 001 do 009 upisuju se kao stanje na datum bilance

19.4 Dividende

Izdavatelj će politiku isplate dividende održavati u skladu s ciljem ostvarivanja poslovnog plana te povećanja vrijednosti imovine društva, a ovisno o rezultatu društva, budućim trendovima rasta na tržištu sladoleda i smrznute hrane i procjeni isplativosti realizacije daljnjih investicija. Također, Izdavatelj će se kod prijedloga o isplati dividende i iznosa dividende povoditi ciljem da ne ugrozi redovno poslovanje društva. Sukladno navedenim smjernicama, Izdavatelj ima namjeru isplaćivati do 50 (pedeset) % neto dobiti društva, u slučaju ostvarivanja ciljeva poslovnog plana i povoljnih tržišnih uvjeta. Izdavatelj je odlučio započeti sa isplatom dividende već za 2012. godinu u iznosu od 25% neto dobiti, dok se ciljani iznos dividende u iznosu od do 50% neto dobiti planira uvesti od 2013. poslovne godine.

Iznos i isplata dividende imateljima dionica Izdavatelja utvrđuje Glavna skupština odlukom obične većine, a po prijedlogu Uprave i Nadzornog odbora. Po podmiranju namjena određenih zakonom, Glavna skupština donosi odluku o raspodjeli dobiti Izdavatelja, iznosu i načinu isplate dividende. Rok za isplatu dividende je trideset (30) dana od dana donošenja odluke o isplati, osim ako Glavna skupština nije donijela drugačiju odluku. Uprava Izdavatelja ovlaštena je iz predvidivog dijela neto dobiti isplatiti dioničarima predujam na ime dividende uz suglasnost Nadzornog odbora. Na ime predujma može se isplatiti najviše polovinu iznosa dobiti umanjenog za iznose koji se po zakonu i Statutu moraju unijeti u rezerve Izdavatelja. Isplata predujma na ime dividende ne može prijeći 50 (pedeset) % prošlogodišnje dobiti.

19.4.1 Iznos dividende po dionici za financijske godine od 2009. do 2011.

Za financijske godine od 2009. do 2011. nije bilo isplati dividende.

19.5 Sudski, upravni i arbitražni postupci

Izdavatelj ne posjeduje dokumentaciju na temelju koje bi se moglo opravdano očekivati da će biti započeti sudski, upravni ili arbitražni postupci (opomene, pritužbe, reklamacije, zahtjevi za zaštitu prava

radnika, negativna mišljenja inspekcijskih i/ili nadzornih i sl.). Izdavatelj nema sudske, upravne i arbitražne postupke, niti se očekuje da će isti biti započeti, a koji bi mogli utjecati na profitabilnost ili financijski položaj Izdavatelja, niti ovisnih društava.

19.6 Značajna promjena financijskog ili tržišnog položaja Izdavatelja

Od završetka posljednjih objavljenih nerevidiranih financijskih informacija za prvih devet mjeseci 2012. godine, događaj kojeg Izdavatelj ističe da bi mogao imati utjecaja na njegov financijski i tržišni položaj je Okvirni ugovor o prodaji i prijenosu poslovnog udjela društva Ledo d.o.o. Podgorica i dionica društva Frikom a.d. Beograd, sklopljen s prodavateljem Agrokorom d.d. dana 14.12.2012.

Izdavatelj je dana 27.12.2012. s društvom Agrokor d.d. potpisao Ugovor o kupoprodaji udjela društva Ledo d.o.o. Pogorica, te je dana 28.12.2012. i isplatio kupoprodajnu cijenu od 150.100.000,00 kuna,

Izdavatelj je dana 09. siječnja 2013. godine, transakcijom na Beogradskoj berzi stekao od društva AGROKOR d.d. 629.806 dionica društva Frikom a.d. Beograd koje čine 95,83 % temeljnog kapitala društva Frikom a.d. Beograd po kupoprodajnoj cijeni od RSD 10.823.845.916,00, koji iznos odgovara iznosu od 728.289.995,70 kuna.

Vezano uz regulativu Republike Srbije koja uređuje preuzimanje dioničkih društava, Izdavatelj će postupiti u skladu s važećim zakonskim propisima.

U skladu s potrebom prikupljanja financijskih sredstava koja će se upotrijebiti za financiranje kupovine društava Ledo d.o.o. Podgorica i Frikom a.d. Beograd, Izdavatelj je u prosincu 2012. godine proveo postupak povećanja temeljnog kapitala izdanjem 93.750 novih redovnih dionica na ime (nominalne vrijednosti svake dionice od 380,00 kuna), čime je temeljni kapital Izdavatelja povećan s iznosa od 83.664.600,00 kuna za iznos od 35.625.000,00 kuna na iznos od 119.289.600,00 kuna. Nove redovne dionice izdane su za iznos od 8.000,00 kn po dionici što u konačnici iznosi 750.000.000,00 kuna sredstava prikupljenih

dokapitalizacijom, koja su u potpunosti iskorištena za kupnju navedenih kompanija. Prestali iznos razlike do ukupne kupoprodajne cijene Izdavatelj je osigurao iz vlastitih sredstava.

20 DODATNE INFORMACIJE

20.1 Temeljni kapital

Upisani i u cijelosti uplaćeni temeljni kapital Izdavatelja iznosi 119.289.600,00 kn, podijeljen je na 313.920 redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti od po 380,00 kuna po dionici. Oznaka dionice Izdavatelja je LEDO-R-A („Postojeće dionice“) i LEDO-R-B („Nove dionice“, zajedno Postojeće i Nove dionice „Dionice“).

20.1.1 Broj i nominalna vrijednost vlastitih dionica izdavatelja i njihov udio u temeljnom kapitalu izdavatelja

Izdavatelj na dan 31.12.2012. nema vlastitih dionica.

20.1.2 Broj zamjenjivih vrijednosnih papira koji daju pravo na stjecanje dionica izdavatelja

Izdavatelj nije izdao zamjenjive vrijednosne papire koji daju pravo na stjecanje dionica Izdavatelja.

20.1.3 Postojanje bilo kakve odluke ili obveze izdavatelja u svezi s davanjem prava prvenstva pri budućim povećanjima temeljnog kapitala

Ne postoje odluke ili obveze Izdavatelja u svezi s davanjem prava prvenstva pri budućim povećanjima temeljnog kapitala.

20.1.4 Informacije o broju i postotku dionica za koje su izdane izvedenice

Izdavatelj ne drži dionice za koje su izdane izvedenice.

20.1.5 Povijesni pregled promjena u iznosu temeljnog kapitala

Odlukom Glavne skupštine Izdavatelja od 20. 07. 2004. godine izvršeno je usklađenje temeljnog kapitala s odredbama Zakona o trgovačkim društvima i povećanje temeljnog kapitala radi izravnjanja vrijednosti jedne dionice s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Temeljni kapital povećan je sa 22.017.000 DEM, što po službenom tečaju njemačke marke i eura od 1,95583 iznosi 11.257.113,35 EUR, odnosno po srednjem tečaju HNB za euro na dan donošenja odluke o sazivanju skupštine od 7,369219 iznosi 79.261.200,00 kuna, za iznos od 4.403.400,00 kuna iz revalorizacijskih rezervi Društva na iznos od 83.664.600,00 kuna.

Odlukom Glavne skupštine Izdavatelja od 14. 12. 2012. godine temeljni kapital Izdavatelja povećan je s iznosa od 83.664.600,00 kuna za iznos od 35.625.000,00 kuna na iznos od 119.289.600,00 kuna uplatom u novcu, izdavanjem 93.750 novih redovnih dionica na ime, pojedinačne nominalne vrijednosti 380,00 kuna.

20.2 Statut društva

20.2.1 Opis djelatnosti Izdavatelja

Člankom 3. Statuta Izdavatelja određene su djelatnosti koji čine predmet poslovanja Izdavatelja:

- Proizvodnja sladoleda
- Proizvodnja ostalih prehrambenih proizvoda
- Ugostiteljstvo
- Promidžba (reklama i propaganda)
- Prijevoz robe (tereta) cestom
- Djelatnost ostalih agencija u prometu
- Skladištenje robe
- Ostalo financijsko posredovanje, d. n.
- Popravak električnih aparata za kućanstvo
- Poslovanje nekretninama
- Obrada podataka
- Iznajmljivanje automobila

- uvoz-izvoz motornih vozila i motocikala
- zastupanje stranih tvrtki
- javni prijevoz robe i putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- popravak i održavanje električnih strojeva i ostalih elektrotehničkih aparata i uređaja
- međunarodno otpremništvo
- Iznajmljivanje automobila
- Istraživanje tržišta i ispitivanje javnoga mnijenja
- Upravljačke djelatnosti holding-društava
- Promidžba (reklama i propaganda)
- Djelatnosti pakiranja
- kupnja i prodaja robe
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- poduka i organiziranje seminara za proizvođače mlijeka
- otkupljivanje poljoprivrednih proizvoda
- održavanja i popravak motornih vozila i motocikala
- Prerada i konzerviranje riba i ribljih proizvoda
- obavljanje poslova zaštite na radu
- osposobljavanje za rad na siguran način
- obavljanje poslova na izradi procjena opasnosti proizvodnja, promet i korištenje opasnih kemikalija
- proizvodnja čokolade i proizvoda od čokolade
- prerada mesa i mesnih prerađevina
- prerada i konzerviranje voća i povrća

20.2.2 Kratki prikaz odredaba Statuta o organima društva te prikaz podjele Izdavatelja na administrativne cjeline

Člankom 12., 15. i 23. Statuta Izdavatelja predviđeno je da organe Izdavatelja čine Uprava, Nadzorni odbor i Glavna Skupština.

Organizacijska struktura temelji se na podjeli na sektore na čelu s direktorima sektora i to:

1. Sektor financija;
2. Sektor prodaje;
3. Sektor marketinga;

4. Sektor razvoja;
5. Sektor proizvodnje;
6. Sektor nabave i opskrbe;
7. Sektor pravnih i općih poslova.

20.2.3 Opis prava, posebnih pogodnosti i ograničenja koji važe za svaki rod već izdanih dionica

Izdavatelj je izdao redovne dionice koje glase na ime. Redovne dionice daju pravo glasa na Glavnoj skupštini izdavatelja, pravo na obaviještenost o poslovanju Izdavatelja, pravo na isplatu dijela dobiti Izdavatelja, te pravo na isplatu dijela ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase, odnosno upravljačka i glasačka prava koja za redovne dionice proizlaze iz odredbi Zakona o trgovačkim društvima.

Slijedom navedenog, ne postoje posebne pogodnosti i ograničenja koja važe za svaki rod već izdanih dionica.

20.2.4 Opis aktivnosti koje su potrebne kako bi se promijenila prava imatelja dionica

Člankom 7. Statuta Izdavatelja, a sukladno zakonskim odredbama, određeno je da su dionice Izdavatelja nematerijalizirani vrijednosni papiri, koji postoje samo u obliku elektroničkog zapisa u kompjuterskom sustavu Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d., te da u odnosu prema izdavatelju dioničar je samo onaj tko je evidentiran u Depozitoriju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. kao imatelj dionica.

Dionice Izdavatelja kao nematerijalizirani vrijednosni papiri i prava koja iz njih proizlaze mogu se steći, sukladno zakonskim odredbama, na temelju valjanog pravnog posla, temeljem odluke suda, odnosno druge nadležne vlasti, nasljeđivanja i na temelju zakona, a stječu se u trenutku upisa dionica Izdavatelja na račun nematerijaliziranih vrijednosnih papira stjecatelja ili osobe koja drži nematerijalizirani vrijednosni papir za račun stjecatelja.

Prijenos dionica Izdavatelja je slobodan i ne podliježe ograničenjima Izdavatelja.

20.2.5 Opis načina sazivanja Glavne skupštine Izdavatelja

Člankom 24. Statuta Izdavatelja određeno je da se Glavna skupština Izdavatelja održava najmanje jednom godišnje (redovita sjednica) i uvijek kada to zahtijevaju interesi Izdavatelja (izvanredna sjednica). Glavnu skupštinu saziva Uprava izdavatelja. Glavnu skupštinu može sazvati i Nadzorni odbor Izdavatelja. Glavna skupština mora se sazvati najmanje 30 dana prije dana održavanja.

20.2.6 Opis odredbi Statuta koje bi mogle odgoditi ili spriječiti stjecanje kontrolnog paketa dionica u Izdavatelju

Statutom nisu predviđene odredbe koje bi mogle odgoditi ili spriječiti stjecanje kontrolnog paketa dionica u Izdavatelju.

20.2.7 Naznaka odredbi Statuta ili drugog akta Izdavatelja koji nalaže razotkrivanje udjela u izdavateljevom temeljnom kapitalu ili glasačkim pravima

Statutom ili drugim aktom Izdavatelja nisu predviđene odredbe koje nalažu razotkrivanje udjela u izdavateljevom temeljnom kapitalu ili glasačkim pravima.

20.2.8 Naznaka posebnih odredbi Statuta koje se odnose na promjenu temeljnog kapitala

Člankom 23. Statuta Izdavatelja određeno je da Glavna skupština odlučuje o povećanju i smanjenju temeljnog kapitala Izdavatelja.

21 ZNAČAJNI UGOVORI

Dana 29. prosinca 2011. godine zaključen je Ugovor o poslovnoj suradnji s društvom Agrokor d.d. s rokom trajanja od 1 (jedne) godine uz automatsko produljenje za narednu godinu ukoliko nijedna ugovorna strana ne otkaže ugovor. Cilj ugovora je pružanje usluga u cilju optimalizacije poslovanja Izdavatelja, racionalizacije i smanjenje troškova te poboljšanja poslovnih rezultata, uz primjenu najbolje poslovne prakse i posebnih specijalističkih znanja i *know-how*-a kojima društvo Agrokor d.d. raspolaže.

Dana 14. prosinca 2012. godine potpisan je Okvirni ugovor o prodaji i prijenosu poslovnog udjela društva Ledo d.o.o. Podgorica i dionica društva Frikom a.d. Beograd, sklopljen s prodavateljem Agrokor d.d.

Dana 27. prosinca 2012. godine potpisan je Ugovor o kupoprodaji udjela Ledo d.o.o. Podgorica sklopljen s prodavateljem Agrokor d.d., temeljem kojeg Izdavatelj stječe 100% udjela u društvu Ledo d.o.o. Podgorica, te je dana 28.12.2012. godine Izdavatelj i isplatio kupoprodajnu cijenu u iznosu od 150.100.000,00 kuna.

Dana 28.12..2012. zaključen je Ugovor o obavljanju poslova specijalista između Izdavatelja i Raiffeisenbank Austria d.d. kao specijalista, a dana 31.12. 2012. zaključen je Ugovor o obavljanju poslova specijalista između Izdavatelja i ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK D.D., oba ugovora u svrhu povjeravanja specijalistu obavljanja poslova specijalističke trgovine redovnim dionicama Izdavatelja, oznake LEDO-R-A, ISIN: HRLEDORA0003, koje će biti uvrštene na Službeno tržište kojim upravlja Zagrebačka burza d.d. Temeljem navedenog Ugovora specijalist, za vrijeme redovnog dnevnog trgovanja u elektroničkom sustavu Zagrebačke burze d.d. izlaže specijalističke ponude, istovremeno na strani kupnje i prodaje, na način i pod uvjetima propisanim važećim Pravilima Zagrebačke burze d.d., nastojeći time postići likvidnost dionica Izdavatelja.

Izdavatelj je dana 09. siječnja 2013. godine, transakcijom na Beogradskoj berzi stekao od društva AGROKOR d.d. 629.806 dionica društva Frikom a.d. Beograd koje čine 95,83 % temeljnog kapitala društva Frikom a.d. Beograd po kupoprodajnoj cijeni od RSD 10.823.845.916,00, koji iznos odgovara iznosu od 728.289.995,70 kuna.

22 INFORMACIJE ČIJI SU IZVOR TREĆE OSOBE I IZJAVE STRUČNJAKA

22.1 Mišljenje ili izvješće koje je izradila treća osoba

Izdavatelj nije u Registracijski dokument uključio mišljenja ili izvješća koje bi izradila treća osoba kojoj se pripisuje status stručnjaka.

22.2 Informacije od trećih osoba

Izvor o tržišnim udjelima društava Frikom na srpskom tržištu i Ledo Podgorica na crnogorskom tržištu je Nielsen panel maloprodaje za 2012. godinu. Navedene informacije su točno prenesene i prema saznanju Izdavatelja i koliko se može potvrditi na temelju informacija koje je objavila gore navedena treća osoba, nisu izostavljene činjenice zbog kojih bi tako prenesene informacije bile netočne ili obmanjujuće.

23 DOKUMENTI DOSTUPNI NA PREGLED

Sljedeći dokumenti bit će dostupni na pregled u pisanom obliku u sjedištu Izdavatelja, Zagreb, Čavićeva 9:

- a) Statut Izdavatelja,
- b) Konsolidirana financijska izvješća i izvještaji neovisnog revizora za 2009., 2010. i 2011. godinu
- c) Tromjesečni konsolidirani financijski izvještaji za razdoblje od I—IX. 2012. i I—IX. 2011.,
- d) Tromjesečni nekonsolidirani financijski izvještaji društva Ledo d.d. za razdoblje od I-XII. 2012. i I.-XII. 2011.,
- e) Menadžment prezentacija objavljena 10.12.2012. na internet stranicama Izdavatelja www.ledo.hr.

24 INFORMACIJE O UDJELIMA

Ledo d.d. u svojem vlasništvu ima ovisna društva. Ledo d.d. u svrhu efikasnijeg poslovanja koordinira osnovnim poslovnim i strateškim ciljevima društava kćeri.

Prikaz 65. Popis Izdavateljevih ovisnih društava

Ime društva	Veličina udjela u temeljnom kapitalu
Ledo Kft, Mađarska	100%
Ledo d.o.o., Čitluk, Bosna i Hercegovina	100%
Ledo d.o.o., Ljubljana, Slovenija	100%
Irida d.o.o., Daruvar, Hrvatska	100%
Ledo Sh.p.k, Priština, Kosovo	100%
Frikom a.d., Zrenjanin, Srbija	96%
Nova Sloga a.d., Trstenik, Srbija	96% ⁽¹⁾
Ledo d.o.o. Podgorica, Crna Gora	100%

(1) Nova Sloga a.d. je u 100% vlasništvu Frikom a.d.

25 SADRŽAJ REGISTRACIJSKOG DOKUMENTA

Sukladno odredbi članka 4. Pravilnika o minimumu informacija u Prospektu, formatu Prospekta i objavi Prospekta i oglasa u vezi s Prospektom (NN 5/09), Izdavalatelj u nastavku prikazuje sadržaj ovog Prospekta sukladno redoslijedu točaka predviđenom Prilogom I naprijed navedenoga Pravilnika.

Redni broj iz Pravilnika	Sadržaj	Točka u Prospektu	Stranica
1.	ODGOVORNE OSOBE	1	13
1.1.	Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u registracijskom dokumentu	1.1	16
1.2.	Izjava odgovornih osoba.	1.2	17
2.	OSOBE ZADUŽENE ZA REVIZIJU FINANIJSKIH INFORMACIJA	2	18
2.1.	Ime ili tvrtku osobe koja je odgovorna za reviziju financijskih izvješća u razdoblju koje pokrivaju povijesne financijske informacije, uključujući i njihov status u pravnoj osobi.	2	18
2.2.	Eventualna promjena ili otkaz fizičkoj ili pravnoj osobi koja je odgovorna za reviziju financijskih izvješća u razdoblju koje pokrivaju povijesne financijske informacije.	/	/
3.	IZABRANE FINANIJSKE INFORMACIJE	3	19
3.1.	Izabrane povijesne financijske informacije o izdavatelju, prikazane za svaku financijsku godinu, u razdoblju koje	3	19

	pokrivaju povijesne financijske informacije, kao i za svako međurazdoblje za koje je izrađeno financijsko izvješće		
3.2.	Eventualni komparativni prikazi povijesnih financijskih informacija za međurazdoblja u prijašnjim financijskim godinama	3	19
4.	ČIMBENICI RIZIKA	4	20-28
5.	INFORMACIJE O IZDAVATELJU	5	29-30
5.1.	povijest i razvoj izdavatelja	5.1	29
5.1.1.	tvrtka izdavatelja	5.1.1	29
5.1.2.	sjedište izdavatelja, Trgovački sud registracije i matični broj subjekta	5.1.2	29
5.1.3	pravni oblik izdavatelja, adresa i broj telefona na kojem je dostupan	5.1.3	29
5.1.4.	datum osnivanja i registracije izdavatelja	5.1.4	29
5.1.5.	dogadjaji značajni za razvoj izdavatelja	5.1.5	29
5.2.	Značajna ulaganja	5.2	29
5.2.1.	Opis najznačajnijih investicija izdavatelja za svaku financijsku godinu u razdoblju koje pokrivaju povijesne financijske informacije sve do datuma registracijskog dokumenta	5.2.1	29-30
5.2.2.	Opis najznačajnijih izdavateljevih tekućih investicija, uključujući i geografsko područje (tuzemstvo ili inozemstvo) na koje se odnose, kao i metodu	5.2.2	30

	financiranja investicije (unutarnje ili vanjsko)		
5.2.3.	Informacije o izdavateljevim budućim investicijama na koje se uprava društva, odnosno društvo već obvezalo	5.2.3	30
6.	PREGLED POSLOVANJA	6	31-35
6.1.	Glavne aktivnosti	6.1	31
6.1.1.	Navođenje predmeta poslovanja, te opis glavnih djelatnosti i stvarnih aktivnosti izdavatelja, uz navođenje značajnih proizvoda koje prodaje ili usluga koje pruža, za svaku financijsku godinu u razdoblju koje pokrivaju povijesne financijske informacije.	6.1.1	31
6.1.2.	Naznaku svakog novog značajnog proizvoda ili usluge koja uvedena, te trenutni status razvoja tog proizvoda ili usluge u mjeri u kojoj je već razotkriven ili poznat javnosti.	6.1.2	31-32
6.2.	Glavna tržišta	6.2	33-34
6.3.	U slučaju da su na informacije iz točke 6.1. i 6.2. utjecale neke iznimne činjenice, navesti te činjenice	6.3	35
6.4.	prikaz informacija o patentima, licencama, značajnim ugovorima ili novim proizvodnim procesima, koji su od bitnog značaja za profitabilnost poslovanja izdavatelja.	6.4	35
6.5.	U slučaju da izdavatelj daje bilo kakvu izjavu o svom	/	/

	natjecateljskom položaju na tržištu, prikaz činjeničnog temelja za takve izjave		
7.	ORGANIZACIJSKA STRUKTURA	7	36-37
7.1.	Ako je izdavatelj dio grupe (koncerna) kratak opis grupe i izdavateljevog položaja unutar grupe	7.1	36
7.2.	Popis izdavateljevih ovisnih društava, uključujući tvrtku, državu sjedišta, veličinu udjela u temeljnom kapitalu glasačkim pravima ako je isti različit od veličine udjela u temeljnom kapitalu	7.2	37
8.	NEKRETNINE, POGONI I OPREMA	8	38-45
8.1.	Informacije o postojećoj ili planiranoj dugotrajnoj materijalnoj imovini (značajnim pokretninama i nekretninama), uključujući imovinu pod leasingom, kao i terete na imovini	8.1	38-45
8.2.	Opis svih problema u svezi sa zaštitom okoliša koji bio mogli utjecati na korištenje materijalne dugotrajne imovine	8.2	45
9.	POSLOVNI I FINANCIJSKI PREGLED	9	46-54
9.1.	Financijsko stanje	9.1	46-52
9.2.	Poslovni rezultati	9.2	52-53
9.2.1.	Informacije o značajnim činjenicama, uključujući nove i iznimne događaje, u poslovanju koji utječu na prihod iz poslovanja	9.2.1; 9.2.2	52-53

	izdavatelja, uz naknadu u kojoj mjeri je događaj utjecao na prihod		
9.2.2.	Ako financijska izvješća prikaza u dokumentu prikazuju promjene u prodaji ili prihodima, opis razloga za takve promjene	9.1.1;9.1.3	46-47,49,51
9.2.3.	Informacije u vezi svih vladinih, gospodarskih, fiskalnih, monetarnih ili političkih politika ili čimbenika koji su značajno utjecali ili bi mogli značajno utjecati, izravno ili neizravno, na poslovanje izdavatelja.	9.2.3	54
10.	IZVORI SREDSTAVA	10	55-57
10.1.	Informacije o izvorima novčanih sredstava izdavatelja (kratkoročnim i dugoročnim);	10.1	55-56
10.2.	Pojašnjenje iznosa i izvora, te opis novčanog toka izdavatelja	10.2	56
10.3.	Informacije o bonitetu i strukturi financiranja izdavatelja;	10.3	56
10.4.	Informacije o svim ograničenjima korištenja kapitalnih sredstava koja su značajno utjecala ili bi mogla značajno utjecati, izravno ili neizravno, na poslovanje izdavatelja.	10.4	57
10.5.	Informacije o predviđenim izvorima financiranja koji su potrebni kako bi se ispunile obveze iz točaka 6.2.3. i 9.1.	10.5	57
11.	ISTRAŽIVANJA I RAZVOJ, PATENTI I LICENCE	11	58
12.	TRENDOVI	12	59

12.1.	Najznačajniji trendovi u proizvodnji, prodaji i zalihama, troškovima i prodajnim cijenama od završetka posljednje financijske godine do datuma Registracijskog dokumenta.	12.1	59
12.2.	Informacije o svim poznatim trendovima, nesigurnostima, zahtjevima, obvezama ili događajima koji bi vjerojatno mogli imati znatan utjecaj na mogućnosti razvoja izdavatelja, barem tijekom sadašnje financijske godine.	12.2	59
13.	PREDVIĐANJA ILI PROCJENE DOBITI	/	/
13.1.	Izjavu o glavnim pretpostavkama na kojima je izdavatelj temeljio svoje predviđanje ili procjenu.	/	/
13.2.	Izvješće koje pripreme neovisni računovođe ili revizori u kojima se navodi da je po mišljenju nezavisnih računovođa ili revizora predviđanje ili procjena pravilno sastavljeno na temelju računovodstva koje se koristi za predviđanje dobiti ili procjene, sukladno računovodstvenim politikama izdavatelja.	/	/
13.3.	Predviđanje dobiti ili procjena mora biti pripremljeno na temelju koji je usporediv s povijesnim financijskim informacijama.	/	/

13.4.	Ukoliko je u ranijem Prospektu bilo objavljeno predviđanje za razdoblje koje još traje, valja navesti je li predviđanje još uvijek točno, te objašnjenje zbog čega takvo predviđanje više ne važi, ukoliko je to slučaj.	/	/
14.	UPRAVNA, RUKOVODEĆA I NADZORNA TIJELA I VIŠE POSLOVODSTVO	13	60-64
14.1.	Imena, poslovne adrese i funkcije koje u izdavatelju obavljaju sljedeće osobe: a) članovi upravnih i nadzornih tijela, b) osnivači, ukoliko je izdavatelj osnovan u prije manje od pet godina, c) svaki viši rukovoditelj koji je značajan za procjenu stručnog znanja i iskustva u upravljanju poslovanjem izdavatelja, kao i naznaku značajnih djelatnosti koje obavljaju izvan izdavatelja a koje su od utjecaja na izdavatelja.	13.1	60-63
14.2.	Sukob interesa upravnih, rukovodećih i nadzornih tijela i višeg rukovodstva Potencijalni sukob interesa osoba iz točke 14.1., i to u pogledu njihovih osobnih interesa i njihovih obveza i dužnosti prema izdavatelju. U slučaju da sukob interesa ne postoji mora biti dana jasna izjava o tome. Naznačite eventualne sporazume ili	13.2; 13.3	64

	pogodbe s glavnim dioničarima, klijentima, dobavljačima ili drugima, temeljem kojih je bilo koja osoba iz točke 14.1. izabrana za člana upravnih, rukovodećih ili nadzornih tijela ili članova višeg rukovodstva. Pojediniosti o bilo kakvim ograničenjima koje dogovore osobe iz točke 14.1. o ustupanju njihovih udjela u vrijednosnim papirima izdavatelja unutar određenog vremenskog razdoblja.		
15.	NAKNADE I POGODNOSTI	14	65-66
15.1.	Iznos naknade i primanja (uključujući svu potencijalnu ili odgođenu naknadu) i nenovčana davanja koja izdavatelj, uključujući i njegova povezana društva, odobri takvim osobama za sve oblike rada i usluga koje bilo koja osoba pruži izdavatelju i povezanim društvima.	14.1	65-66
15.2.	Ukupni iznosi koje izdavatelj ili njegova povezana društva izdvoje u svrhu mirovine, mirovinskih prava ili slične pogodnosti.	14.2	66
16.	PRAKSA UPRAVE	15	67-68
16.1.	Datum isteka aktualnog mandata, te razdoblje tijekom kojega je osoba obnašala tu funkciju.	15.1	67
16.2.	Informacije o ugovorima o djelu članova upravnih,	15.2	67

	rukovodećih i nadzornih tijela s izdavateljem ili bilo kojom od njegovih podružnica koji predviđaju pogodnosti po raskidu radnog odnosa. Ako ih nema potrebna je odgovarajuća negativna izjava.		
16.3.	Informacije o odboru za reviziju i odboru za naknade izdavatelja, uključujući imena članova odbora i sažetak postavljenih uvjeta po kojima odbor radi, ako isti postoje	15.3	67
16.4.	Izjava izdavatelja o usklađenosti sa standardima korporativnog upravljanja	15.4	67-68
17.	ZAPOSLENICI	16	69
17.1.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja ili prosjek za svaku financijsku godinu za razdoblje obuhvaćeno povijesnim financijskim informacijama do datuma Registracijskog dokumenta (i promjene takvih brojki, ukoliko su one znatne) i ukoliko je to moguće, i bitno, podjela zaposlenih po glavnim kategorijama djelatnosti i zemljopisnim lokacijama. Ukoliko izdavatelj zaposli veći broj zaposlenika na određeno vrijeme, navesti prosječan broj zaposlenika na određeno vrijeme tijekom posljednje financijske godine.	16.1	69
17.2.	Za svaku osobu iz točke 14.1. navesti informacije o eventualnom statusu dioničara	16.2	69

	u izdavatelju i svim dioničkim opcijama na te dionice kod izdavatelja s posljednjim mogućim datumom.		
17.3.	Opis svih aranžmana u svezi s radničkim dioničarstvom	16.3	69
18.	VEĆINSKI DIONIČARI	17	70
18.1.	Ime ili tvrtku osobe koja ima izravan ili neizravan udio u kapitalu izdavatelja ili pravo glasa koje treba prijaviti po odredbama članka 413. Zakona o tržištu kapitala, zajedno s iznosom udjela svake takve osobe, ili ukoliko takve osobe nema, odgovarajuća negativna izjava.	17.1	70
18.2.	Naveći daju li dionice izdavatelja različita prava glasa, ili odgovarajuću negativnu izjavu	17.2	70
18.3.	Prema saznanjima izdavatelja, navesti podatke o osobi koja vladajući položaj u izdavatelju, navesti obilježja tog položaja, te mjere kojima se sprječava korištenje tog položaja na štetu izdavatelja.	17.3	70
18.4.	Opis svih sporazuma poznatih izdavatelju čija bi provedba, naknadno, mogla rezultirati promjenom vladajućeg položaja u izdavatelju.	17.4	70
19.	TRANSAKCIJE POVEZANIH STRANA	18	71-72
20.	FINANCIJSKI PODACI O IMOVINI, OBVEZAMA FINANCIJSKOM POLOŽAJU,	19	73-77

	TE DOBICIMA I GUBICIMA IZDAVATELJA		
20.1.	Povijesni financijski podaci	19.1	73
20.2.	Pro forma financijski podaci	/	/
20.3.	Financijski izvještaji	19.1	74
20.4.	Revizija financijskih izvještaja koja čine povijesni prikaz podataka	19.1	73
20.4.1.	Izjava da su godišnji financijski izvještaji revidirani. Ako je osoba odgovorna za reviziju odbila obaviti reviziju ili je potpisati ili je u reviziju uključila određena ograničenja te činjenice moraju biti navedene zajedno s razlozima koji su je naveli da tako postupi.	19.1	73
20.4.2.	Naznaka ostalih podataka u Registracijskom dokumentu koji su revidirali revizori.	/	/
20.5.	U slučaju da neki financijski podaci u registracijskom dokumentu nisu izvod iz revidiranih financijskih izvještaja izdavatelja, navesti izvor podataka i izjaviti da su podaci ti nerevidirani.	19.2;19.3	74-75
20.6.	financijski podaci za razdoblje kraće od poslovne godine	19.2	74
20.6.1.	Ukoliko je izdavatelj od datuma zadnjih revidiranih financijskih izvještaja objavio tromjesečne ili polugodišnje financijske izvještaje, mora ih uključiti u registracijski dokument. Ako su tromjesečni ili polugodišnji financijski izvještaji revidirani, potrebno je priložiti izvještaj o	19.2	74

	reviziji. Ako tromjesečni ili polugodišnji financijski izvještaji nisu revidirani, navesti tu činjenicu.		
20.6.2.	Ako je datum Registracijskog dokumenta kasniji od devet mjeseci nakon završetka posljednje revidirane poslovne godine, mora sadržavati financijske izvještaje koji mogu biti nerevidirane (u tom slučaju tu je činjenicu potrebno navesti) a koje obuhvaćaju najmanje prvih šest mjeseci poslovne godine. Ovi financijski izvještaji moraju sadržavati komparativne podatke za isto razdoblje prethodne poslovne godine, pri čemu je komparativnu bilancu dovoljno prikazati kao bilancu na završetku prethodne godine.	19.2;19.3	74-75
20.7.	Dividende	19.5	76
20.7.1.	Iznos dividende po dionici za svaku financijsku godinu u razdoblju koje obuhvaćaju povijesne financijske informacije.	19.3.1	61
20.8.	Sudski, upravni i arbitražni postupci	19.5	76
20.9.	Značajna promjena financijskog ili tržišnog položaja izdavatelja	19.6	76-77
21.	DODATNE INFORMACIJE	20	78-80
21.1.	Temeljni kapital	20.1	78
21.1.2.	broj i nominalnu vrijednost vlastitih dionica izdavatelja i	20.1.1	78

	njihov udio u temeljnom kapitalu izdavatelja.		
21.1.3.	Broj zamjenjivih vrijednosnih papira koji daju pravo na stjecanje dionica izdavatelja, uz naznaku uvjeta u svezi s stjecanjem tih dionica.	20.1.2	78
21.1.4.	Postojanje bilo kakve odluke ili obveze izdavatelja u svezi s davanjem prava prvenstva pri budućim povećanjima temeljnog kapitala.	20.1.3	78
21.1.5.	Informacije o broju i postotku dionica za koje su izdane izvedenice.	20.1.4	78
21.1.6.	Povijesni pregled promjena u iznosu temeljnog kapitala	20.1.5	78
21.2.	Statut društva	20.2	78-79
21.2.1.	Opis djelatnosti izdavatelja uz navođenje gdje se iste mogu naći u Statutu	20.2.1	78-79
21.2.2.	Kratki prikaz odredaba Statuta o organima društva, kao i mogućih drugih akata kojima je uređena podjela izdavatelja na administrativne cjeline.	20.2.2	79
21.2.3.	Opis prava, posebnih pogodnosti i ograničenja koji važe za svaki rod već izdanih dionica.	20.2.3	79
21.2.4.	Opis aktivnosti koje su potrebne kako bi se promijenila prava imatelja dionica, naznačivši slučajeve u kojima odredbe statuta odstupaju od odredbi Zakona o trgovačkim društvima, temeljem odredbe koja to	20.2.4	79

	izričito dopušta.		
21.2.5.	Opis načina na koji se sazivaju godišnje glavne skupštine dioničara i izvanredne skupštine	20.2.5	80
21.2.6.	Kratak opis bilo koje odredbe izdavateljevog statuta, koja bi mogla odgoditi ili spriječiti stjecanje kontrolnog paketa dionica u izdavatelju.	20.2.6	80
21.2.7.	Naznaka odredaba statuta ili drugog akta izdavatelja koja nalaže razotkrivanje udjela u izdavateljevom temeljnom kapitalu ili glasačkim pravima.	20.2.7	80
21.2.8.	Naznaku posebnih odredaba statuta koje se odnose na promjenu temeljnog kapitala	20.2.8	80
22.	ZNAČAJNI UGOVORI	21	81
23.	INFORMACIJE ČIJI SU IZVOR TREĆE OSOBE I IZJAVE STRUČNJAKA	22	82
23.1.	Kad je u Registracijski dokument uključeno mišljenje ili izvješće koje je izradila treća osoba kojoj se pripisuje status stručnjaka u nekom području, navesti ime te osobe, službenu adresu, kvalifikacije, te eventualne interese u svezi s izdavateljem. Ukoliko je ovo mišljenje ili izvješće pripremljeno na zahtjev izdavatelja, uključiti i jasnu izjavu da je mišljenje ili izvješće izrađeno na zahtjev izdavatelja, u obliku i sadržaju u kojem je uključeno, uz	22.1	82

	suglasnost osobe koja je odgovorna za sadržaj toga dijela Registracijskog dokumenta.		
23.2.	Kad informacije dolaze od treće osobe, navesti da su te informacije točno prenesene i da prema saznanju izdavatelja i koliko se može potvrditi na temelju informacija koje je objavila treća osoba, nisu izostavljene činjenice zbog kojih bi tako prenesene informacije bile netočne ili obmanjujuće. Nadalje, precizno navesti izvor(e) ovih informacija.	22.2	82
24.	DOKUMENTI DOSTUPNI NA PREGLED	23	83
25.	INFORMACIJE O UDJELIMA	24	84
25.1.	Informacije koji se odnose na društva u kojima izdavatelj ima udio u kapitalu, koji bi mogao imati značajan učinak na procjenu izdavateljeve imovine i obveza, financijskog položaja ili dobitaka i gubitaka.	24	84

III DIO: OBAVIJEST O VRIJEDNOSNOM PAPIRU

1 ODGOVORNE OSOBE

1.1 Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u registracijskom dokumentu

1.1.1 Osobe odgovorne za informacije sadržane u Prospektu su:

LEDO dioničko društvo za proizvodnju i promet sladoleda i smrznute hrane, sa sjedištem u Zagrebu, Čavićeva 9, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta (MBS): 080002964, osobni identifikacijski broj (OIB): 87955947581.

Osobe ovlaštene za zastupanje – Članovi Uprave:

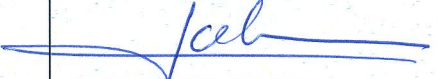
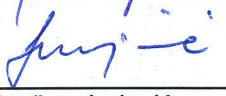
Tomislav Kitonić, Predsjednik Uprave
Ankica Slobodanac, Član Uprave

Nadzorni odbor:

Ljerka Puljić, Predsjednik Nadzornog odbora
Ante Todorić, Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
Marica Guina Torres Dujisin, Član Nadzornog odbora
Mislav Galić, Član Nadzornog odbora
Kristijan Buk, Član Nadzornog odbora
Srećko Žganec, Član Nadzornog odbora
Dražan Jurjević, Član nadzornog odbora.

1.1.2 Izjava odgovornih osoba

Poduzevši sve potrebne mjere, izjavljujemo da su, prema našim saznanjima, informacije u Obavijesti o vrijednosnom papiru u skladu s činjenicama te da činjenice koje bi mogle utjecati na potpunost i istinitost Prospekta nisu izostavljene.

Uprava	Nadzorni odbor
 Tomislav Kitonić Predsjednik Uprave	 Ljerka Puljić Predsjednik Nadzornog odbora
 Ankica Slobodanac Član Uprave	 Ante Todorić Zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
	 Marica Guina Torres Dujisin Član Nadzornog odbora
	 Mislav Galić Član Nadzornog odbora
	 Kristijan Buk Član Nadzornog odbora
	 Srećko Žganec Član Nadzornog odbora
	 Dražen Jurjević Član Nadzornog odbora

2 ČIMBENICI RIZIKA

2.1 Rizici vezani uz ulaganje u dionice

Kao najrizičnija imovinska klasa, tržišna vrijednost dionica može biti iznimno volatilnog karaktera pod utjecajem volatilnosti cjelokupnog tržišta kapitala, makroekonomskih kretanja na tržištima na kojima Izdavatelj posluje, jaza u očekivanjima financijskih analitičara u odnosu na ostvarene rezultate, promjenjivosti dividendne politike, aktivnosti u segmentu spajanja, pripajanja, akvizicija i sklapanja strateških partnerstava, razine cikličnosti industrije u kojoj Izdavatelj posluje, potencijalnih potresa kod povezanih strana (dobavljača, kupaca, strateških partnera i slično), nestabilnosti poslovnog modela Izdavatelja kao i fluktuacijama u financijskim rezultatima poslovanja Izdavatelja. Ukoliko navedeni faktori imaju negativnu konotaciju, postoji značajan rizik od pada tržišne vrijednosti dionica. Nadalje, svaki investitor mora biti svjestan da na tržištu postoji rizik da investitor neće moći prodati svoje dionice u bilo koje vrijeme po fer tržišnoj cijeni.

2.1.1 Moguća promjenjivost cijene Dionica može imati nepovoljan učinak na imatelje Dionica

Tržišna cijena Dionica je promjenjiva i može postati predmetom naglih i značajnih padova. Kao rezultat, dioničari mogu iskusiti značajan pad tržišne cijene Dionica što može biti posljedica nekoliko faktora, uključujući razliku između rezultata koje Izdavatelj objavi i prognoze analitičara, važnih ugovora, pripajanja, stjecanja strateških partnerstva vezane uz Izdavatelja ili njegove konkurente, fluktuacije financijskog stanja i rezultata poslovanja te opće promjenjivosti cijena na Zagrebačkoj burzi d.d.

Formiranje cijene Dionice na tržištu kapitala je pod utjecajem zakona ponude i potražnje te stoga uvijek postoji rizik značajnog pada cijene dionice Izdavatelja. Također, financijska tržišta su tijekom zadnjih godina prošla kroz značajne fluktuacije cijena uslijed ekonomske krize u najrazvijenijim zemljama te su i dalje iznimno volatilna.

2.1.2 Pravo prvokupa dodijeljeno imateljima Dionica može biti ograničeno i/ili nedostupno svim imateljima Dionica

U slučaju budućih povećanja našeg temeljnog kapitala, imatelji Dionica imaju pravo upisati nove dionice razmjerno njihovim pojedinačnim udjelima. Ipak potonje pravo prvokupa može biti ograničeno ili isključeno odlukom Glavne skupštine.

2.1.3 Sposobnost da Izdavatelj isplati dividendu u budućnosti ovisit će o budućim prihodima, financijskim uvjetima, novčanom tijeku, potrebama za obrtnim sredstvima, kapitalnim izdacima i drugim čimbenicima

Iznos budućih isplata dividende, ako ih bude, ovisit će o nizu faktora poput budućih prihoda, financijskom položaju, novčanom tijeku, potrebama za obrtnim sredstvima te kapitalnim izdacima i drugim čimbenicima. Stoga Izdavatelj ne može dati nikakva jamstva da će imati raspoloživih sredstava za potencijalne isplate dividende u budućnosti.

Sukladno Zakonu o trgovačkim društvima i prevladavajućoj praksi u Hrvatskoj, dividende, ukoliko ih ima, općenito se isplaćuju samo jednom godišnje nakon što Glavna skupština odobri financijska izvješća i iznos dividende koji je prethodno predložila Uprava.

2.1.4 Stjecanje Dionica može imati za posljedicu objavu ponude za preuzimanje

Na dioničare Izdavatelja primjenjuje se Zakon o preuzimanju dioničkih društava, koji obvezuje osobu koja samostalno ili djelujući zajedno s drugim osobama prijeđe prag od 25% dionica s pravom glasa, objavi ponudu za kupnju svih preostalih dionica.

2.1.5 Prodaje znatnih količina Dionica, ili percepcija da bi se takve prodaje mogle dogoditi, mogle bi nepovoljno utjecati na tržišnu vrijednost

Tržišna vrijednost dionica mogla bi pasti zbog prodaje velikog broja Dionica na tržištu, ili percepcije da bi se takva prodaja mogla dogoditi. Na dan 29.3.2013. Agrokor drži 55,3% dionica, dok preostale dionice drže mali dioničari. Tržišna cijena Dionice mogla bi pasti zbog budućih prodaja znatnih količina dionica na javnom tržištu.

2.1.6 Hrvatsko tržište vrijednosnih papira je malo tržište s ograničenom likvidnošću i promjenjivije od vodećih svjetskih tržišta kapitala

Tržište vrijednosnih papira u Hrvatskoj je relativno malo tržište s ograničenom likvidnošću te je promjenjivije u odnosu na velika tržišta vrijednosnim papirima u Zapadnoj Europi ili SAD-u.

Povijesno gledano, hrvatsko tržište kapitala je nakon robusnog rasta u razdoblju 2005. -2007. zabilježilo isto tako snažnu korekciju i pad. Tako je dionički burzovni indeks, CROBEX, samo tijekom 2008. pao za 67,0%, korigiravši se sa razine od 5.279 bodova na samo 1.722 boda krajem godine. Štoviše pojedine dionice s malom tržišnom kapitalizacijom i nelikvidnim trgovanjem zabilježile su mnogo snažniju korekciju u odnosu na potonji indeks.

Ipak, nakon što je tržište dotaknulo dno sredinom ožujka 2009., došlo je do oporavka na većini svjetskih tržišta kapitala pa tako i na domaćem tržištu. Međutim, domaće tržište se i u periodu oporavka pokazalo znatno promjenjivije u odnosu na svjetska tržišta kako zbog iznimno niskih razina likvidnosti na Zagrebačkoj burzi d.d. tako i zbog usporenog gospodarskog oporavka Hrvatske te gubitka povjerenja ulagača u tržište vrijednosnih papira. Naime, averzija prema riziku kod mnogih postojećih i potencijalnih ulagatelja još je uvijek izražena te postoji mogućnost da se dio ulagatelja neće vratiti na tržište.

Domaće tržište kapitala je tijekom zadnjih godina proživjelo značajne fluktuacije cijena i prometa. Takve bi fluktuacije u budućnosti mogle imati

nepovoljan utjecaj na tržišnu cijenu Dionica, bez obzira na rezultate poslovanja ili financijsko stanje Izdavatelja.

2.1.7 Rizik likvidnosti

Aktivno trgovanje Dionicama može u jednom trenutku izostati. U slučaju da se aktivno trgovanje ne razvije zbog nedostatka potražnje za Dionicama, to će otežati prodaju Dionica na uređenom tržištu te bi moglo imati i negativan utjecaj na tržišnu cijenu Dionica.

2.1.8 Financiranje ulaganja u Dionice pozajmljenim sredstvima

Ukoliko ulaganje u Dionicu financira pozajmljenim sredstvima, ulagatelj mora prilikom izračuna povrata od ulaganja odnosno gubitka u slučaju da tržišna cijena Dionice značajno padne uzeti u obzir i troškove servisiranja zajma odnosno kredita. Financiranje ulaganja u Dionice zajmom ili kreditom može značajno povećati rizik ulagatelja. Ulagatelji ne smiju pretpostaviti da će otplatu servisirati jedino od prihoda koje očekuju od ulaganja u Dionice. Umjesto toga, ulagatelji trebaju procijeniti vlastitu financijsku poziciju prije ulaganja tako da steknu uvid bi li bili u mogućnosti plaćati kamate i otplatiti glavnicu zajma odnosno kredita te mogu li uz to pretrpjeti gubitke iz ulaganja u Dionice umjesto da ostvare zaradu.

2.1.9 Transakcijski troškovi / naknade prilikom sekundarnog trgovanja Dionicama

Prilikom sekundarnog trgovanja Dionicama mogu se pojaviti transakcijski troškovi. Ti troškovi mogu značajno umanjiti ili potpuno eliminirati potencijal zarade od trgovanja Dionicama. Transakcijski troškovi pojavljuju se najčešće u obliku fiksne naknade za transakcije manje vrijednosti ili promjenjive naknade (izražene u postotku) za transakcije veće vrijednosti.

Osim troškova izravno povezanih sa sklapanjem transakcija sekundarnog trgovanja (direktni troškovi), ulagatelji trebaju uzeti u obzir i neke troškove koji se mogu pojaviti i nakon sklapanja transakcija (kao npr. troškovi skrbništva nad Dionicama). Stoga se ulagatelji trebaju, među ostalim,

upoznati sa svim troškovima povezanim sa sklapanjem i namirom transakcija s Dionicama prije donošenja investicijske odluke.

2.1.10 Rizici povezani s oporezivanjem ulaganja u Dionice

U trenutku izdanja ovog Prospekta na snazi je Zakon o porezu na dohodak (NN 177/2004, 90/2005, 57/2006, 146/2008, 80/2010, 22/2012) prema kojem fizičke osobe plaćaju porez na dohodak od kapitala na primitke od dividendi u iznosu iznad 12.000,00 kuna godišnje, a u postocima koje predmetni Zakon propisuje.

Izdavatelj ne može jamčiti da u budućnosti neće biti novih poreza vezanih za prava iz i u svezi s dionicama.

2.1.11 Zakonska ograničenja ulaganja pojedinih ulagatelja

Ulaganja određenih vrsta institucionalnih ulagatelja definirana su propisima čije pridržavanje je podvrgnuto nadzoru regulatora. Prilikom ulaganja u Dionice svaki ulagatelj treba provjeriti jesu li i u kojoj mjeri Dionice za njega zakonski dopuštena investicija, može li ih iskoristiti kao predmet osiguranja kredita te postoje li neka ograničenja koja reguliraju kupnju i davanje u zalog Dionica. Financijske institucije trebaju se konzultirati sa svojim pravnim savjetnicima ili regulatorom kako bi utvrdile ispravan tretman Dionica s aspekta rizično ponderirane imovine ili nekih drugih pravila.

2.1.12 Trgovanje na Službenom tržištu Zagrebačke burze

Izdavatelj ne može jamčiti da će Dionice nakon uvrštenja na Službeno tržište i ostati uvrštene te da će se njima aktivno trgovati. Pored toga, uslijed značajnog poremećaja uvjeta na tržištu, regulatornih mjera ili tehničkih i drugih problema sekundarno trgovanje Dionicama može biti ometeno te se može dogoditi i privremena obustava trgovanja. U tom slučaju, ulagatelji neće biti u mogućnosti realizirati kupoprodaju Dionica na Službenom tržištu.

3 KLJUČNE INFORMACIJE

3.1 Izjava o kapitalu

Prema mišljenju Izdavatelja kapital Izdavatelja dovoljan je za podmirenje njegovih trenutnih obveza i projekata.

3.2 Kapitalizacija i zaduženost

Na dan 30.9.2012. godine, konsolidirana struktura financiranja Izdavatelja je kako slijedi:

Prikaz 65: Tablica kapitalizacije i zaduženosti Ledo Grupe

U milijunima kuna	30.9.2012
Ukupan kratkoročni dug	345,7
- Zajamčeni (obična zadužnica, bjanko mjenica)	61,4
- Osigurani (opis osigurane imovine)	0,0
- Nezajamčeni/neosigurani	284,3
Ukupan dugoročni dug (isključujući tekuće dospjeće dugoročnog duga)	18,4
- Zajamčeni (opis vrste garancije)	0,0
- Osigurani (opis osigurane imovine)	0,0
- Nezajamčeni/neosigurani	18,4
Kapital:	1.060,1
a. Vlastiti kapital	923,1
b. Zakonska pričuva	24,9
c. Ostale pričuve	112,0
NETO ZADUŽENOST	0,0
A. Novac	29,4
B. Novčani ekvivalent (pojednosti)	0,0
C. Vrijednosni papiri namijenjeni prodaji	0,0
D. Likvidnost (A) + (B) + (C)	29,4
E. Kratkoročna financijska potraživanja	531,3
F. Kratkoročni dug banci	46,4
G. Kratkoročni dio dugoročnog duga	0,0
H. Ostali tekući financijski dug	108,2
I. Kratkoročni financijski dug (F) + (G) + (H)	154,6
	0,0
J. Kratkoročni neto dug (I) – (E) – (D)	-406,2
	0,0
K. Dugoročni zajmovi banke	0,0
L. Obveznice	0,0
M. Ostali dugoročni zajmovi	0,0
N. Dugoročna financijska zaduženost (K) + (L) + (M)	0,0
	0,0
O. Neto financijska zaduženost (J) + (N)	-406,2

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Na dan 31.12.2012. godine, konsolidirana struktura financiranja Izdavatelja je kako slijedi:

Prikaz 66: Tablica kapitalizacije i zaduženosti Leda d.d.

U milijunima kuna	31.12.2012
Ukupan kratkoročni dug	943,0
- Zajamčeni (obična zadužnica)	18,0
- Osigurani (opis osigurane imovine)	0,0
- Nezajamčeni/neosigurani	925,0
Ukupan dugoročni dug (isključujući tekuće dospijeće dugoročnog duga)	105,6
- Zajamčeni (opis vrste garancije)	0,0
- Osigurani (opis osigurane imovine)	0,0
- Nezajamčeni/neosigurani	105,6
Kapital:	1.746,2
a. Vlastiti kapital	1.638,0
b. Zakonska pričuva	4,2
c. Ostale pričuve	104,1
NETO ZADUŽENOST	0,0
A. Novac	12,9
B. Novčani ekvivalent (pojednosti)	0,0
C. Vrijednosni papiri namijenjeni prodaji	0,0
D. Likvidnost (A) + (B) + (C)	12,9
E. Kratkoročna financijska potraživanja	1.077,4
F. Kratkoročni dug banci	18,0
G. Kratkoročni dio dugoročnog duga	0,0
H. Ostali tekući financijski dug	81,4
I. Kratkoročni financijski dug (F) + (G) + (H)	99,4
	0,0
J. Kratkoročni neto dug (I) – (E) – (D)	-990,9
	0,0
K. Dugoročni zajmovi banke	0,0
L. Obveznice	0,0
M. Ostali dugoročni zajmovi	90,5
N. Dugoročna financijska zaduženost (K) + (L) + (M)	90,5
	0,0
O. Neto financijska zaduženost (J) + (N)	-900,3

Izvor: Operativni podaci Ledo Grupe

Dana 24.12.2012. godine vlastiti kapital društva povećao se za 750.000.000,00 kuna izdavanjem 93.750 novih redovnih dionica u nematerijaliziranom obliku.

Izdavatelj je zajedno s društvima Agrokor trgovina d.d., Jamnica d.d., Konzum d.d., Ledo d.o.o. Čitluk, PIK Vinkovci d.d., Sarajevski kiseljak d.d.

i Zvijezda d.d., solidarni jamac za sljedeće financijske obveze društva Agrokor d.d.:

(i) 400.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 10.00% i rokom dospijeća 2016. godine, izdane 07. prosinca 2009. godine;

(ii) 150.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 10.00% i rokom dospijeća 2016. godine, izdane 20. siječnja 2011. godine;

(iii) 300.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 9.875 % i rokom dospijeća 2019. godine, izdane 25. travnja 2012. godine;

(iv) 325.000.000,00 eura obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 9.125%, te 300.000.000,00 dolara obveznica s pravom prvenstva, uz godišnju kamatu od 8.875%, s rokom dospijeća 2020. godine, izdane dana 10. listopada 2012. godine; te

(v) ugovor o klupskom kreditu u ukupnom iznosu glavnice do 150.000.000,00 eura, koji je odobren kao obnavljajući kredit (revolving loan facility) s krajnjim rokom dospijeća 20. ožujak 2015. godine, sklopljen dana 10. listopada 2012. godine.

Izdavatelj je kao solidarni jamac izložen riziku plaćanja naprijed navedenih obveza u slučaju da to neće biti u mogućnosti Agrokor d.d.

3.3 Interesi pravnih/fizičkih osoba u svezi s izdavanjem/ponudom

U svezi sa izdavanjem Novih dionica Izdavatelja, niže navedene osobe imaju interese kako je to detaljno navedeno:

1. Izdavatelj je 14.12.2012. s prodavateljem Agrokor d.d. potpisao Okvirni ugovor o prodaji i prijenosu 100% poslovnog udjela društva Ledo d.o.o. Podgorica za kupoprodajnu cijenu od 150.100.000,00 kuna i 95,83434% dionica društva Frikom a.d. Beograd za kupoprodajnu cijenu od 96.460.161,89 eura u dinarskoj protuvrijednosti prema srednjem tečaju Narodne banke Srbije na dan prodaje, ukupno čineći vrijednost od cca 876.600.000,00 kuna. Obzirom da je namjena sredstava prikupljenih dokapitalizacijom realizacija spomenute

kupoprodaje, u tom smislu postoji i interes Agrokora d.d. za uspjeh ove transakcije, pri čemu ne postoji sukob interesa društva Agrokora d.d. u odnosu na postupak povećanja temeljnog kapitala Izdavatelja.

2. Raiffeisenbank Austria d.d. sa sjedištem u Zagrebu, Petrinjska 59, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 080002366, OIB: 53056966535 i ERSTE & STEIERMÄRKISCHE BANK d.d. sa sjedištem u Rijeci, Jadranski Trg 3a, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci pod matičnim brojem subjekta (MBS) 040001037, OIB 23057039320 su Voditelji izdanja Novih dionica te će u svojstvu te uloge od Izdavatelja naplatiti naknadu za pružene usluge. Ne postoje niti su ikada postojali sukobi interesa u odnosu na angažman društva Raiffeisenbank Austria d.d. i ERSTE & STEIERMÄRKISCHE BANK d.d. za Voditelje izdanja.
3. Porobija i Porobija, odvjetničko društvo j.t.d. sa sjedištem u Zagrebu, Iblerov trg 10/VII, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 080072325, OIB: 85577874038 pruža pravne savjetodavne usluge za Izdavatelja koje se odnose na primjenjivo zakonodavstvo Republike Hrvatske za potrebe pripreme i provedbe povećanja temeljnog kapitala i javne ponude te će u svojstvu te uloge od Izdavatelja naplatiti naknadu za pružene usluge. Ne postoje niti su ikada postojali sukobi interesa u odnosu na angažman društva Porobija i Porobija za pružanje pravnih savjetodavnih usluga.

Sljedeće pravne i fizičke osobe iskazale su interes i uplatile novih 93.750 dionica Izdavatelja koje su predmet zahtjeva za uvrštenje na službeno tržište:

1. Allianz ZB d.o.o. za AZ obvezni mirovinski fond – 22.205 novih dionica
2. Raiffeisen mirovinsko društvo za upravljanje obveznim mirovinskim fondom d.d., u ime i za račun Raiffeisen obveznog mirovinskog fonda – 18.750 novih dionica
3. Agram Invest d.d. – 18.125 novih dionica
4. PBZ CROATIA OSIGURANJE d.d. u ime i za račun PBZCO OMF – 11.250 novih dionica

5. ERSTE d.o.o. za ERSTEPLAVI OMF – 8.750 novih dionica
6. Agram Brokera d.d. – 3.059 novih dionica
7. Allianz ZB d.o.o. za AZ Profit – 2.546 novih dionica
8. Kapitalni fond d.d. – 2.500 novih dionica
9. Croatia osiguranje d.d. - tehnička pričuva osig. neživota – 1.875 novih dionica
10. Croatia osiguranje d.d. - matematička pričuva osig. života – 625 novih dionica
11. Privredna banka Zagreb d.d. – skrbnički račun – 305 novih dionica
12. OTP Invest d.o.o. za OTP indeksni fond – 200 novih dionica
13. Allianz ZB d.o.o. za AZ Zagreb – 143 novih dionica
14. Allianz ZB d.o.o. za AZ HKZP – 135 novih dionica
15. Allianz ZB d.o.o. za AZ ZABA – 92 nove dionice
16. Allianz ZB d.o.o. za AZ Dalekovod – 78 novih dionica
17. ERSTE DMD d.o.o. za ERSTEPLAVI EXPERT – 62 nove dionice
18. Croatia Osiguranje mirovinsko društvo za upravljanje dobrovoljnim mirovinskim fondom d.o.o. za CROS DMF – 50 novih dionica

Osim naprijed navedenih pravnih osoba te postojećih dioničara Izdavatelja iz dijela 17.1. – „Popis dioničara Izdavatelja koji čine učešće od 5% i više u temeljnom kapitalu Izdavatelja“, ne postoje treće osobe koje bi imale interese u svezi s izdavanjem dionica Izdavatelja, uključujući ali ne ograničavajući se na sukob interesa.

3.4 Razlozi za ponudu i korištenje sredstava

Sredstva prikupljena postupkom povećanja temeljnog kapitala Izdavatelja iskorištena su za preuzimanje kompanija Frikom a.d., Beograd, i Ledo d.o.o. Podgorica. Izdavatelj je 14.12.2012. s prodavateljem Agrokora d.d. potpisao Okvirni ugovor o prodaji i prijenosu 100% poslovnog udjela društva Ledo d.o.o. Podgorica i 95,83434% dionica društva Frikom a.d. Beograd.

Izdavatelj je dana 27.12.2012. s društvom Agrokora d.d. potpisao Ugovor o kupoprodaji udjela društva Ledo d.o.o. Podgorica, te je dana 28.12.2012. i isplatio kupoprodajnu cijenu od 150.100.000,00 kuna,

Izdavatelj je dana 09. siječnja 2013. godine, transakcijom na Beogradskoj berzi stekao od društva AGROKOR d.d. 629.806 dionica društva Frikom a.d. Beograd koje čine 95,83 % temeljnog kapitala društva Frikom a.d. Beograd po kupoprodajnoj cijeni od RSD 10.823.845.916,00, koji iznos odgovara iznosu od 728.289.995,70 kuna.

4 INFORMACIJE O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA KOJI ĆE BITI PONUĐENI/UVRŠTENI RADI TRGOVANJA

4.1 Opis roda i serije vrijednosnih papira koji su predmet uvrštenja u trgovanje

Oznaka dionice u Depozitoriju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d.: LEDO-R-A, ISIN: HRLEDORA0003 i LEDO-R-B, ISIN: HRLEDORB0002. Sukladno Uputi SKDD-a nakon uvrštenja svih dionica Izdavatelja na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d. i pribavljene potvrde Zagrebačke burze d.d. izvršit će se konverzija dionica serije LEDO-R-B u LEDO-R-A.

4.2 Broj i karakteristike dionica koje su predmet uvrštenja u trgovanje

220.170 redovnih dionica Izdavatelja na ime, skraćene oznake izdavatelja, roda i serije: LEDO-R-A i 93.750 redovnih dionica Izdavatelja, skraćene oznake izdavatelja, roda i serije LEDO-R-B, kao nematerijaliziranih vrijednosnih papira, svaka nominalne vrijednosti 380,00 kn, ukupne nominalne vrijednosti 119.289.600,00 kn.

4.3 Opis prava koje daju dionice

Redovne dionice Izdavatelja daju pravo glasa na Glavnoj skupštini Izdavatelja, pravo na obaviještenost o poslovanju Izdavatelja, pravo na isplatu dijela dobiti Izdavatelja, pravo na isplatu dijela ostatka likvidacijske odnosno stečajne mase, odnosno upravljačka i glasačka prava koja za redovne dionice proizlaze iz odredbi Zakona o trgovačkim društvima.

4.4 Plan novih izdanja dionica

Izdavatelj u trenutku izrade ovog Prospekta ne planira nova izdanja dionica.

4.5 Naznaka obveza preuzimanja Izdavatelja od strane treće osobe

Sukladno odredbama Zakona o preuzimanju dioničkih društava, u provedenom postupku upisa i uplate, odnosno stjecanja novih 93.750 dionica Izdavatelja, nema obveze objavljivanja ponude za preuzimanje, ako bi predmetnim stjecanjem dionica s pravom glasa za stjecatelje nastala obveza objavljivanja ponude za preuzimanje. Stoga nije nastala obveza niti jednog stjecatelja na objavu ponude za preuzimanje Izdavatelja.

4.6 Naznaka da li se u prethodne dvije godine dogodilo preuzimanje Izdavatelja

U prethodne dvije godine nije utvrđena obveza preuzimanja Izdavatelja, sukladno odredbama Zakona o preuzimanju dioničkih društava, te se također u zadnje dvije godine nije dogodilo preuzimanje Izdavatelja.

4.7 Porezi i druga davanja u svezi s dionicama

U trenutku izdanja ovog Prospekta na snazi je Zakon o porezu na dohodak (NN 177/2004, 90/2005, 57/2006, 146/2008, 80/2010, 22/2012) prema kojem fizičke osobe plaćaju porez na dohodak od kapitala na primitke od dividendi u iznosu iznad 12.000,00 kuna godišnje, a u postocima koje predmetni Zakon propisuje.

4.8 Opis svih ograničenja u vezi slobodne prenosivosti vrijednosnih papira

Ne postoje nikakva ograničenja u vezi slobodne prenosivosti Dionica.

5 UVJETI PONUDE

Glavna skupština Izdavatelja donijela je dana 14. prosinca 2012. godine Odluku o povećanju temeljnog kapitala i izdavanju redovnih dionica javnom ponudom uz isključenje prava prvenstva postojećim dioničarima (dalje u nastavku: Odluka).

Odlukom se temeljni kapital Izdavatelja povećava uplatom u novcu s iznosa od 83.664.600,00 kuna, podijeljenog na 220.170 redovnih dionica na ime, za iznos od najviše 35.625.000,00 kuna, na iznos od najviše 119.289.600,00 kuna, izdavanjem najviše 93.750 novih redovnih dionica na ime, u nematerijaliziranom obliku, pojedinačne nominalne vrijednosti 380,00 kuna po cijeni u rasponu od 8.000,00 do 9.000,00 kuna (dalje u nastavku: Nove dionice).

Javna ponuda upućena je isključivo kvalificiranim ulagateljima pravnim osobama, odnosno ulagateljima koji su za upisane vrijednosne papire uplatili iznos od najmanje 400.000,00 kuna, pa je sukladno članku 351. Zakona o tržištu kapitala javna ponuda dopuštena bez prethodne objave Prospekta.

Javni poziv na upis trajao je 3 (tri) kalendarska dana, odnosno od 17. prosinca 2012. u 9:00 sati do 19. prosinca 2012.g. do 10:00 sati. Nakon završetka razdoblja upisa utvrđena je cijena po kojoj su se uplaćivale Nove dionice u visini 8.000 kuna po dionici.

Svi ulagatelji koji su upisali i kojima su alocirane Nove dionice iste su uplatili 20. prosinca 2012. do 12h, čime je upis je proveden sa 100 % uspješnošću, te je temeljni kapital Izdavatelja povećan uplatom u novcu s iznosa od 83.664.600,00 kuna, podijeljenog na 220.170 redovnih dionica na ime, za iznos od 35.625.000,00 kuna, na iznos od 119.289.600,00 kuna, izdavanjem 93.750 novih redovnih dionica na ime, u nematerijaliziranom obliku, pojedinačne nominalne vrijednosti 380,00 kuna po cijeni od 8.000,00 kuna za jednu Novu dionicu, odnosno ukupno 750.000.000,00 kuna. Popis ulagatelja koji su upisali Nove dionice naveden je u točki 3.3. ovog dijela Prospekta.

6 UVRŠTENJE I TRGOVANJE

6.1 Naznaka o zahtjevu za uvrštenje u trgovanje

93.750 Novih dionica Izdavatelja bit će predmetom zahtjeva za uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze, a iste će se uvrstiti nakon odobrenja Prospekta uvrštenja od strane HANFE, te odluke Zagrebačke burze d.d. o uvrštenju.

Postojećih 220.170 dionica Izdavatelja nominalne vrijednosti od po 380,00 kn po dionici, koje su uvrštene u Redovito tržište Zagrebačke burze dana 21.07.2003. promijenit će segment tržišta, odnosno bit će također predmet zahtjeva za uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d.

6.2 Uređena tržišta

Novih 93.750 redovnih dionica Izdavatelja nominalne vrijednosti od po 380,00 kn po dionici, kao i ranije izdanih 220.170 redovnih dionica Izdavatelja nominalne vrijednosti od po 380,00 kn po dionici, koje su uvrštene u Redovito tržište Zagrebačke burze d.d. dana 21.07.2003., bit će predmetom zahtjeva za uvrštenje na Službeno tržište Zagrebačke burze d.d., a iste će se uvrstiti nakon odobrenja Prospekta uvrštenja od strane HANFE, te odluke Zagrebačke burze d.d. o uvrštenju.

6.3 Pojednosti o poslovima

Ne postoje poslovi kojim se istovremeno ili gotovo istovremeno s izradom vrijednosnih papira za koje se traži uvrštenje na uređeno tržište privatno upisuju ili plasiraju vrijednosni papiri iste serije niti se izrađuju vrijednosni papiri drugih serija za privatno ili javno plasiranje.

6.4 Pojednosti o osobama

Dana 28.12.2012. zaključen je Ugovor o obavljanju poslova specijalista između Izdavatelja i Raiffeisenbank Austria d.d. kao specijalista, a dana 31.12. 2012. zaključen je Ugovor o obavljanju poslova specijalista između Izdavatelja i ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK D.D. kao specijalista, u

svrhu povjeravanja specijalistu obavljanja poslova specijalističke trgovine redovnim dionicama Izdavatelja, oznake LEDO-R-A, ISIN: HRLEDORA0003, koje će biti uvrštene na Službeno tržište kojim upravlja Zagrebačka burza d.d. Temeljem navedenog Ugovora specijalist, za vrijeme redovnog dnevnog trgovanja u elektroničkom sustavu Zagrebačke burze d.d. izlaže specijalističke ponude, istovremeno na strani kupnje i prodaje, na način i pod uvjetima propisanim važećim Pravilima Zagrebačke burze d.d., nastojeći time pospješiti likvidnost dionica Izdavatelja.

Platni i depozitarni agent je Središnje klirinško depozitarno društvo d.d., sa sjedištem u Zagrebu, Heinzelova 62a („SKDD“). Izdavatelj će podmirivati svoje financijske obveze prema dioničarima putem SKDD-a.

7 IMATELJI DIONICA KOJI PRODAJU DIONICE

U provedenoj ponudi na upis i uplatu novih 93.750 dionica nisu postojale osobe/imatelji dionica koje su nudile dionice Izdavatelja.

U vrijeme izrade ovog Prospekta u Izdavatelju ne postoje sporazumi o zabrani trgovine.

8 TROŠKOVI IZDANJA/PONUDE

Izdavatelj je za potrebe procesa javne ponude kvalificiranim investitorima u svrhu povećanja temeljnog kapitala angažirao Raiffeisenbank Austria d.d. sa sjedištem u Zagrebu, Petrinjska 59, i ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d., sa sjedištem u Rijeci, Jadranski Trg 3/a, kao financijske savjetnike, te Porobija i Porobija, odvjetničko društvo j.t.d. sa sjedištem u Zagrebu, Iblerov trg 10/VII, kao pravne savjetnike.

Ukupan iznos naknade društvima Raiffeisenbank Austria d.d. i ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d. za navedene usluge savjetovanja zajedno iznosi 200.000,00 kuna.

Ukupan iznos naknade odvjetničkom društvu Porobija i Porobija za navedene usluge savjetovanja iznosi 25.000,00 eura u protuvrijednosti kuna.

9 PROMJENE U OMJERIMA UDJELA IMATELJA DIONICA

Ime i Prezime / Naziv dioničara Izdavatelja	Stanje na dan 20. prosinca 2012.	%	Stanje nakon dokapitalizacije	%
Agrokor d.d.	173.606	78,85	173.606	55,30
AZ Obvezni Mirovinski Fond	1	0,00	25.206	8,03
Raiffeisen Obvezni Mirovinski Fond	265	0,12	19.015	6,06
Agram Invest d.d.	0	0,00	18.125	5,77
PBZ Croatia Osiguranje Obvezni Mirovinski Fond	5.969	2,71	17.219	5,49
Erste Plavi Obvezni Mirovinski Fond	0	0,00	8.750	2,79
Zagrebačka banka d.d. (skrbnički račun)	5.675	2,58	5.675	1,81
Investco d.o.o.	4.651	2,11	4.651	1,48
Agram Brokeri d.d.	0	0,00	3.059	0,97
Zagrebačka banka d.d. (skrbnički račun)	2.847	1,29	2.847	0,91
AZ Profit	0	0,00	2.546	0,81
Kapitalni fond d.d.	0	0,00	2.500	0,80
PBZ d.d. (skrbnički račun)	2.109	0,96	2.414	0,77
Croatia osiguranje d.d. - tehnička pričuva osig. neživota	0	0,00	1.875	0,60
SZIF d.d.	894	0,41	894	0,28
Croatia osiguranje d.d. - matematička pričuva osig. života	0	0,00	625	0,20
Srećko Bahovec	1.159	0,53	1.159	0,37
Erste & Steiermarkische Bank d.d. (skrbnički račun)	754	0,34	754	0,24
Zagrebačka banka d.d. (skrbnički račun)	657	0,30	657	0,21
OTP Indeksni fond	0	0,00	200	0,06
AZ Zagreb	0	0,00	143	0,05
AZ ZABA	0	0,00	92	0,03
AZ Dalekovod	0	0,00	78	0,02
ERSTEPLAVI EXPERT	0	0,00	62	0,02
CROS DMF	0	0,00	50	0,02
Ostali	21.583	9,80	21.718	6,92
UKUPNO	220.170	100,00	313.920	100,00

Izvor: Izdavatelj

Odlukom Glavne skupštine Izdavatelja 14.12.2012. isključeno je pravo prvenstva postojećih dioničara Izdavatelja u sudjelovanju u javnoj ponudi za povećanje temeljnog kapitala Izdavatelja. Time je udjel najvećeg pojedinačnog dioničara Agrokor d.d. nakon dokapitalizacije pao s 78,9% na 55,3%. Istovremeno, ostali najveći pojedinačni dioničari postali su redom je AZ Obvezni Mirovinski Fond s 8,0% udjela, Raiffeisen Obvezni Mirovinski Fond s 6,1% udjela, Agram Invest d.d. s 5,8% udjela, PBZ Croatia Osiguranje Obvezni Mirovinski Fond s 5,5% udjela, i Erste Plavi Obvezni Mirovinski Fond s 2,8% udjela u temeljnom kapitalu Izdavatelja.

10 DODATNE INFORMACIJE

10.1 Savjetnici povezani s Izdanjem

1.a Raiffeisenbank Austria d.d. sa sjedištem u Zagrebu, Petrinjska 59, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 080002366, OIB: 53056966535 i

1.b ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d., sa sjedištem u Rijeci, Jadranski Trg 3/a, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Rijeci pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040001037, OIB: 23057039320

su Voditelji izdanja redovnih dionica Izdavatelja u sklopu javne ponude, a opseg djelovanja uključuju usluge koje se odnose na pripremu i provedbu javne ponude bez obveze otkupa. Društvo Raiffeisenbank Austria d.d. ne posjeduje dionice Izdavatelja, dok ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d. u trenutku izrade ovog Prospekta posjeduje 2 (dvije) dionice Izdavatelja. Ne postoje niti su ikada postojali sukobi interesa u odnosu na angažman društva Raiffeisenbank Austria d.d. i ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d. za pripremu i provedbu javne ponude.

2. Porobija i Porobija, odvjetničko društvo j.t.d. sa sjedištem u Zagrebu, Iblerov trg 10/VII, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu pod matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 080072325, OIB: 85577874038 pruža pravne savjetodavne usluge za Izdavatelja koje se odnose na primjenjivo zakonodavstvo Republike Hrvatske za potrebe pripreme i provedbe povećanja temeljnog kapitala i javne ponude. Ukupan iznos naknade navedenom odvjetničkom društvu za pružene usluge za potrebe pripreme i provedbe ponude ne ovisi o iznosu novčanih sredstava prikupljenih predviđenom dokapitalizacijom Izdavatelja. Odvjetnici navedenog odvjetničkog društva kao niti radnici u radnom odnosu kod navedenog odvjetničkog društva ne posjeduju dionice Izdavatelja. Ne postoje niti su ikada postojali sukobi interesa u odnosu na angažman navedenog odvjetničkog društva za pripremu i provedbu javne ponude novih dionica.

10.2 Naznaka ostalih informacija u Obavijesti o vrijednosnom papiru koje su revidirali ili pregledali ovlašteni revizori i o tome izradili izvješće

Obavijest o vrijednosnom papiru sadrži informacije koje su revidirali ili pregledali ovlašteni revizori, a odnose se na informacije iz Dijela 10, Poslovni i financijski pregled, koje su prenesene iz Konsolidiranih financijskih izvješća Izdavatelja za 2011. i 2010. godinu.

10.3 Mišljenje ili izvješće koje je izradila treća osoba

Izdavatelj nije u Registracijski dokument uključio mišljenja ili izvješća koje bi izradila treća osoba kojoj se pripisuje status stručnjaka.

10.4 Informacije od trećih osoba

Izvor o tržišnim udjelima društava Frikom na srpskom tržištu i Ledo Podgorica na crnogorskom tržištu je Nielsen panel maloprodaje za 2011. godinu. Navedene informacije su točno prenesene i prema saznanju Izdavatelja i koliko se može potvrditi na temelju informacija koje je objavila gore navedena treća osoba, nisu izostavljene činjenice zbog kojih bi tako prenesene informacije bile netočne ili obmanjujuće.

11 SADRŽAJ OBAVIJESTI O VRIJEDNOSNOM PAPIRU

Sukladno odredbi članka 4. Pravilnika o minimumu informacija u Prospektu, formatu Prospekta i objavi Prospekta i oglasa u vezi s Prospektom (NN 5/09), Izdavalatelj u nastavku prikazuje sadržaj ovog Prospekta sukladno redosljedu točaka predviđenom Prilogom II naprijed navedenoga Pravilnika.

Redni broj iz Pravilnika	Sadržaj	Točka u Prospektu	Stranica
1.	ODGOVORNE OSOBE	1	93
1.1.	Sve osobe odgovorne za informacije sadržane u Prospektu.	1.1.1	93
1.2.	Izjava odgovornih osoba	1.1.2	94
2.	ČIMBENICI RIZIKA	2	95-97
3.	KLJUČNE INFORMACIJE	3	98-101
3.1.	Izjava o kapitalu	3.1	98
3.2.	Kapitalizacija i zaduženost.	3.2	98-99
3.3.	Interesi pravnih/fizičkih osoba u svezi s izdavanjem/ponudom	3.3	99-100
3.4.	Razlozi za ponudu i korištenje sredstava	3.4	100-101
4.	INFORMACIJE O VRIJEDNOSNIM PAPIRIMA KOJI ĆE BITI PONUĐENI/UVRŠTENI RADI TRGOVANJA	4	102
4.1.	Opis roda i serije vrijednosnih papira koji su predmet ponude i/ili uvrštenja u trgovanje, uključujući ISIN (međunarodni jedinstveni identifikacijski broj) oznaku.	4.1	102
4.2.	Broj ponuđenih dionica, i njihove karakteristike, uključujući i naznaku jesu li na ime ili donositelja, te valutu	4.2	102

	vrijednosnog papira		
4.3.	Opis prava koje daju dionice, uključujući i možebitna posebna prava, kao i proceduru za izvršavanje prava koje daju dionice.	4.3	102
4.4.	Naznaku planiraju li se još neka izdanja dionica izdavalatelja, uključujući i predviđeni okvirni datum izdanja	4.4	102
4.5.	Naznaku postoji li obveza preuzimanja izdavalatelja od strane treće osobe, sukladno odredbama Zakona o preuzimanju dioničkih društava.	4.5	102
4.6.	Naznaku je li se u prethodne dvije godine dogodilo preuzimanje izdavalatelja sukladno odredbama Zakona o preuzimanju dioničkih društava.	4.6	102
4.7	Porezi i druga davanja u svezi s dionicama	4.7	102
5.	UVJETI PONUDE	5	103
5.1.	Uvjeti, postupak, vrijeme upisa i uplate	5	103
5.1.1.	Uvjeti ponude	5	103
5.1.2.	Ukupni iznos izdanja/ponude, broj dionica ponuđenih na upis, ukoliko iznos/broj nije točno određen opis postupka i rokova predviđenih za određivanje i javnu objavu konačnog iznosa/broja dionica u ponudi.	5	103
5.1.3.	Način i vremensko razdoblje	5	103

	upisa dionica		
5.1.4.	Naznaka trenutka i okolnosti pod kojima se ponuda može opozvati ili obustaviti.	/	/
5.1.5.	Opis mogućnosti i kriterija smanjenja upisanog broja dionica po ulagatelju i načina za povrat preplaćenog iznosa natjecateljima.	/	/
5.1.6.	Odredbe o minimumu ili maksimumu mogućih upisanih dionica po ulagatelju, izraženo brojčano ili kroz novčanu vrijednost	5	103
5.1.7.	Detalji o vremenu u kojem ulagatelji mogu povući svoj prihvrat ponude, ako takva mogućnost postoji	/	/
5.1.8.	Način i vremensko razdoblje uplate dionica	5	103
5.1.9.	Opis načina i navođenje vremena kad će rezultati javne ponude biti objavljeni i rok u kojem će dionice biti isporučene ulagateljima.	5	103
5.1.10.	Postupak za korištenje prava prvenstva, prenosivost prava prvenstva i postupanje s neiskorištenim pravom prvenstva.	/	/
5.2.	Plan distribucije i alokacije	/	/
5.2.1.	Kategorije potencijalnih ulagatelja kojima se dionice nude.	5	103
5.2.2	U mjeri u kojoj je to poznato izdavatelju naznaku hoće li veći dioničari, članovi uprave ili nadzornog odbora izdavatelja	5	103

	upisati dionice u ponudi, te ima li neka osoba namjeru upisati više od 5% dionica koje su ponuđene.		
5.2.3.	Alokacija:	5	103
5.2.4.	Postupak izvješćivanja natjecatelja o alociranim dionicama i naznaka o tome može li trgovanje početi prije nego što dođe do izvješćivanja.	5	103
5.2.5.	upis dodatnih vrijednosnih papira (»overallotment«, prekomjerna dodjela) ili opcije pokrića upisa dodatnih vrijednosnih papira (»green shoe«)	/	/
5.3.	CIJENA	5	103
5.3.1.	Cijena po kojoj je će dionice biti ponuđene. Ako je cijena nepoznata ili ne postoji tržište za te dionice, opisati metodu utvrđivanja cijene u ponudi, uz navođenje je li te kriterije utvrdio Izdavatelj, Ponuditelj Agent, ili neka druga osoba.	5	103
5.3.2.	Postupak objavljivanja konačne cijene u ponudi	5	103
5.3.3.	Ako dioničari izdavatelja imaju pravo prvenstva, a to pravo je ograničeno ili ukinuto, naznačiti temelj cijene upisa, ako se radi o izdavanju uz uplatu u novcu. zajedno s razlozima i takvog ograničenja ili ukidanja prava prvokupa.	5	103
5.3.4.	Ako postoji značajna razlika između cijene iz javne ponude	/	/

	i cijene po kojoj su članovi uprave ili nadzornog odbora izdavatelja, kao i više rukovodstvo ili s izdavateljem povezane osobe, stjecali dionice u razdoblju od godinu dana prije javne ponude, uključiti usporedbu tih cijena.		
5.4.	PROVEDBA PONUDE/PRODAJE (PLASMAN I POKROVITELJSTVO)	5	103
5.4.1.	Podaci o osobama koje sudjeluju u javnoj ponudi u svojstvu koordinatora, savjetnika, punomoćnika ili sličnom svojstvu u odnosu na Izdavatelja ili Ponuditelja.	8	103
5.4.2.	Naziv i adrese institucija putem kojih Izdavatelj/Ponuditelj podmiruje financijske obveze prema imateljima dionica	/	/
5.4.3.	Naziv i adresa institucija koje provode postupak ponude/prodaje uz obvezu otkupa (pokroviteljstvo) ili bez obveze otkupa (plasman) vrijednosnih papira.	/	/
5.4.4	Datum zaključenja ugovora o pokroviteljstvu.	/	/
6.	UVRŠTENJE I TRGOVANJE	6	104
6.1.	Naznaka hoće li ponuđene dionice biti predmetom zahtjeva za uvrštenje u trgovanje u cilju njihove distribucije na uređenom tržištu ili drugim istovjetnim tržištima, uz naznaku tržišta o	6.1	104

	kojima je riječ.		
6.2.	Sva uređena tržišta ili istovjetna tržišta na kojima će se prema saznanju izdavatelja ponuditi dionice iste serije ili će biti uvrštene radi trgovanja ili su već uvrštene radi trgovanja.	6.2	104
6.3.	Ukoliko se istovremeno ili gotovo istovremeno s izradom vrijednosnih papira za koje se traži uvrštenje na uređeno tržište privatno upisuju ili plasiraju vrijednosni papiri iste serije ili ukoliko se izrađuju vrijednosni papiri drugih serija za privatno ili javno plasiranje, navedite pojedinosti o prirodi takvih poslova i broju i obilježjima vrijednosnih papira na koje se odnose.	6.3	104
6.4.	Pojedinosti o osobama koje su se obvezale da će djelovati kao posrednici pri sekundarnom trgovanju, osiguravajući likvidnost pomoću ponuđene i tražene cijene i opis glavnih uvjeta njihove obveze.	6.4	104
6.5.	Stabilizacija	/	/
7.	IMATELJI DIONICA KOJI PRODAJU DIONICE	7	105
7.1.	Ime i prezime ili tvrtku i sjedište osobe koja nudi dionice Izdavatelja, te opis i prirodu odnosa te osobe sa Izdavateljem u prethodne tri godine	7	105
7.2.	Rod i broj dionica koje osoba	/	/

	nudi u javnoj prodaji		
7.3.	»Lock-up« sporazumi	7	105
8.	TROŠKOVI IZDANJA/PONUDE	8	106
8.1.	Procjena svih troškova izdavatelja/ponuditelja u svezi s izdanjem/ponudom	8	106
9.	PROMJENE U OMJERIMA UDJELA IMATELJA DIONICA	9	107
9.1.	Predviđene promjene u udjelima imatelja dionica	9	107
9.2.	U slučaju kad postojećim imateljima dionica nije stavljeno van snage pravo prvenstva kod upisa novih dionica, navesti promjene udjela ako isti ne iskoriste svoje pravo prvenstva.	/	/
10.	DODATNE INFORMACIJE	10	108
10.1.	Ukoliko se u Obavijesti o vrijednosnom papiru spominju savjetnici koji su povezani s izdanjem, tada je potrebna izjava o tome u kojem su svojstvu djelovali savjetnici	10.1	108
10.2.	Naznaka ostalih informacija u Obavijesti o vrijednosnom papiru koje su revidirali ili pregledali ovlašteni revizori i o tome izradili izvješće. Kopija izvješća, ili uz odobrenje osobe koja je izvješće izradila, sažetak izvješća.	10.2	108
10.3.	Kad je u Obavijest o vrijednosnom papiru uključeno mišljenje ili izvješće koje se pripisuje stručnjaku, navesti ime te osobe, službenu	10.3	108

	adresu, kvalifikacije, te njegov eventualni udjel u dionicama Izdavatelja		
10.4.	Kad informacije dolaze od treće osobe, navesti potvrdu da su te informacije točno prenesene i da, prema saznanju izdavatelja i koliko se može potvrditi na temelju informacija koje je objavila treća osoba, nisu izostavljene činjenice zbog kojih bi tako prenesene informacije postale netočne ili obmanjujuće. Nadalje, navesti izvor(e) takvih informacija.	10.4	108

IV DIO: POPIS KRATICA KORIŠTENIH U PROSPEKTU

„**Agrokor**“ ili „**Agrokor d.d.**“ AGROKOR koncern za upravljanje društvima, proizvodnju i trgovinu poljoprivrednim proizvodima, dioničko društvo, sa sjedištem u Zagrebu, Trg Dražena Petrovića 3;

„**BDP**“ bruto društvenog proizvod;

„**BiH**“ Bosna i Hercegovina;

„**CEE**“ tržišta Srednje i Istočne Europe;

„**CEFTA**“ Sporazum o osnivanju srednjeeuropske zone slobodne trgovine;

„**CHF**“ švicarski franak;

„**EBITDA**“ operativna dobit prije amortizacije, kamata i poreza;

„**EU**“ Europska Unija;

„**EUR**“ euro, službena valuta zemalja članice Europske monetarne unije;

„**Frikom**“ ili „**Frikom a.d. Beograd**“ Akcionarsko društvo Industrija smrznute hrane „Frikom“ a.d. Beograd, sa sjedištem u Beogradu, Zrenjaninski put bb, Republika Srbija

„**HANFA**“ Hrvatska Agencija za nadzor financijskih usluga;

„**HRK**“ ili „**kn**“ kuna, novčana jedinica Republike Hrvatske;

„**Izdavatelj**“, „**Ledo d.d.**“ ili „**Ledo**“ LEDO dioničko društvo za proizvodnju i promet sladoleda i smrznute hrane, sa sjedištem u Zagrebu, Čavićeva 9;

„**KM**“ konvertibilna marku;

„**Ledo Grupa**“ Grupa koju čine Ledo d.d. i njegova ovisna društva;

„**Ledo Podgorica**“ ili „**Ledo d.o.o. Podgorica**“ Društvo za proizvodnju, promet roba i usluga „Ledo“ d.o.o. Podgorica, sa sjedištem u Podgorici, Liješnje bb, Republika Crna Gora

„**MSFI**“ Međunarodni standardi financijskog izvještavanja;

„**NN**“ Narodne novine Republike Hrvatske;

„**PDV**“ porez na dodanu vrijednost;

„**SKDD**“ Središnje klirinško depozitarno društvo;

„**THRK**“ tisuće kuna;

„**USD**“ američki dolar;

„**Zakon o trgovačkim društvima**“ ili „**ZTD**“ Zakon o trgovačkim društvima objavljen u NN 111/93, kako je izmijenjen i dopunjen;

„**Zakon o tržištu kapitala**“ ili „**ZTK**“ Zakon o tržištu kapitala objavljen u NN 88/2008, kako je izmijenjen i dopunjen;